

# Inhalt

|  |            |
|--|------------|
| <b>Einleitung . . . . .</b>                                | <b>9</b>   |
| <b>1. Die Consultants . . . . .</b>                        | <b>15</b>  |
| <b>2. Die Ziele . . . . .</b>                              | <b>23</b>  |
| <b>3. Das Team . . . . .</b>                               | <b>33</b>  |
| <b>4. Der M&amp;A-Prozess . . . . .</b>                    | <b>45</b>  |
| <b>5. Der Co-Founder . . . . .</b>                         | <b>51</b>  |
| <b>6. Das Großraumbüro . . . . .</b>                       | <b>57</b>  |
| <b>7. Der Fehler . . . . .</b>                             | <b>63</b>  |
| <b>8. Das Fahrrad . . . . .</b>                            | <b>69</b>  |
| <b>9. Der Anzug . . . . .</b>                              | <b>77</b>  |
| <b>10. Der Handschlag . . . . .</b>                        | <b>83</b>  |
| Gastbeitrag von Lars Birkmann                              | 89         |
| <b>11. Der Umzug. . . . .</b>                              | <b>91</b>  |
| <b>12. Das Auto. . . . .</b>                               | <b>97</b>  |
| <b>13. Das Orchester . . . . .</b>                         | <b>103</b> |
| <b>14. Die Dachbox. . . . .</b>                            | <b>109</b> |
| <b>15. Gehalts-Frustration . . . . .</b>                   | <b>113</b> |
| <b>16. Auf Vertrauen vertrauen. . . . .</b>                | <b>119</b> |
| <b>17. Tun oder Nicht-Tun? . . . . .</b>                   | <b>125</b> |
| Gastbeitrag von Dr. Paul Senn                              | 125        |
| <b>18. Wandel in Wirtschaft und Umfeld . . . . .</b>       | <b>131</b> |
| <b>19. Gedanken zur Organisationsentwicklung . . . . .</b> | <b>135</b> |
| Beispiele zur Organisationsentwicklung                     | 136        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>20. Erwartungen der Arbeitnehmenden . . . . .</b>   | <b>143</b> |
| Beispiel einer gelungenen Transformation   | 150        |
| Beispiel für schlechtes Arbeitsklima   | 152        |
| Wie kann eine nicht-hierarchische Teamarbeit zum<br>Erfolg führen? – Gastbeitrag von Cordelia Trümpy | 154        |
| <b>21. Wichtige Elemente für eine erfolgreiche Transformation . .</b>                                | <b>157</b> |
| <b>Zusammenfassung . . . . .</b>   | <b>163</b> |
| <b>Der Autor . . . . .</b>   | <b>165</b> |
| <b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>  | <b>167</b> |