
Inhaltsverzeichnis

Teil I Health Data Management im Umbruch

Die Bedeutung von Patientenakten, medizinischer Behandlungsdokumentation und Gesundheitsdaten im Krankenhaus	3
Gregor Hülsken, Viola Henke, Julian Varghese und Henning Schneider	
Medizinische Dokumentation als Basis für das Health Data Management	15
Paul Schmücker	
Management von Gesundheitsdaten über die Grenzen von Gesundheitseinrichtungen hinaus: Fokus Erlössicherung	27
Thomas Petzold, Benjamin Böhland, Anja Schuster und Nikolaus von Dercks	
Gesundheitstelematische Vernetzung und Konsequenzen für das Health Data Management im Krankenhaus	35
Peter Haas	
Digital-integrierte regionale Versorgungssysteme	45
Martin Knüttel, Helmut Hildebrandt, Thorsten Hagemann und Anja Stührenberg	
Gesundheitspolitische Entwicklungen und Implikationen für das Health Data Management aus Krankenhaussicht	57
Thorsten Schütz	

Teil II Health Data Management im Krankenhaus: Erwartungen der Stakeholder

Erwartungen und Anforderungen der gematik an das Health Data Management	73
Markus Leyck Dieken	
Die Rolle gut strukturierter Patientendaten bei der Erhöhung der Patientensicherheit	79
Christian Deindl	

Gesundheitsdatennutzung in der stationären Versorgung 89
Moritz Esdar, Markus Holzbrecher-Morys, Alexander Beyer und Henriette Neumeyer

Die Rolle von Daten und Datenmanagement aus Sicht der Krankenhausgeschäftsführung 99
Josef Düllings

Health Data Management aus Sicht von Medizinerinnen und Krankenhausärzten 105
Michael Weber und Florian Kaiser

Digitale Transformation der Pflege im Krankenhaussetting 113
Björn Sellemann und Marie-Luise Müller

Krankenhaus-IT und ihre Rolle im Health Data Management 123
Andreas Lockau und Jürgen Flemming

Medizincontrolling und Health Data Management – Eine Symbiose 133
Nikolai von Schroeders

Erwartungen und Entwicklungslinien des Controllings im Krankenhaus 139
Björn Maier und Andreas Weiß

Gesundheitsdaten in Forschung und Wissenschaft 147
Danny Ammon

Neue Rollen und Berufsbilder im Krankenhaus – vom Chief Information Officer bis zum Health Data Officer 157
Daniela Aufermann und Felix Hoffmann

Health Data Management im Krankenhaus: Spielball zwischen Bund und Ländern 167
Melanie Wendling

Health Data Management im Krankenhaus aus Sicht der Industrie 175
Rabea Knorr und Maro Bader

Wertorientierte Datennutzung der MedTech-Branche im Krankenhausumfeld 183
Natalie Gladkov

Teil III Health Data Management als Transformationsvoraussetzung

Digitalstrategie und Health Data Management im Krankenhaus 193
Viola Henke, Gregor Hülsken, Henning Schneider und Julian Varghese

Der European Health Data Space und das Gesundheitsdatennutzungsgesetz 207
Viola Henke und Henning Schneider

Health Data: Datenschutzrechtlicher Rahmen und Nutzungsmöglichkeiten im Krankenhaus	225
Christian Dierks	
Ethische Aspekte bei der Nutzung von Versorgungsdaten in Kliniken	241
Gesine Richter, Annette Rogge und Andreas Wolf	
Digitalisierung nutzen zur Prozessoptimierung – praktische Implikationen des Health Data Managements für Krankenhausentscheider	251
Norbert Roeder und Gregor Hülsken	
 Teil IV Das Krankenhaus mit Gesundheitsdaten digital transformieren: Gestaltungsrahmen IT-Organisation/Infrastruktur	
Digitale Transformation im Krankenhaus – Wo stehen wir?	
Ein Realitätscheck	267
Martin Staemmler	
Konsequenzen wachsender Interoperabilität innerhalb einer Einrichtung des Gesundheitswesens	275
Andreas Beß, Folkert Hoim, Dirk Holthaus und Thomas Kleemann	
Technische Herausforderung bei der Nutzbarmachung von Gesundheitsdaten	287
Bernhard Breil und Thomas Lux	
IT und klinischer Bereich – die wichtigste Schnittstelle der digitalen Transformation im Krankenhaus?	303
Jan Haberkorn und Katja Kümmel	
Informationssicherheit bei Digitalisierungsprojekten in Krankenhäusern	311
Rüdiger Gruetz	
Integration von Wearables und Nutzung von digitalen Biomarkern zur Diagnostik und Therapie im Gesundheitswesen.	323
Gabriela Ciortuz, Joshua Wiedekopf und Sebastian Fudickar	
 Teil V Das Krankenhaus mit Gesundheitsdaten digital transformieren: Daten strukturieren und organisieren	
Compliance-konformer Umgang mit Gesundheitsdaten	339
Jürgen Bosk	
Health Data Literacy – Befähigung zu Datenkompetenz im Gesundheitswesen	353
Anne Mainz	

Health Data Management im Krankenhaus umsetzen 363
Eduardo Salgado-Baez, Anatol-Fiete Näher, Marcus Friedrich, Gloria Kremser,
Katarina Braune und Felix Balzer

**Digitale Transformation gelingt nur mit Vertrauen in Datenerhebung
und transparente Prozesse 379**
Georg Woditsch und Karsten Honsel

Informationssicherheit im Health Data Management – ein Praxisbeispiel. 389
Frederik Humpert-Vrielink und Dennis Graf

Nutzung einer strategischen Datendrehscheibe bei der AMEOS Gruppe 405
Ingo Matzerath und Jürgen Bosk

Interoperable Plattformen: Die Lösung aller Interoperabilitätsprobleme? 417
Timo Burkert, Dirk Engels und Thomas Heßling

Aufbau und Integration der eHealth Plattform bei den Helios Kliniken 429
Jan Schuster und Ralf Brandner

**Digitale Gesundheitsplattformen – Beispiele für Datenmanagement
in regionalem Maßstab 441**
Albert Oriol, Pierre-Michael Meier, Frank Ebling, Werner Schneichel,
Thorsten Junkermann, Hans-Peter Blug und Ulrich Bauer

**Teil VI Das Krankenhaus mit Gesundheitsdaten digital
transformieren: Qualität und Beschaffenheit von Health Data**

**Kommunikationsfähigkeit und Interoperabilität von Gesundheitsdaten
in einem vernetzten Gesundheitssystem 457**
Philipp Daumke, Christian Haverkamp, Simone Heckmann, Marcus Kuper,
Annett Müller, Frank Oemig, Uta Ripperger, Stefan Sabutsch, André Sander
und Stefan Schulz

**Datenintegrationszentren (DIZ) für eine bessere Vernetzung von
Krankenversorgung und Forschung 497**
Björn Schreiweis, Danny Ammon, Martin Sedlmayr, Fady Albashiti und
Thomas Wendt

**Teil VII Analyse und Neuaufstellung klinischer und administrativer
Prozesse auf der Basis von Health Data Management**

**Prozessmanagement im Krankenhaus: Der Dreiklang Mensch, Technik
und Prozess 509**
Sven Meister

Prozesserfassung und Nutzung von Prozessdaten 519
Andrea Raida, Beate Moll, Sylvia Kaczmarek und Sebastian Wibbeling

Nutzung von Prozessdaten zur Prüfung und Verstetigung strategischer Ziele	535
Ralf Hörstgen und Heike Schröder	
Praktische Ansätze für die medizinische Prozessentwicklung im Krankenhaus	543
Felix Hoffmann, Carolin Vollenberg und André Coners	
Datengetriebene Prozesseffizienz durch inkrementelle Prozessautomation (INPA)	553
Gerd Dreske und Christiane Ihlow	
Chancen und Herausforderungen von KI-basierter Ressourcenplanung und -optimierung im Krankenhaus	569
Marcus Goerke, Svenja Skrzipale, Hummy Song und Christoph Zacherl	
Datenbasierte Prozess(re-)organisation im Krankenhaus	577
Kirsten Gutreise, Christian Friedhoff und Nikolas Link	
 Teil VIII Erfolgreiches Health Data Management: Wissensgenerierung und Entwicklung neuer Geschäftsmodelle	
Künstliche Intelligenz in der Medizin	589
Julian Varghese	
Digitale Transformation des MD-Managements	601
Nikola Blase und Sabrina Gahlen	
Klinische Studien – Impact und Herausforderungen im Krankenhaus	611
Claudia Ose	
HONEUR – Partnerschaftliche Datenanalyse von lokalen Real-World Daten	621
Oliver Maaßen, Kristina Bardenheuer, Angela Leis, Juan Manuel Ramírez-Anguita, Holger Bartz und Miguel-Angel Mayer	
 Teil IX Weitere Faktoren für ein erfolgreiches Health Data Management	
Professionalisierung, Motivation, Coaching und Führung von Mitarbeitern im Krankenhaus	637
Victoria Dorothea Witt und Björn Hauptmann	
Change Management am Beispiel der Implementierung von KI im Krankenhaus	647
Bernd Mühlenbruch	
Management von datenintensiven Projekten in Krankenhäusern	663
Falko Schulte und Viola Henke	

**Human Centered Design – Ein effektives Mittel gegen „Wickedness“
und „Pilotitis“ komplexer Digitalisierungsprojekte? 675**

Jan-David Liebe und Moritz Esdar

**Die Wissensmanagementplattform für Versorgung und Forschung am
Universitätsklinikum Schleswig-Holstein – Ein Praxisbeispiel 689**

Björn Schreiweis, Hannes Ulrich, Heike Lehmann, Ann-Kristin

Kock-Schoppenhauer, Benjamin Kinast und Björn Bergh

Teil X Health Data Management: Ausblick

**Innovationsmanagement: Umgang mit Innovationen und Trends im
Krankenhaus 705**

Henning Schneider

**Zukunftsweisende Partnerschaften zwischen Krankenhäusern und
Industrie: Der Weg zum Digitalversorger 713**

Christian Bauer und Christoph Schmelter

Blockchain-Technologie im Gesundheitswesen 725

Eberhard Scheuer

Teil XI Health Data Management: Blick in andere Länder

Österreich – die elektronische Gesundheitsakte ELGA 745

Stefan Sabutsch, Franz Leisch und Alexander Kollmann

**Datenmanagement in Finnland – von der Identifikationsnummer
bis zum Kanta-System 757**

Päivi Sillanaukee

**Digitale Transformation im chinesischen Gesundheitswesen:
Eine Übersicht und Best Practice 765**

Qiumei Jiang-Siebert, Mia Jiming Yang und Liu Yu

**Datenmanagement in Kanada – der Canada Health Infoway
als digitalstrategisches Steuerorgan 779**

Michael Green

**Erfolgsfaktoren der digitalen Transformation des dänischen
Gesundheitswesens 787**

Lars Ganzhorn Knudsen

Teil XII Health Data Management: Blick zu den Tech-Giganten	
Amazon Web Services (AWS) – Paradigmenwechsel im Health Data Management durch die Public Cloud	803
Giovanni Arcuri, Jens Dommel und Krishna Singh	
Google – KI als Diagnosewerkzeuge in der Medizin	813
Frederik Wenz und Stefan Ebener	
Microsoft – Die Rolle von Big Tech im Bereich des Health Data Managements	823
Markus Vogel und Wolf-Christian Varoß	
Fazit Health Data Management	835
Stichwortverzeichnis	837