

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
----------------	----------

LERNFELD 9 Liquidität sichern und Finanzierung vorbereiten

Lernsituation 1: Sie beschreiben den Prozess der Investition und Finanzierung im Unternehmenskreislauf	7
Übung 1.1: Aufstellung eines Finanzplans zur Sicherung der Liquidität	12
Übung 1.2: Nicht-rechtzeitig-Zahlung und Mahnverfahren	17
Übung 1.3: Verjährung	20
Lernsituation 2: Sie klären die unterschiedlichen Kaufmannseigenschaften	21
Übung 2.1: Die Firma	24
Übung 2.2: Das Handelsregister	26
Übung 2.3: Die Rechtsform der Unternehmung	28
Übung 2.4: Ziele von Investitionen	30
Übung 2.5: Investitionsarten	31
Übung 2.6: Finanzierungsarten	32
Lernsituation 3: Sie bieten Kreditsicherheiten an und entscheiden sich für eine Darlehensart bei der Fremdfinanzierung	34
Übung 3.1: Kontokorrentkredit	43
Übung 3.2: Lieferantenkredit	44
Lernsituation 4: Sie treffen die Entscheidung „Leasing oder Darlehensfinanzierung“	45
Übung 4.1: Factoring	52
Übung 4.2: Kreditsicherung	54
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung	55

LERNFELD 10 Wertschöpfungsprozesse erfolgsorientiert steuern

Lernsituation 1: Sie beschreiben Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung und unterscheiden Kosten und Leistungen	64
Übung 1.1: Die Ergebnisse der Abgrenzungsrechnung abstimmen	72
Übung 1.2: Eine Abgrenzungsrechnung durchführen	73
Lernsituation 2: Sie berücksichtigen kalkulatorische Kosten am Beispiel der kalkulatorischen Abschreibung und beziehen sie in die Abgrenzungsrechnung ein	75
Übung 2.1: Die Gliederung der Kosten nach ihrer Zurechenbarkeit	79
Übung 2.2: Die Kostenstellenrechnung auf der Grundlage des Betriebsabrechnungsbogens durchführen	79
Übung 2.3: Die Gemeinkostenzuschlagssätze berechnen	82
Übung 2.4: Die Kostenträgerzeitrechnung durchführen	83
Übung 2.5: Die Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) als Zuschlagskalkulation durchführen	84
Übung 2.6: Die Kostenunter- bzw. -überdeckung durch Vergleich von Ist- und Normal-Kosten ermitteln	85
Übung 2.7: Ein Kalkulationsschema mit einem Tabellenkalkulationsprogramm erstellen	87
Übung 2.8: Verschiedene Verkaufspreise kalkulieren	88

Übung 2.9: Einen Kalkulationszuschlag auf der Basis von Bezugspreis und Auszeichnungspreis berechnen 89

Übung 2.10: Vereinfachte Kalkulation mit Kalkulationszuschlag und Kalkulationsfaktor 89

Lernsituation 3: Sie nutzen die Deckungsbeitragsrechnung für die Kalkulation 91

Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung 98

LERNFELD 11 Geschäftsprozesse darstellen und optimieren

Lernsituation 1: Sie konzipieren ein Organigramm und formulieren eine Stellenbeschreibung ... 105

Übung 1.1: Organigramm 111

Übung 1.2: Geschäftsprozesse bestimmen und unterscheiden 113

Übung 1.3: Supply-Chain-Prozess 114

Übung 1.4: Darstellung von Geschäftsprozessen 115

Lernsituation 2: Sie untersuchen einen Geschäftsprozess und optimieren diesen 116

Übung 2.1: Vorgangskettendiagramm als Instrument zur Geschäftsprozessoptimierung 128

Übung 2.2: Der kontinuierliche Verbesserungsprozess 130

Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung 132

LERNFELD 12 Veranstaltungen und Geschäftsreisen organisieren

Lernsituation 1: Sie planen eine Veranstaltung für die Primus GmbH und vergleichen hierbei zwei mögliche Veranstaltungsorte 136

Übung 1.1: Veranstaltungsarten 142

Übung 1.2: Do you speak English? 142

Übung 1.3: Event-Agentur 143

Lernsituation 2: Sie helfen bei der Vorbereitung und Durchführung des Messeauftritts der Primus GmbH mit 144

Übung 2.1: Messen in Deutschland 149

Übung 2.2: Einladung eines amerikanischen Kunden zur IAW-Messe nach Köln 150

Lernsituation 3: Sie planen die Reise der Abteilungsleiterin Einkauf 152

Übung 3.1: Text „Dienstreise“ 158

Übung 3.2: Umweltverträglichkeit der Verkehrsmittel 159

Übung 3.3: Reiseorganisation mit Hotelauswahl 159

Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung 161

LERNFELD 13 Ein Projekt planen und durchführen

Lernsituation 1: Sie verstehen die Grundlagen der Projektarbeit 166

Übung 1.1: Kriterien eines Projektes 171

Übung 1.2: Arbeit in einem Projektteam 172

Übung 1.3: Projektmanagementphasen 173

Übung 1.4: Aus einer Vorgangsliste einen Projektstrukturplan in Form eines

Lernsituation 2: Sie planen ein berufsbezogenes Projekt, führen es durch und präsentieren es . . 176
 Übung 2.1: Teamentwicklung im Projekt 190
 Übung 2.2: Die To-do-Liste des Projektmanagements 191
Aufgaben zur Prüfungsvorbereitung 194
Bildquellenverzeichnis 198