
Inhaltsverzeichnis

Teil I Health Data Management im Umbruch

Die Bedeutung von Patientenakten, medizinischer Behandlungsdokumentation und Gesundheitsdaten im Krankenhaus	3
Gregor Hülsken, Viola Henke, Julian Varghese und Henning Schneider	
Medizinische Dokumentation als Basis für das Health Data Management	15
Paul Schmücker	
Management von Gesundheitsdaten über die Grenzen von Gesundheitseinrichtungen hinaus: Fokus Erlössicherung	27
Thomas Petzold, Benjamin Böhland, Anja Schuster und Nikolaus von Dercks	
Gesundheitstelematische Vernetzung und Konsequenzen für das Health Data Management im Krankenhaus	35
Peter Haas	
Digital-integrierte regionale Versorgungssysteme	45
Martin Knüttel, Helmut Hildebrandt, Thorsten Hagemann und Anja Stührenberg	
Gesundheitspolitische Entwicklungen und Implikationen für das Health Data Management aus Krankenhausansicht	57
Thorsten Schütz	
Teil II Health Data Management im Krankenhaus: Erwartungen der Stakeholder	
Erwartungen und Anforderungen der gematik an das Health Data Management	73
Markus Leyck Dieken	
Die Rolle gut strukturierter Patientendaten bei der Erhöhung der Patientensicherheit	79
Christian Deindl	

Gesundheitsdatennutzung in der stationären Versorgung	89
Moritz Esdar, Markus Holzbrecher-Morys, Alexander Beyer und Henriette Neumeyer	
Die Rolle von Daten und Datenmanagement aus Sicht der Krankenhausgeschäftsführung	99
Josef Düllings	
Health Data Management aus Sicht von Medizinern und Krankenhausärzten	105
Michael Weber und Florian Kaiser	
Digitale Transformation der Pflege im Krankenhaussetting	113
Björn Sellemann und Marie-Luise Müller	
Krankenhaus-IT und ihre Rolle im Health Data Management	123
Andreas Lockau und Jürgen Flemming	
Medizincontrolling und Health Data Management – Eine Symbiose	133
Nikolai von Schroeders	
Erwartungen und Entwicklungslinien des Controllings im Krankenhaus	139
Björn Maier und Andreas Weiß	
Gesundheitsdaten in Forschung und Wissenschaft	147
Danny Ammon	
Neue Rollen und Berufsbilder im Krankenhaus – vom Chief Information Officer bis zum Health Data Officer	157
Daniela Aufermann und Felix Hoffmann	
Health Data Management im Krankenhaus: Spielball zwischen Bund und Ländern	167
Melanie Wendling	
Health Data Management im Krankenhaus aus Sicht der Industrie	175
Rabea Knorr und Maro Bader	
Wertorientierte Datennutzung der MedTech-Branche im Krankenhausumfeld	183
Natalie Gladkov	
Teil III Health Data Management als Transformationsvoraussetzung	
Digitalstrategie und Health Data Management im Krankenhaus	193
Viola Henke, Gregor Hülsken, Henning Schneider und Julian Varghese	
Der European Health Data Space und das Gesundheitsdatennutzungsgesetz	207
Viola Henke und Henning Schneider	

Health Data: Datenschutzrechtlicher Rahmen und Nutzungsmöglichkeiten im Krankenhaus	225
Christian Dierks	
Ethische Aspekte bei der Nutzung von Versorgungsdaten in Kliniken	241
Gesine Richter, Annette Rogge und Andreas Wolf	
Digitalisierung nutzen zur Prozessoptimierung – praktische Implikationen des Health Data Managements für Krankenhausentscheider	251
Norbert Roeder und Gregor Hülsken	
Teil IV Das Krankenhaus mit Gesundheitsdaten digital transformieren: Gestaltungsrahmen IT-Organisation/Infrastruktur	
Digitale Transformation im Krankenhaus – Wo stehen wir?	
Ein Realitätscheck	267
Martin Staemmler	
Konsequenzen wachsender Interoperabilität innerhalb einer Einrichtung des Gesundheitswesens	275
Andreas Beß, Folkert Hoim, Dirk Holthaus und Thomas Kleemann	
Technische Herausforderung bei der Nutzbarmachung von Gesundheitsdaten	287
Bernhard Breil und Thomas Lux	
IT und klinischer Bereich – die wichtigste Schnittstelle der digitalen Transformation im Krankenhaus?	303
Jan Haberkorn und Katja Kümmel	
Informationssicherheit bei Digitalisierungsprojekten in Krankenhäusern	311
Rüdiger Gruetz	
Integration von Wearables und Nutzung von digitalen Biomarkern zur Diagnostik und Therapie im Gesundheitswesen.	323
Gabriela Ciortuz, Joshua Wiedekopf und Sebastian Fudickar	
Teil V Das Krankenhaus mit Gesundheitsdaten digital transformieren: Daten strukturieren und organisieren	
Compliance-konformer Umgang mit Gesundheitsdaten	339
Jürgen Bosk	
Health Data Literacy – Befähigung zu Datenkompetenz im Gesundheitswesen	353
Anne Mainz	

Health Data Management im Krankenhaus umsetzen	363
Eduardo Salgado-Baez, Anatol-Fiete Näher, Marcus Friedrich, Gloria Kremser, Katarina Braune und Felix Balzer	
Digitale Transformation gelingt nur mit Vertrauen in Datenerhebung und transparente Prozesse	379
Georg Woditsch und Karsten Honsel	
Informationssicherheit im Health Data Management – ein Praxisbeispiel	389
Frederik Humpert-Vrielink und Dennis Graf	
Nutzung einer strategischen Datendrehscheibe bei der AMEOS Gruppe	405
Ingo Matzerath und Jürgen Bosk	
Interoperable Plattformen: Die Lösung aller Interoperabilitätsprobleme?	417
Timo Burkert, Dirk Engels und Thomas Heßling	
Aufbau und Integration der eHealth Plattform bei den Helios Kliniken	429
Jan Schuster und Ralf Brandner	
Digitale Gesundheitsplattformen – Beispiele für Datenmanagement in regionalem Maßstab	441
Albert Oriol, Pierre-Michael Meier, Frank Ebling, Werner Schneichel, Thorsten Junkermann, Hans-Peter Blug und Ulrich Bauer	
Teil VI Das Krankenhaus mit Gesundheitsdaten digital transformieren: Qualität und Beschaffenheit von Health Data	
Kommunikationsfähigkeit und Interoperabilität von Gesundheitsdaten in einem vernetzten Gesundheitssystem	457
Philipp Daumke, Christian Haverkamp, Simone Heckmann, Marcus Kuper, Annett Müller, Frank Oemig, Uta Ripperger, Stefan Sabutsch, André Sander und Stefan Schulz	
Datenintegrationszentren (DIZ) für eine bessere Vernetzung von Krankenversorgung und Forschung	497
Björn Schreiweis, Danny Ammon, Martin Sedlmayr, Fady Albashiti und Thomas Wendt	
Teil VII Analyse und Neuaufstellung klinischer und administrativer Prozesse auf der Basis von Health Data Management	
Prozessmanagement im Krankenhaus: Der Dreiklang Mensch, Technik und Prozess	509
Sven Meister	
Prozesserfassung und Nutzung von Prozessdaten	519
Andrea Raida, Beate Moll, Sylvia Kaczmarek und Sebastian Wibbeling	

Nutzung von Prozessdaten zur Prüfung und Verstetigung strategischer Ziele	535
Ralf Hörstgen und Heike Schröder	
Praktische Ansätze für die medizinische Prozessentwicklung im Krankenhaus	543
Felix Hoffmann, Carolin Vollenberg und André Coners	
Datengetriebene Prozesseffizienz durch inkrementelle Prozessautomation (INPA)	553
Gerd Dreske und Christiane Ihlow	
Chancen und Herausforderungen von KI-basierter Ressourcenplanung und -optimierung im Krankenhaus	569
Marcus Goerke, Svenja Skrzypale, Hummy Song und Christoph Zacherl	
Datenbasierte Prozess(re-)organisation im Krankenhaus	577
Kirsten Gutreise, Christian Friedhoff und Nikolas Link	
Teil VIII Erfolgreiches Health Data Management: Wissensgenerierung und Entwicklung neuer Geschäftsmodelle	
Künstliche Intelligenz in der Medizin	589
Julian Varghese	
Digitale Transformation des MD-Managements	601
Nikola Blase und Sabrina Gahlen	
Klinische Studien – Impact und Herausforderungen im Krankenhaus	611
Claudia Ose	
HONEUR – Partnerschaftliche Datenanalyse von lokalen Real-World Daten	621
Oliver Maaßen, Kristina Bardenheuer, Angela Leis, Juan Manuel Ramírez-Anguita, Holger Bartz und Miguel-Angel Mayer	
Teil IX Weitere Faktoren für ein erfolgreiches Health Data Management	
Professionalisierung, Motivation, Coaching und Führung von Mitarbeitern im Krankenhaus	637
Victoria Dorothea Witt und Björn Hauptmann	
Change Management am Beispiel der Implementierung von KI im Krankenhaus	647
Bernd Mühlenbruch	
Management von datenintensiven Projekten in Krankenhäusern	663
Falko Schulte und Viola Henke	

Human Centered Design – Ein effektives Mittel gegen „Wickedness“ und „Pilotitis“ komplexer Digitalisierungsprojekte?	675
Jan-David Liebe und Moritz Esdar	
Die Wissensmanagementplattform für Versorgung und Forschung am Universitätsklinikum Schleswig-Holstein – Ein Praxisbeispiel	689
Björn Schreiweis, Hannes Ulrich, Heike Lehmann, Ann-Kristin Kock-Schoppenhauer, Benjamin Kinast und Björn Bergh	
Teil X Health Data Management: Ausblick	
Innovationsmanagement: Umgang mit Innovationen und Trends im Krankenhaus	705
Henning Schneider	
Zukunftsweisende Partnerschaften zwischen Krankenhäusern und Industrie: Der Weg zum Digitalversorger	713
Christian Bauer und Christoph Schmelter	
Blockchain-Technologie im Gesundheitswesen	725
Eberhard Scheuer	
Teil XI Health Data Management: Blick in andere Länder	
Österreich – die elektronische Gesundheitsakte ELGA	745
Stefan Sabutsch, Franz Leisch und Alexander Kollmann	
Datenmanagement in Finnland – von der Identifikationsnummer bis zum Kanta-System	757
Päivi Sillanaukee	
Digitale Transformation im chinesischen Gesundheitswesen: Eine Übersicht und Best Practice	765
Qiumei Jiang-Siebert, Mia Jiming Yang und Liu Yu	
Datenmanagement in Kanada – der Canada Health Infoway als digitalstrategisches Steuerorgan	779
Michael Green	
Erfolgsfaktoren der digitalen Transformation des dänischen Gesundheitswesens	787
Lars Ganzhorn Knudsen	

Teil XII Health Data Management: Blick zu den Tech-Giganten

Amazon Web Services (AWS) – Paradigmenwechsel im Health Data Management durch die Public Cloud	803
Giovanni Arcuri, Jens Dommel und Krishna Singh	
Google – KI als Diagnosewerkzeuge in der Medizin	813
Frederik Wenz und Stefan Ebener	
Microsoft – Die Rolle von Big Tech im Bereich des Health Data Managements	823
Markus Vogel und Wolf-Christian Varoß	
Fazit Health Data Management	835
Stichwortverzeichnis	837