

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Wie dieses Aufgabenbuch benutzt werden sollte.....	VII
Inhaltsverzeichnis	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Modul 01: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling	
Aufgabe 1.1: Das kleine 1x1 des Rechnungswesens - Grundbegriffe des Rechnungswesens	1
Aufgabe 1.2: Wie teuer ist „stupid news“? - Grundbegriffe der Kostenrechnung.....	3
Modul 02: Kostentheoretische Grundlagen	
Aufgabe 2.1: Alles eine Frage des Prinzips! - Zurechnungsprinzipien.....	10
Aufgabe 2.2: Design for profit - Kostenverläufe	11
Modul 03: Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse	
Aufgabe 3.1: Das Prostprogramm - Produktionsprogrammplanung	12
Aufgabe 3.2: Volle Power im Engpass - Produktionsprogrammplanung	13
Aufgabe 3.3: Mehr pro-fit - Produktionsprogrammplanung	14
Aufgabe 3.4: Power to the Bauer - Break-Even-Analyse.....	15
Aufgabe 3.5: Auf den Punkt gebracht - Break-Even-Analyse	18
Aufgabe 3.6: Break-Through - Break-Even-Analyse.....	18
Aufgabe 3.7: a) Zusatz pro-fit - Planung von Preisuntergrenzen.	19
Aufgabe 3.7: b) Weniger pro-fit - Planung von Preisobergrenzen	20

Aufgabe 3.8:	Noch weniger pro-fit? - Planung von Preisobergrenzen	21
Modul 04: Grundlagen der Kostenplanung		
Aufgabe 4.1:	Energie für Fertigung 1 - Kostenauflösung.....	21
Aufgabe 4.2:	Energie für DJ Y2K - Kostenauflösung	22
Aufgabe 4.3:	Alles bewegt sich - Bezugsgrößenartenplanung	22
Aufgabe 4.4:	Salzburger Nockerln - Bezugsgrößenmengenplanung.....	23
Aufgabe 4.5:	Tischlein Deck Dich - Planung von Kosten und Ergebnissen	24
Modul 05: Planung der primären Kosten		
Aufgabe 5.1:	...bringt verbrauchte Energie sofort zurück - Planung von Energiekosten	25
Aufgabe 5.2:	Schokoland rüstet um - Planung der Kosten für elektrische Energie	26
Aufgabe 5.3:	Voll abgedreht - Abschreibungskosten	27
Aufgabe 5.4:	Jetzt geht's rund - Abschreibungskosten.....	28
Aufgabe 5.5:	Der Flug in die Umlaufbahn- Planung von Abschreibungskosten/Kostenzurechnung	28
Aufgabe 5.6:	Planung von Betriebsmittelkosten - Abschreibungskosten	30
Aufgabe 5.7:	Alles auf Lager - Planung von Kapitalkosten	31
Aufgabe 5.8:	Brand bei der Mannheimer Getriebbau GmbH - Planung von Zinskosten	32
Aufgabe 5.9:	Es geht bergab - Relevante Kosten.....	33
Modul 06: Planung der sekundären und tertiären Kosten		
Aufgabe 6.1:	Hilfe für die Hilfskostenstellen - Planung der sekundären Kosten	35

Aufgabe 6.2:	Wasser und Strom Marsch - Planung sekundärer Kosten.....	36
Aufgabe 6.3:	pro-fit - Planung sekundärer Kosten	39
Aufgabe 6.4:	Planung sekundärer Kosten	40
Aufgabe 6.5:	pro-fit (Teil C) - Planung der sekundären Kostenarten	41
Aufgabe 6.6:	Aktenzeichen XY - Planung der sekundären Kosten, Planung von Kalkulationssätzen	43
Aufgabe 6.7:	Wasser und Strom Marsch, die Zweite - Planung sekundärer Kosten	46
Aufgabe 6.8:	Struktur pur im Kostenplan	47
 Modul 07: Planung von Prozesskosten		
Aufgabe 7.1:	Hai-Wech 2000 - Planung von Prozesskosten.....	48
Aufgabe 7.2:	Prozesskostenplanung	51
 Modul 08: Plankalkulation		
Aufgabe 8.1:	Es ist nur ein Test - Kostenstellenrechnung und Kalkulation	53
Aufgabe 8.2:	Planung von Kosten	54
	 1. Planung der sekundären Kosten	55
	 2. Planung der tertiären Kosten.....	55
	 3. Planung von Kalkulationssätzen	55
	 4. Bezugsgrößenmengenplanung.....	56
	 5. Plan-Kalkulation.....	56
Aufgabe 8.3:	Der Duft der großen weiten Welt - IbL und Kalkulation	57
Aufgabe 8.4:	Planung in einer Hauptkostenstelle	59
Aufgabe 8.5:	Der Vollholzhampelmann - Planung von Kalkulationssätzen und Kalkulation	61

Aufgabe 8.6:	Alles neu macht der Heu - Parallel-Kalkulation	62
Aufgabe 8.7:	Die Kalkulation für „Hase, männlich, stehend“	64
Aufgabe 8.8:	„Hase, männlich, stehend“ Revival - Prozesskostenkalkulation	65
 Modul 09: Kostenkontrolle		
Aufgabe 9.1:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung	67
Aufgabe 9.2:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung	68
Aufgabe 9.3:	Kostenstellen Soll-Ist-Vergleich	68
Aufgabe 9.4:	Stromauf, stromab - Kostenkontrolle bei indirekten Bezugsgrößen	70
Aufgabe 9.5:	Stromauf, stromab II - Planung und Kontrolle von Energiekosten	71
Aufgabe 9.6:	Vertrauen ist gut... - Kostenkontrolle	71
Aufgabe 9.7:	... Kontrolle ist auch gut - Kostenstellen Soll-Ist- Vergleich	72
Aufgabe 9.8	Verfahrensabweichungen bei der Destillation	74
Aufgabe 9.9:	Druck für Exoti-Frutti - Kostenplanung, Plankalkulation und Kostenkontrolle	75
Aufgabe 9.10:	Kalter Kaffee in Kaiserslautern	77
 Modul 10: Erlös- und Ergebnisplanung		
Aufgabe 10.1:	Daniels Düsenpilot - Erlösfunktion	78
Aufgabe 10.2:	Speck-Ex boomt - Erlösfunktion	78
Aufgabe 10.3:	Kleine Fische für Baden-Württemberg - Erlösplanung	80
Aufgabe 10.4:	Fantastische Drei - Ergebnisplanung	81
Aufgabe 10.5:	Fantastische Vier - Deckungsbeitragsrechnung	81

Modul 11: Erlös- und Ergebniskontrolle; Abstimmung von KER und Finanzbuchhaltung

- Aufgabe 11.1: Das Auf und Ab der Ist-Preise bei Visual Instruments - Erfassung von Preisabweichungen... 82
Aufgabe 11.2: Die Rasenmäher-Methode - Ergebniskontrolle mit der Artikelergebnisrechnung..... 83
Aufgabe 11.3: Biancas Abweichungen 84

Modul 12: KER als IV-Instrument für strategische Entscheidungen

- Aufgabe 12.1: Kosten - Erfahrungskurve 87
Aufgabe 12.2: Kosten im Sinkflug - Kosten-Erfahrungskurve..... 87
Aufgabe 12.3: Ziel: Specktra - Zielkostenrechnung 87
Aufgabe 12.4: Was darf LABRO kosten? - Zielkostenrechnung... 88
Aufgabe 12.5: Der röhrende Umweltschoner - Zielkosten- und Prozesskostenrechnung 91

Modul 13: Alternative Ausgestaltungsformen der KER

- Aufgabe 13.1: Knalleffekt zu Vollkosten - Kalkulation nach LSP....
..... 94
Aufgabe 13.2: Voll daneben - Kostenstellenrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis 95
Aufgabe 13.3: Volle Schreibkraft voraus - Kostenstellenrechnung und Kalkulation 99
Aufgabe 13.4: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Vollkosten)..... 100
Aufgabe 13.5: Veni, vidi, vici bei Waterloo - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis 101
Aufgabe 13.6: Kostenstellenrechnung 104
Aufgabe 13.7: Grundrechnungsgestaltung leicht gemacht 105

Aufgaben der Fallstudie zur Kosten- und Erlösrechnung	106
Lösungen:		
Modul 01: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling		
Lösung 1.1:	123
Lösung 1.2:	126
Modul 02: Kostentheoretische Grundlagen		
Lösung 2.1:	126
Lösung 2.2:	128
Modul 03: Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse		
Lösung 3.1:	132
Lösung 3.2:	133
Lösung 3.3:	134
Lösung 3.4:	134
Lösung 3.5:	138
Lösung 3.6:	140
Lösung 3.7 a):	142
Lösung 3.7 b):	142
Lösung 3.8:	143
Modul 04: Grundlagen der Kostenplanung		
Lösung 4.1:	144
Lösung 4.2:	145
Lösung 4.3:	145
Lösung 4.4:	145
Lösung 4.5:	147

Modul 05:	Planung der primären Kosten	
Lösung 5.1:	149
Lösung 5.2:	150
Lösung 5.3:	151
Lösung 5.4:	151
Lösung 5.5:	152
Lösung 5.6:	154
Lösung 5.7:	155
Lösung 5.8:	156
Lösung 5.9:	158
Modul 06:	Planung der sekundären und tertiären Kosten	
Lösung 6.1:	161
Lösung 6.2:	162
Lösung 6.3:	164
Lösung 6.4:	166
Lösung 6.5:	167
Lösung 6.6:	168
Lösung 6.7:	169
Lösung 6.8:	169
Modul 07:	Planung von Prozesskosten	
Lösung 7.1:	172
Lösung 7.2:	174
Modul 08:	Plankalkulation	
Lösung 8.1:	177
Lösung 8.2:	182

Lösung 8.3:	186
Lösung 8.4:	188
Lösung 8.5:	190
Lösung 8.6:	191
Lösung 8.7:	192
Lösung 8.8:	194
 Modul 09: Kostenkontrolle		
Lösung 9.1:	196
Lösung 9.2:	197
Lösung 9.3:	198
Lösung 9.4:	199
Lösung 9.5:	200
Lösung 9.6:	201
Lösung 9.7:	202
Lösung 9.8:	204
Lösung 9.9:	205
Lösung 9.10:	209
 Modul 10: Erlös- und Ergebnisplanung		
Lösung 10.1:	210
Lösung 10.2:	210
Lösung 10.3:	212
Lösung 10.4:	213
Lösung 10.5:	215
 Modul 11: Erlös- und Ergebniskontrolle; Abstimmung von KER und Finanzbuchhaltung		
Lösung 11.1:	216

Lösung 11.2:	218
Lösung 11.3:	220
Modul 12: KER als IV-Instrument für strategische Entscheidungen	
Lösung 12.1:	223
Lösung 12.2:	224
Lösung 12.3:	227
Lösung 12.4:	227
Lösung 12.5:	230
Modul 13: Alternative Ausgestaltungsformen der KER	
Lösung 13.1:	234
Lösung 13.2:	235
Lösung 13.3:	237
Lösung 13.4:	239
Lösung 13.5:	240
Lösung 13.6:	241
Lösung 13.7:	244
Lösungen der Fallstudie zum Ablauf der Kostenplanung	245