

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
	Aufbau des Buches	2
	Zielgruppe	3
	Empfehlung zum Lesen des Buchs	4
2	Supply-Chain-Management	5
	Prozessreferenzmodell SCOR als Katalysator	16
	Nutzung der Supply-Chain-Kernelemente zur Optimierung	18
	Supply-Chain-Projekte	21
	Risiken in der Supply Chain	24
	Aktueller Stand der Supply Chain in Unternehmen	27
	Supply Chain als System	28
	Supply Chain – quo vadis?	29
3	Supply-Chain-Strategie	31
	Unternehmensstrategie	31
	Strategiedefinition	39
	Definition und Einführung einer Strategie	45
	Zielsetzung der Strategie	50
4	Digitalisierung der Supply Chain	55
	Definition digitaler Technologien	56
	Digitale Einrichtungen	73
	Vorteile digitaler Lösungen	78
	Herausforderungen digitaler Systeme für integrierte Lieferketten	81
	Nützliche Informationen in der Supply Chain	84
5	Supply-Chain-Architektur	87
	Supply Chain als System	87
	Supply-Chain-Architektur	89

6	Supply-Chain-Muster	101
	Aufbau und Inhalt von Mustern	101
	Beschreibung von Supply-Chain-Mustern	103
	Build-to-Order als Beispiel für ein Supply-Chain-Muster	104
	Vendor-Managed Inventory als weiteres Beispiel für ein Supply-Chain-Muster	109
	Virtuelle Supply Chain als weiteres Muster	115
	Weitere Beispiele für Supply-Chain-Muster	118
	Anwendung von Supply-Chain-Mustern	121
7	Supply-Chain-Fähigkeiten	123
	Fähigkeitsarten	123
	Fähigkeitsklassen	124
	Supply-Chain-Fähigkeit „Geschäfts- und physische Prozesse“	128
	Supply-Chain-Fähigkeit „Mitarbeitende“	130
	Supply-Chain-Fähigkeit „Einrichtungen“	131
8	Digitale Supply-Chain-Fähigkeiten	133
	Digitale Lösungsansätze	135
	Digitale Supply-Chain-Lösungen	137
	Digitale Prozessunterstützung	142
	Einführung der digitalen Geschäftsprozessstransformation	146
9	Vorgehensweise zur Supply-Chain-Strategieentwicklung	149
	Gesamtvorgehensweise	150
	Zweck definieren	152
	Ziele definieren	153
	Fähigkeiten festlegen	155
	Umsetzung planen	159
	Risiken managen	160
10	Fallbeispiele	161
	Apple	161
	Dell	164
	Zara	167
	BMW	169
	Literatur	173