

Inhalt

Einleitung	6
Kapitel I: Die Bewerbung	8
1. Die Berater-Branche	8
2. Arten von Unternehmensberatungen	10
3. Kompetenzen der Strategieberatungen	12
4. Hierarchiestufen	15
5. Ablauf des Bewerbungsverfahrens	17
6. Elemente des Bewerbungsgesprächs	20
7. Fallstudien	27
8. Aus der Sicht des Recruiters	28
Kapitel II: Tools zur Lösung von Cases	33
1. Der richtige Ansatz	33
2. BWL-Basics	34
Gewinngleichung	34
Profitabilität (Minimax-Prinzip)	35
Kosten-Nutzen-Analyse	36
Interne versus externe Faktoren	36
Angebot und Nachfrage	37
Kostenanalyse	37
Fixe versus variable Kosten	38
Break Even-Analyse	39
Opportunitätskosten	40
ABC-Analyse	40
Logikbaum	40
Das Einmaleins der externen Rechnungslegung	41
Die Analyse der Wertschöpfungskette	45
3. Fortgeschrittene Frameworks	46
Porter's Five Forces	46
Die 4 Cs: Customer, Competition, Cost & Capabilities	47
Produktlebenszyklus	47
Erfahrungskurven-Analyse / Economies of Scale	48
Die 4 Ps: Price, Product, Place & Promotion	49
2x2-Matrix	50
BCG-Matrix (Marktwachstums-/Marktanteils-Matrix)	51
Produkt-Markt-Matrix (Ansoff-Matrix)	52
Benchmarking	53
Kernkompetenzen (Core Competencies)	53
Wettbewerbsstrategien nach Porter	54
SWOT-Analyse: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats	54
Net Present Value (Netto-Barwert)	55
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	56
Die 5 Cs: Character, Capacity, Capital, Conditions, Competitive Advantage	56

Bewertung von Akquisitionskandidaten	57
Überblick: Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen	58
4. Übersichts-Framework	59
5. Consulting-Lingo	61
6. Case-Typen	63
Profitabilität	64
Eintritt in einen neuen Markt	65
Einführung eines Produktes	67
Competitive Response	68
Reaktion auf Veränderungen im externen Marktumfeld	68
Mergers & Acquisitions (M&A)	69
7. Vorgehensweise zur Lösung von Cases	71
8. Zehn Tipps zur besseren Case-Lösung	73
9. Tipps aus der Praxis	76
10. Standardgrafiken	78
11. Was Sie im Case Interview vermeiden sollten	79
Kapitel III: Beispiel-Cases	83
1. Diversifizierung eines Stromkonzerns	83
2. Kauf einer europäischen Bank	88
3. Umsatzrückgang eines Batterieherstellers	92
4. Umsätze in luftiger Höhe	96
5. Automobilzulieferer unter Druck	101
6. Fall des Postmonopols	106
7. Restrukturierung eines Speditionsunternehmens	110
8. Lkw-Maut	113
9. »Call-a-Bike«-Case	115
10. Verkaufspreise eines Parfumherstellers	120
11. Händewaschen im Restaurant	123
12. Boys & Girls-Windeln	125
13. Kfz-Versicherungen	129
14. Scannen im Supermarkt	131
15. Bewertung einer Fernsehkabelgesellschaft	134
16. Gebührenerhöhung für eine Kreditkarte	138
17. Produktinnovation	140
18. Billig-Airlines	143
19. Online-Auktion für Privatkredite	145
20. Bewertung von Synergien	146
Weitere Cases üben	148
Kapitel IV: Analytikaufgaben und Tests	151
1. Brainteaser	151
2. Brainteaser-Aufgaben	152
3. Kreativität	158
4. Abschätzungsfälle	160
5. Basisdaten für Abschätzungsfälle	163

6. Wissensfragen	165
7. Logiktests	168
8. Mathematische Analytikaufgaben	173
9. Mathe-Basics	176
10. Lösungen	179
Kapitel V: Erfahrungsberichte und weitere Cases	183
1. Accenture	183
2. Arthur D. Little	184
3. Bain & Company	185
4. Booz & Company	187
5. The Boston Consulting Group	189
6. Capgemini Consulting	191
7. Deutsche Post DHL Inhouse Consulting	192
8. McKinsey & Company	194
9. Oliver Wyman	196
10. Roland Berger Strategy Consultants	199
11. Siemens Management Consulting	202
Kapitel VI: Unternehmensprofile	203
1. 3con Management Consultants	204
2. Arthur D. Little	209
3. A.T. Kearney	211
4. Audi Consulting	217
5. Booz & Company	221
6. The Boston Consulting Group	226
7. Capgemini Consulting	231
8. CTcon	233
9. CTG Corporate Transformation Group	236
10. Deloitte Consulting	239
11. Detecon International	243
12. Deutsche Bank	247
13. Deutsche Post DHL Inhouse Consulting	253
14. Ebner Stoltz Mönning Bachem	255
15. goetzpartners Management Consultants	261
16. Horváth & Partners Management Consultants	265
17. Innovalue Management Partner	268
18. L.E.K. Consulting	273
19. McKinsey & Company	276
20. OC&C Strategy Consultants	279
21. Oliver Wyman	283
22. Roland Berger Strategy Consultants	289
23. Rölfspartner Management Consultants	293
24. RWE Consulting	297
25. Siemens Management Consulting	301
26. Stern Stewart & Co.	305
27. Volkswagen Consulting	307