

# Inhaltsverzeichnis

Seite

Einleitung .....	1
Erstes Kapitel: Grundlagen und Grundbegriffe der Break even - Analyse.	5
1. Die Einordnung der Break even - Analyse in das betriebliche System der Managementaufgaben .....	5
a. Die Break even - Analyse: Definition, Aufgaben und Geschichte	5
b. Von der Break even - Analyse als Teil der budgetorientierten Planungsrechnung zur Break even - Analyse als Grundlage von Entscheidungsverfahren .....	9
2. Die Anwendungsmöglichkeiten der Break even - Analyse in Abhängigkeit vom unterstellten Planungszeitraum .....	13
3. Die Systematisierung der im Kontext der Break even - Analyse relevanten Entscheidungssituationen .....	20
4. Die Break even - Analyse als zusätzliche Auswertungsrechnung zur kurzfristigen Erfolgsplanung und Erfolgskontrolle .....	26
a. Fundamentale formelmäßige und graphische Darstellungsmöglichkeiten .....	26
b. Sensitivitätsanalysen: Der Übergang vom deterministischen zum stochastischen Fall .....	31
c. Die Prämissendiskussion .....	37
α. Die Prämissen hinsichtlich der Informationsgrundlagen ....	38
β. Die Prämissen hinsichtlich der Kostengrößen .....	39
γ. Die Prämissen hinsichtlich der Erlösgrößen .....	45

δ. Die Prämissen hinsichtlich der Fertigungsstruktur: Einprodukt- versus Mehrproduktfall .....	51
ε. Die Prämissen hinsichtlich des unterstellten Kostenrechnungssystems .....	59
Zweites Kapitel: Die entscheidungstheoretischen Grundlagen .....	69
1. Die Bestimmung der entscheidungsrelevanten Größen .....	69
a. Die Bestimmung der entscheidungsrelevanten Größen bei freien Kapazitäten .....	69
b. Die Bestimmung der entscheidungsrelevanten Größen bei Vorliegen von Engpässen .....	82
2. Die Interpretation der stochastischen Break even - Analyse als Entscheidungsmodell .....	95
a. Die konstituierenden Elemente des stochastischen Break even - Entscheidungsmodells .....	96
α. Die Bestandteile des Entscheidungsfeldes .....	96
α <sub>1</sub> . Der Aktionsraum .....	96
α <sub>2</sub> . Der Zustandsraum .....	99
α <sub>3</sub> . Die Ergebnisfunktion .....	100
β. Das Zielsystem des Entscheidungsträgers .....	102
b. Entscheidungskriterien zur Lösung stochastischer Break even - Modelle .....	107
α. Dominanzprinzipien: Die Vorauswahl von Handlungsmöglichkeiten .....	107
β. Das Bernoulli-Entscheidungskriterium: Die Risikonutzenfunktion als Konglomerat von Höhenpräferenz- und Risikopräferenzfunktion .....	113

γ. Die Wahl des Zielerreichungs- und Risikomaßes zur Bestimmung geeigneter klassischer Entscheidungskriterien .....	119
γ <sub>1</sub> . Allgemeine Anforderungen .....	119
γ <sub>2</sub> . Vergleichende Diskussion der auf dem Break even - Punkt aufbauenden Risikomaße .....	126
γ <sub>21</sub> . Der Sicherheitskoeffizient S .....	126
γ <sub>22</sub> . Die Verlustwahrscheinlichkeit $P(G < 0)$ .....	127
γ <sub>23</sub> . Die erwarteten Ungewißheitskosten $E(K_U)$ .....	128
δ. Die Kompatibilität von $[\mu_G, E(K_U)]$ - Regeln mit dem Bernoulli-Kriterium .....	141
ε. Der Zusammenhang zwischen linearen $[\mu_G, E(K_U)]$ - Regeln und stochastischer Dominanz .....	148

Drittes Kapitel: Informationstheoretische Grundlagen und verteilungsspezifische Probleme des stochastischen Break even - Entscheidungsmodells .....	155
---	-----

1. Die erwarteten Ungewißheitskosten im Lichte der Bewertung von Zusatzinformationen .....	155
a. Allgemeine Darstellung von Informationsbewertungsansätzen unter Berücksichtigung von A-priori-Wahrscheinlichkeiten für diskrete Zufallsvariablen .....	155
α. Variante 1: Die Erweiterung des Aktionsraums durch Strategien .....	157
β. Variante 2: Die Bestimmung von A-posteriori-Wahrscheinlichkeiten mit Hilfe des Theorems von Bayes ..	161
γ. Der Wert vollkommener und unvollkommener Zusatzinformation	165
b. Die Bestimmung des Wertes von Zusatzinformationen im Rahmen der stochastischen Break even - Analyse unter Normalverteilungsannahme .....	169
α. Der erwartete Wert vollkommener Zusatzinformation EWVI ...	169
α <sub>1</sub> . Der EWVI-Wert bei Unterstellung eines risikoneutralen Entscheidungsträgers .....	169

$\alpha_2$ . Der EWVI-Wert unter Berücksichtigung der linearen $[\mu_G, E(K_U)]$ - Entscheidungsregel .....	175
$\beta$ . Der erwartete Wert unvollkommener Zusatzinformation EWSI ..	184
$\beta_1$ . Die A-posteriori-Analyse .....	184
$\beta_2$ . Die Preposteriori-Analyse .....	190
2. Verteilungsspezifische Probleme des stochastischen Break even - Entscheidungsmodells .....	198
a. Die Praxis der Wahrscheinlichkeitsbestimmung: Objektive versus subjektive Wahrscheinlichkeiten .....	198
$\alpha$ . Die Ermittlung objektiver Wahrscheinlichkeiten aus Vergangenheitsdaten .....	201
$\beta$ . Die Ermittlung subjektiver Wahrscheinlichkeiten .....	208
b. Die Wahrscheinlichkeitsbestimmung der Zielkriteriumsvara- blen Gewinn .....	213
$\alpha$ . Die mathematisch-statistischen Verfahren .....	213
$\alpha_1$ . Die Unterstellung von Standardverteilungen für die "primary variables" .....	213
$\alpha_{11}$ . Die Normalverteilungsannahme: Der traditionelle Lösungsweg .....	214
$\alpha_{12}$ . Die Lognormalverteilungsannahme: Ausweg oder Irrweg? .....	218
$\alpha_2$ . Die Anwendung von Tschebyscheff-Ungleichungen: Ein nichtparametrischer Lösungsweg .....	224
$\alpha_3$ . Die 4 Momente - Methode .....	227
$\beta$ . Die simulative Risikoanalyse .....	232

Viertes Kapitel: Die Verallgemeinerung des stochastischen Break even - Entscheidungsmodells .....	235
1. Die Entwicklung eines verallgemeinerten stochastischen Break even - Entscheidungsmodells im Einproduktfall .....	235
a. Die Berücksichtigung von Abhängigkeiten zwischen den Variablen .....	235
b. Die Problematik der Lagerbestandsveränderung: Ihre besondere Relevanz im Rahmen der "Erweiterten Break even - Modelle" ...	244
α. Die vergleichende Diskussion von "Traditionellen" Break even - Modellen und von Newsboy-Modellen .....	244
β. Die Bestimmung der optimalen Produktionsmenge im Rahmen eines Newsboy-Modells .....	250
c. Das Break even - Modell von "Yunker" in modifizierter Form: Ein stochastisches Totalmodell unter Berücksichtigung von quantitativen Entscheidungsvariablen .....	260
2. Stochastische Break even - Entscheidungsmodelle im Mehrproduktfall .....	276
Schlußbetrachtung .....	292
Literaturverzeichnis .....	296