

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	XVII
Erklärungen zu den verwendeten Piktogrammen .....	XXVI
Abbildungsverzeichnis .....	XXVII
Literatur (zweiteilig) .....	XXXV

## A. Grundsystem und Rechnungsstil der „Kommunalen Doppik“

I. Die Grundstruktur der Modellgemeinde „Stadt Mittelberg“ im Gesamtzusammenhang des Wertschöpfungsdenkens .....	1
II. Entwicklung des doppischen Rechnungsstils .....	32
1. Merkmale, Organisation und „Buchführung“ der Kommunal-Kasse (Kassenbuchführung): Eine erste Hinführung zum doppischen Buchführungsstil über die Kassenbuchführung .....	32
2. Ursachen von Zahlungsbewegungen: Leistungen und Gegenleistungen sowie Leistungsprozesse (doppisch) erfassen und darstellen .....	61
III. Das Rechnungssystem der Kommunalen Doppik im Gesamtzusammenhang: Das Modell der Drei-Komponenten-Rechnung (DKR) .....	87
IV. Zusammenfassung: Die Buchungsregeln der Doppik .....	105

## B. Systematisches Buchen im System der Kommunalen Doppik (Drei-Komponenten-Rechnung: DKR)

I. Zwei einfache Geschäftsgänge .....	115
1. Bauprojekt „Kindertagesstätte“ .....	115
2. Ein einfacher kompletter Geschäftsgang: Von der Eröffnungsbilanz zum Jahresabschluss (ohne Inventur) .....	131
II. Zentrale Buchungsprobleme in den grundlegenden Funktionsbereichen einer Kommune .....	150
1. Buchungen im Beschaffungsbereich der Kommune, einschl. Umsatzsteuer .....	150
2. Buchungen im Bereich der Leistungsabgabe („Absatz“) .....	171
3. Buchungen im Personalwesen der Kommune .....	181

**C. Haushaltsplanung und Haushaltsvollzug**

I.	Haushaltsplanung .....	193
1.	Sanierung des Flachdaches einer Grundschule unter Berücksichtigung der allgemeinen Haushaltsgrundsätze .....	193
2.	Planung des Teilhaushaltes 211 (Grundschulen) .....	199
II.	Haushaltsvollzug (Bewirtschaftung von Haushaltsmitteln) .....	234

**D. Ausgewählte Buchungsfragen (auch im Rahmen des Jahresabschlusses)**

I.	Buchungen im Anlagenbereich einer Kommune, einschl. Geringwertiger Vermögensgegenstände (GVG) und „Sammelpostengüter (SPG)“ .....	261
II.	Buchhalterische Behandlung von Zuwendungen .....	274
1.	Erhaltene Zuwendungen .....	274
2.	Geleistete Zuwendungen .....	278
III.	Buchungen im außerordentlichen Ergebnisbereich .....	284
1.	Das Problem des außerordentlichen Ergebnisbereiches: die außerordentlichen Erträge und Aufwendungen und die Abgrenzungsproblematik zum ordentlichen Ergebnisbereich .....	284
2.	Periodenfremde Erträge und Aufwendungen .....	285
3.	Außerordentliche Erträge und Aufwendungen aus dem Verkauf von Anlagegütern .....	286
IV.	Zeitliche Abgrenzungen (Periodisierungen) .....	290
V.	„Unsichere“ Forderungen (v.a. Wertberichtigungen) .....	303
VI.	Rückstellungen .....	317
VII.	Leasinggeschäfte .....	332

**E. Der Kommunale Jahresabschluss – mit Jahresabschlussanalyse**

I.	Zum Einstieg ein kompletter Geschäftsgang: Von der Eröffnungsbilanz zum Jahresabschluss der Stadt Mittelberg .....	347
II.	Grundzüge des Ansatzes und der Gliederung (Zuordnung) von Posten der Drei-Komponenten-Rechnung (hier: Bilanz) .....	377
III.	Ausgewählte Probleme der Bewertung von Bilanzpositionen im Rahmen des Jahresabschlusses .....	399
IV.	Ausgewählte Sonderfragen der Erstellung der „Ersten Eröffnungsbilanz“ (Inventur – Inventar – Eröffnungsbilanz) .....	415
V.	Der kommunale Gesamtabschluss .....	434
VI.	Entscheidungsorientierte Jahresabschlussanalyse .....	469
VII.	Exkurs: Internationale Rechnungslegungsregelungen .....	485

<b>F. Kosten- und Leistungsrechnung sowie Ziele und Kennzahlen im Rahmen eines kommunalen Controllings</b>		
I.	Rechtlich-betriebswirtschaftlicher Entscheidungsrahmen der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung .....	499
1.	Grundbegriffe, Referenzmodell, Aufgaben und rechtliche Rahmenbedingungen der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung .....	499
2.	Entscheidungsaspekte zur Konstruktion einer kommunalen Kostenrechnung – hier auch aus der Perspektive von Verfahren der Vollkostenrechnung .....	519
3.	Entscheidungsaspekte zur Konstruktion einer kommunalen Leistungsrechnung – hier aus der Perspektive von Verfahren der (primär monetären) Teilkostenrechnung .....	547
II.	Ziele und Kennzahlen in communal-betriebswirtschaftlichem Gesamtzusammenhang .....	576
III.	Kommunales Controlling: Grundlegende Entscheidungszusammenhänge und praktische Anknüpfungspunkte .....	595
IV.	Kosten- und Leistungsrechnung sowie Ziele und Kennzahlen im System eines kommunalen Controllings: Zur Steuerungseignung einiger KLR-Systeme und weiterführender Konzepte .....	636
1.	Verzahnung von Kosten- und Leistungsseite auf Basis eines umfassenden Wirtschaftlichkeitsverständnisses .....	636
2.	Zielkostenrechnung (Target Costing) als eine um nutzenbezogene Größen ergänzte kostenrechnerische Weiterentwicklung einer controllinggeeigneten KLR .....	641
3.	Balanced Scorecard als umfassendes controllinggeeignetes, managementunterstützendes Informationssystem mit strategischer (längerfristiger) Perspektive: ein authentisches Beispiel .....	653
<b>G. Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen (für kommunale Investitionen)</b>		
I.	Investitionsbegriff der kommunalen Haushaltswirtschaft als Grundlage für notwendige verwaltungsbetriebswirtschaftliche Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen .....	667
II.	Instrumentarium der Investitionsrechnung für Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen .....	680
1.	Die statischen Verfahren der Wirtschaftlichkeitsuntersuchung (Investitionsrechnung) .....	680
1.1	Kostenvergleichsrechnung (mit Gewinnvergleichsrechnung) .....	680
1.2.	Rentabilitätsvergleichsrechnung (RVR) .....	694
1.3	Amortisationsrechnung (AR) .....	699

2.	Die dynamischen Verfahren der Wirtschaftlichkeitsuntersuchung (Investitionsrechnung) .....	705
2.1	Kapitalwertmethode (KWM) .....	705
2.2	Interne-Zinsfuß-Methode (IZM) .....	734
2.3	Annuitätenmethode (AM) .....	747
3.	Die Verfahren der Nutzen-Kosten-Rechnungen zur Wirtschaftlichkeitsuntersuchung (Investitionsrechnung) .....	757
3.1.	Nutzwertanalyse .....	757
3.2.	Kosten-Wirksamkeitsanalyse (KWA) bzw. Kosten-Nutzwertanalyse (KNWA) .....	765
3.3.	Kosten-Nutzen-Analyse (KNA) .....	771
III.	Weitere Anwendungsmöglichkeiten zur Wirtschaftlichkeitsuntersuchung (vor allem zur Finanzierung) .....	774
IV.	Zusammenfassendes Resümee .....	776
<b>Anlagen:</b>		
	Kontenrahmen .....	777
	Bereichsabgrenzung zum Kontenrahmen <sup>1</sup> .....	798
	Zinstabellen (Abzinsungsfaktoren, Rentenbarwertfaktoren) .....	799
<b>Sachwortverzeichnis</b> .....		801

<sup>1</sup> Ohne Zuordnungsvorschriften: Dazu und zu anderen Rechtsvorschriften zum doppischen Kommunalhaushaltrecht siehe GOLDBACH (Hrsg.) 2011.