

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	8
<b>1 Einleitung</b>	9
1.1 Welche gesetzlichen Grundlagen hat die Abmahnung?	9
1.2 Wie hat sich die Rechtsprechung entwickelt?	10
1.3 Wozu abmahn?	12
1.4 Was ist eine Abmahnung?	13
<b>2 Neun Grundsätze zur Abmahnung</b>	14
<b>3 Abmahnungstatbestände</b>	16
3.1 Wann ist eine Abmahnung notwendig?	16
3.2 Was sind Störungen im Leistungsbereich?	17
3.3 Was sind Störungen im Vertrauens- und betrieblichen Bereich?	19
<b>3.4 Erläuterungen und Muster zu konkreten Abmahnungsfällen</b>	21
3.4.1 Alkoholbedingtes Fehlverhalten	22
3.4.2 Amtsärztliche Untersuchung, Weigerung des Arbeitnehmers	24
3.4.3 Anzeige- und Nachweispflicht, Verletzung der ...	26
3.4.4 Arbeitsniederlegungen	29
3.4.5 Arbeitsunfähigkeit, Verhalten während ...	31
3.4.6 Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung, Fälschen der ...	37
3.4.7 Arbeitsverweigerung	38
3.4.8 Aufsichtspflicht, Verletzung der ...	40
3.4.9 Außerdienstliches Fehlverhalten	41
3.4.10 Beleidigung	44
3.4.11 Benehmen, schlechtes	46
3.4.12 Betrug	48
3.4.13 Datenschutz, Verletzung des ...	48
3.4.14 Demonstration, Teilnahme an ...	49
3.4.15 Diebstahl	50
3.4.16 Führungseigenschaften, fehlende	52

3.4.17	Gewerkschaftliche Werbung	54
3.4.18	Gruppenarbeit	55
3.4.19	Internetnutzung, private	56
3.4.20	Kleidung	58
3.4.21	Krankfeiern, Androhen des ...	60
3.4.22	Lohnpfändungen	61
3.4.23	Nachweispflicht, Verletzung der ...	64
3.4.24	Nebentätigkeit, unerlaubte	64
3.4.25	Nötigung	67
3.4.26	Politische Betätigung	67
3.4.27	Rauchverbot, Verstoß gegen ...	72
3.4.28	Reisekostenabrechnungen, unrichtige	74
3.4.29	Schlechtleistungen	76
3.4.30	Schmiergelder, Annahme von ...	77
3.4.31	Schweigepflicht, Verletzung der	77
3.4.32	Sexuelle Belästigung	78
3.4.33	Sparsamkeit, Verstoß gegen ...	80
3.4.34	Streik, Teilnahme an ...	82
3.4.35	Tätilichkeiten	84
3.4.36	Telefongespräche	85
3.4.37	Treuepflicht, Verletzung der ...	87
3.4.38	Unentschuldigtes Fehlen	87
3.4.39	Unpünktlichkeit	89
3.4.40	Unsittliches Verhalten	91
3.4.41	Unterschlagung	91
3.4.42	Urlaubsantritt, eigenmächtiger	91
3.4.43	Verdacht strafbarer Handlung	95
3.4.44	Verkehrsunfall	95
3.4.45	Wahrheitspflicht, Verletzung der	96
3.4.46	Wettbewerbsverbot, Verstoß gegen ...	97
3.4.47	Wirtschaftlichkeit, Verstoß gegen ...	97
3.4.48	Zeiterfassungskarte, Manipulation der ...	97
3.4.49	Zusammenfassung	98
3.5	Keine Abmahnung bei fehlenden Erfolgsaussichten	99
<b>4</b>	<b>Abmahnung in Sonderfällen</b>	102
4.1	Abmahnung gegenüber Auszubildenden	102
4.2	Abmahnung vor Änderungskündigung	104
4.3	Abmahnung vor Versetzung	105

## Inhaltsverzeichnis

---

4.4	Abmahnung während der Probezeit	108
4.5	Abmahnung in Kleinbetrieben	110
4.6	Abmahnung während Kündigungsverbot	111
<b>5</b>	<b>Notwendiger Inhalt der Abmahnung</b>	114
5.1	Konkrete Bezeichnung der Rüge	115
5.2	Androhung von Konsequenzen	119
<b>6</b>	<b>Form, Zugang u. Ä. der Abmahnung</b>	123
6.1	Bezeichnung als „Abmahnung“	124
6.2	Wer ist abmahnungsberechtigt?	124
6.3	Zugang der Abmahnung	127
6.4	Aushang am schwarzen Brett?	129
6.5	Erwähnung im Zeugnis?	131
<b>7</b>	<b>Zeitpunkt der Abmahnung</b>	132
7.1	Wann muss spätestens abgemahnt werden?	132
7.2	Kann die Abmahnung „vorweggenommen“ werden?	137
7.3	Wirkungsdauer und Tilgung	139
7.4	Zeitraum zwischen Abmahnung und Kündigung	148
<b>8</b>	<b>Verhältnis zur Kündigung</b>	150
8.1	Gleichartigkeit der Vertragsverstöße	150
8.2	Anzahl der Abmahnungen	156
8.3	Verzicht auf Kündigung durch Abmahnung	160
<b>9</b>	<b>Abmahnung und Betriebsrat (Personalrat)</b>	162
9.1	Beteiligung des Betriebsrats (Personalrats)	162
9.2	Die Rechtslage in den einzelnen Bundesländern	162
9.2.1	Baden-Württemberg	163
9.2.2	Bayern	163
9.2.3	Berlin	163
9.2.4	Brandenburg	163
9.2.5	Bremen	163
9.2.6	Hamburg	164
9.2.7	Hessen	164
9.2.8	Mecklenburg-Vorpommern	165
9.2.9	Niedersachsen	165
9.2.10	Nordrhein-Westfalen	165
9.2.11	Rheinland-Pfalz	166

9.2.12	Saarland	167
9.2.13	Sachsen	167
9.2.14	Sachsen-Anhalt	167
9.2.15	Schleswig-Holstein	168
9.2.16	Thüringen	168
9.2.17	Information des Betriebsrats (Personalrats)	168
9.3	Abmahnung von Betriebsratsmitgliedern (Personalratsmitgliedern)	172
9.4	Abgrenzung zur Betriebsbuße	178
9.5	Beteiligung der Schwerbehindertenvertretung	182
<b>10</b>	<b>Rechte des Arbeitnehmers</b>	185
10.1	Entfernung unberechtigter Abmahnungen	185
10.2	Anhörungsrecht im öffentlichen Dienst	193
10.3	Klagefrist bei Abmahnung	198
10.4	Tarifliche Ausschlussfrist bei Abmahnung	199
10.5	Verwirkung des Entfernungsanspruchs	202
<b>11</b>	<b>Abmahnungsprozess</b>	207
11.1	Darlegungs- und Beweislast	207
11.2	Nachschieben von Abmahnungsgründen	209
11.3	Prüfungsumfang der Gerichte	210
11.4	Teilbarkeit der Abmahnung?	221
11.5	Unwirsame Kündigung = Abmahnung?	226
11.6	Vergleich	229
11.7	Streitwert	231
11.8	Einstweilige Verfügung	233
11.9	Zwangsvollstreckung	233
<b>12</b>	<b>Abmahnung durch Arbeitnehmer</b>	235
	Abkürzungsverzeichnis	237
	Stichwortverzeichnis	240