

Vorwort .....	5
Lernen, Konzepte und Kultur .....	7
Aufbau des Buches .....	10
<b>I. Persönlichkeit und Selbststeuerung .....</b>	<b>21</b>
Kompetenzdimensionen für professionelle Entwicklung .....	23
<i>von Dr. Bernd Schmid und Oliver König</i>	
Intuition und Spiegelungsübungen .....	33
<i>von Ilka Schwering</i>	
Erfolgsfaktoren für die Steuerung von Coachingprozessen .....	46
<i>von Dr. Michael Loebbert</i>	
Antreiber nutzen! – An Treibern wachsen .....	56
<i>von Oliver Watzal</i>	
Lebensphasen .....	70
<i>von Dr. Cornelia von Velasco</i>	
Übergänge .....	81
<i>von Dr. Cornelia von Velasco</i>	
<b>II. Teams und Kooperationen .....</b>	<b>91</b>
Klare Erwartungen: Die vier Erwartungsfragen .....	93
<i>von Thomas Saller</i>	
Zusammenarbeit im Team .....	104
<i>von Oliver König und Silas Steinhilber</i>	
Teammodell Common Ground .....	115
<i>von Almut Probst</i>	
Ich-Du- und Ich-Es-Orientierung .....	129
<i>von Birgit Minor</i>	
Konfliktcoaching online nach dem CAI-Coaching-Konzept .....	138
<i>von Dr. Elke Berninger-Schäfer</i>	

<b>III. Organisationsentwicklung und Führung .....</b>	<b>155</b>
Die „Innere Organisation“ .....	158
<i>von Barbara Lagler Özdemir und Prof. Dr. Hüseyin Özdemir</i>	
Selbststeuerung im „Widerstand“ .....	171
<i>von Dr. Julika Zwack und Prof. Dr. Martin Zierold</i>	
Initialisieren von sinnvollem Handeln in komplexen Welten .....	183
<i>von Marita Schermer</i>	
Fünf Perspektiven von Systemlösungen.....	204
<i>von Helena Veith und Thorsten Veith</i>	
Reifegrad-orientierte OE mit dem Graves-Value-System .....	212
<i>von Martina Bär-Sieber</i>	
Reifegradmodell für OE- und Change-Prozesse .....	227
<i>von Dr. Bernd Schmid und Thorsten Veith</i>	
Transformation Circle .....	239
<i>von Dr. Friederike Höher</i>	
 <b>IV. Anspruchsvolle Auftragsklärung und</b>	
<b>Schnittstelle Personalentwicklung .....</b>	<b>253</b>
Lehrcoaching für strukturiertes Vorgehen .....	255
<i>von Günther Mohr</i>	
Transition-Coaching für Führungskräfte .....	266
<i>von Katharina Fehse und Theresia Graf</i>	
Transfer-Coaching .....	278
<i>von Anna Dollinger</i>	
Person – Rolle – Organisation .....	296
<i>von Prof. Dr. Eric Lippmann</i>	
 <b>Autorinnen und Autoren .....</b>	<b>307</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>317</b>