

Inhaltsübersicht

1. Grundlagen der Nachhaltigkeitssteuerung

2. Anforderungen an die Unternehmen

**3. Organisation der
Nachhaltigkeits-
steuerung**

**4. Normative und strategische
Nachhaltigkeitssteuerung**

**5. Nachhaltige Unter-
nehmensentwicklung**

**6. Operatives
Nachhaltigkeits-
controlling**

**7. Nachhaltiges
Investitionscontrolling**

**8. Nachhaltiges
Risikocontrolling**

**9. Nachhaltigkeits-
reporting**

10. Green Finance

11. Nachhaltigkeitskultur

Inhalt

Vorworte.....	5
1 Grundlagen der Nachhaltigkeitssteuerung	13
1.1 Einführung in die Nachhaltigkeitssteuerung.....	13
1.2 Was versteht man unter Nachhaltigkeit?	18
1.3 Umsetzung der betrieblichen Nachhaltigkeit: Hemmnisse.....	25
1.4 Controlling und Nachhaltigkeitscontrolling	37
2 Anforderungen an die Unternehmen	45
2.1 Unternehmensziele	46
2.2 Shareholder und Kapitalmarkt	51
2.3 Stakeholder.....	56
2.4 Regulatorische Anforderungen zur Berichterstattung	62
2.4.1 Nachhaltigkeitsberichterstattung: CSR-RUG.....	63
2.4.2 EU-Taxonomie.....	67
2.4.3 IFRS Sustainability Disclosure Standards	70
2.4.4 Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz	71
2.5 Nachhaltigkeitsstandards.....	73
2.5.1 Global Reporting Initiative.....	74
2.5.2 Deutscher Nachhaltigkeitskodex	77
2.5.3 UN Global Compact	80
2.5.4 OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen	81
2.5.5 EMAS und ISO 14001	83
2.5.6 Kernarbeitsnormen der International Labour Organization	84
2.5.7 Social Accountability 8000	85
2.5.8 ISO 26000	85
2.5.9 ISO 14031	86
2.5.10 AccountAbility 1000.....	87
2.5.11 Zertifizierungen durch unabhängige Prüfgesellschaften.....	87
2.5.12 Vergleichende Darstellung der Nachhaltigkeitsstandards.....	89

3	Organisation der Nachhaltigkeitssteuerung	93
3.1	Ablauforganisation	93
3.2	Aufbauorganisation	97
4	Normative und strategische Nachhaltigkeitssteuerung	107
4.1	Vision und Mission	108
4.2	Nachhaltigkeitsassessment	110
4.3	Stakeholderdialog.....	113
4.4	Wesentlichkeit	119
4.5	Strategische Analyse	125
4.6	Typen von Nachhaltigkeitsstrategien	129
4.6.1	Compliance-Strategie.....	131
4.6.2	Effektivitäts-/ Konsistenzstrategie.....	135
4.6.3	Suffizienzstrategie.....	140
4.6.4	Effizienzstrategie.....	143
5	Nachhaltige Unternehmensentwicklung.....	147
5.1	Controller als Change Agent.....	147
5.2	Nachhaltige Geschäftsmodelle	149
5.3	Nachhaltige Wertschöpfungsketten	154
6	Operatives Nachhaltigkeitscontrolling.....	157
6.1	Performance Measurement System	159
6.1.1	Sustainability Balanced Scorecard	159
6.1.2	Operative Planung.....	162
6.1.3	Nachhaltigkeitskennzahlen	167
6.1.4	Nachhaltigkeitsrechnungswesen.....	170
6.2	Umweltrechnungswesen	176
6.2.1	Umweltkostenrechnung	176
6.2.2	Prozessorientiertes Umweltkostenmanagement	182
6.2.3	Instrumente des operativen Umweltcontrollings.....	187
6.2.4	Übersicht über die Methoden des Umweltrechnungswesens.....	208
6.3	Social Accounting	209
6.3.1	Inhalt des Social Accounting.....	209

6.3.2	Wertschöpfungsrechnung	212
6.3.3	Sozialindikatoren	214
6.4	Messung ökonomischer Nachhaltigkeit	217
6.5	Ganzheitliche nachhaltige Messkonzepte	222
6.5.1	Nachhaltige KPI-Sets	222
6.5.2	Impact Measurement	225
6.5.3	Sustainable Value.....	237
6.6	Software und Digitalisierung der Nachhaltigkeitssteuerung	240
6.6.1	Nachhaltigkeitssoftware	240
6.6.2	Digitalisierung im Nachhaltigkeitscontrolling	252
7	Nachhaltiges Investitionscontrolling.....	261
7.1	Bedeutung nachhaltiger Investitionen.....	261
7.2	Methoden nachhaltiger Investitionsentscheidung.....	264
8	Nachhaltiges Risikocontrolling.....	275
8.1	Nachhaltigkeitsrisiken.....	276
8.2	Risikocontrolling.....	279
9	Nachhaltigkeitsreporting.....	285
9.1	Nachhaltigkeitskommunikation.....	286
9.2	Berichtspflichten	292
9.3	Managementreports	301
9.4	Controlleraufgaben.....	302
10	Green Finance	305
10.1	ESG im Finanzbereich.....	305
10.2	Controlleraufgaben	308
11	Nachhaltigkeitskultur	311
	Glossar	317
	Literaturverzeichnis.....	321
	Index.....	337