

Inhalt

Vorwort	13
Abkürzungsverzeichnis	15
1 Einführung und begriffliche Grundlagen	17
1.1 Rahmenbedingungen von Sportorganisationen	17
1.2 Einschlägige Begriffe	19
1.3 Abgrenzung, Perspektiven und Governance-Arten	21
1.4 Sport Governance in der Forschung	27
1.5 Fazit	28
☞ Kontrollfragen	28
☞ Literaturempfehlungen	29
2 Theorien der Sport Governance	31
2.1 Überblick über die einschlägigen Theorien	31
2.2 Darstellung der wichtigsten Theorien	33
2.2.1 Systembezogene Theorien	33
2.2.2 Organisationsbezogene Theorien	44
2.3 Fazit	51
☞ Kontrollfragen	51
☞ Literaturempfehlungen	52
3 Governance-Strukturen in Sportorganisationen	53
3.1 Grundlegende Governance-Modelle	53
3.2 Organisationseinheiten in Sportorganisationen und deren Einbindung in die Governance-Strukturen	59
3.3 Governance-Struktur des internationalen Leichtathletikverbandes (World Athletics)	68
3.4 Fazit	71

	➤ Kontrollfragen	72
	➤ Literaturempfehlungen	72
4	Die Stakeholder-Theorie und ihre Anwendung im Sport	75
	4.1 Stakeholder: Begriff und Theorie	76
	4.2 Der deskriptive Aspekt der Stakeholder-Theorie	79
	4.3 Der instrumentelle Aspekt der Stakeholder-Theorie	82
	4.4 Der ethisch-normative Aspekt der Stakeholder-Theorie ..	91
	4.5 Stakeholder-Management	94
	4.6 Fazit	95
	➤ Kontrollfragen	96
	➤ Literaturempfehlungen	97
5	Rechtliche Aspekte der Sport Governance	99
	5.1 Begriff und Funktionen des Sportrechts	100
	5.2 Vereins- und Verbandsrecht	101
	5.3 Das staatliche Sportrecht	105
	5.4 Fazit	115
	➤ Kontrollfragen	116
	➤ Literaturempfehlungen	116
6	Politische Aspekte der Sport Governance	119
	6.1 Zu den Begriffen Politik und Sportpolitik	121
	6.2 Sport Polity: Institutionen und gesetzliche Rahmenbedingungen der Sportpolitik	123
	6.2.1 Sport Polity: Ebene der Politik/des Staates	124
	6.2.2 Sport Polity: Ebene des Sports	133
	6.2.3 Sport Polity: Weitere Akteure	139
	6.3 Sport Politics: Prozesse in der Sportpolitik	140
	6.4 Sport Policy: Inhalte in der Sportpolitik	143
	6.5 Fazit	149
	➤ Kontrollfragen	150
	➤ Literaturempfehlungen	151
7	Performance und Sport Governance	153
	7.1 Begriffliche Grundlagen	154

7.2	Die Forschung zum Zusammenhang von Governance und Performance	155
7.3	Performance im Kontext des Sports	155
7.4	Zusammenhang zwischen Performance und Governance in Sportorganisationen	157
7.4.1	Organisationale Performance	157
7.4.2	Board Performance	159
7.4.3	Performance des CEO	163
7.4.4	Performance der Ehrenamtlichen	165
7.4.5	Einfluss von Good Governance auf die Performance	165
7.5	Performance-Management	166
7.5.1	Finanzielle Performance	167
7.5.2	Strategische Performance	168
7.6	Fazit	171
➤	Kontrollfragen	172
➤	Literaturempfehlungen	172
8	Good Governance im Sport	173
8.1	Grundlagen der Good Governance	174
8.2	Good Governance im Sport: Auftreten und Erkenntnisse der Forschung	175
8.2.1	Anwendung von Good Governance im Sport	178
8.2.2	Wissenschaftliche Erkenntnisse zu Good Governance im Sport	179
8.3	Prinzipien der Good Governance im Sport	181
8.3.1	Basisindikatoren für Good Governance	181
8.3.2	Prinzipien des Council of Europe	183
8.3.3	Prinzipien des IOC	184
8.3.4	Überblick über die Prinzipien nach King (2017)	185
8.3.5	Sports Governance Observer	191
8.4	Implementierung und zentrale Herausforderungen von Good Governance im Sport	195
8.4.1	Implementierung	195
8.4.2	Zentrale Herausforderungen und Probleme der Einführung	196
8.5	Fazit	200
➤	Kontrollfragen	201
➤	Literaturempfehlungen	202

9	Compliance in der Sport Governance	203
9.1	Grundlagen der Compliance	203
9.2	Formen der Non-Compliance	205
9.3	Erreichen von Compliance: Compliance-Prozess und Compliance-Programm	208
9.4	Compliance und Risikomanagement	213
9.5	Compliance im internationalen Sport	218
9.6	Fazit	221
	➤ Kontrollfragen	221
	➤ Literaturempfehlungen	222
10	Eigentumsstrukturen und Governance-Modelle im Profisport ..	223
10.1	Grundlegende Aspekte und Aufgaben einer Liga	224
10.2	Grundlegende Charakteristika der nordamerikanischen Profiligen	226
10.2.1	Profisportligen in Nordamerika	226
10.2.2	Strukturen auf Ligaebene	228
10.2.3	Strukturen auf Klubebene	230
10.2.4	Determinanten der Governance-Wahl	232
10.3	Grundlegende Charakteristika der europäischen Fußballprofiligen	234
10.3.1	Organisation des Fußballs in Europa	235
10.3.2	Strukturen auf Ligaebene in Europa (speziell in Deutschland)	236
10.3.3	Strukturen auf Klubebene (in Deutschland)	240
10.4	Investoren und ihre Motive	246
10.5	Fazit	248
	➤ Kontrollfragen	249
	➤ Literaturempfehlungen	250
11	Herausforderungen der Sport Governance	251
11.1	Ursachen und Auswirkungen der Veränderung im Bereich Governance	251
11.2	Potenzielle zukünftige Herausforderungen	252
11.3	Sportorganisationen im Wandel	254
11.4	Fazit	254

➤ Kontrollfragen	255
➤ Literaturempfehlungen	255
Quellenverzeichnis	257
Register	281