

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Das Experten-Interview ..... 13

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Modernes Management Reporting: Inhalte, Gestaltungsempfehlungen und IT-Umsetzung  
*Jens Gräf, Marcus Heinzelmann* ..... 23

Kennzahleneinsatz im Rhythmus des Management Reportings  
*Matthias Schmitt* ..... 47

Berichte pyramidal strukturieren – Management Reports empfängerorientiert auf den Punkt bringen  
*Axel Schoof* ..... 69

Die 12 häufigsten Fehler im Reporting  
*Heinz-Josef Botthof* ..... 83

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Unternehmenssteuerung und -reporting mit Management-Cockpits  
*Armin Roth* ..... 93

Implementierung eines Management-Cockpits in das Berichtswesen der PFALZWERKE AKTIENGESELLSCHAFT  
*Moritz Keding* ..... 105

Risikomanagement mit Standard-Tools ins Standardberichtswesen integrieren  
*Karlheinz Schwer, Marco Gruber, Andreas Bollongino* ..... 127

Datenanalyse mit Excel 2010  
*Wolfram E. Mewes* ..... 145

PowerPivot: Excel-Add-In erleichtert Import und Verknüpfung großer Datenmengen  
*Wolfram E. Mewes* ..... 169

## Kapitel 4: Organisation & IT

Abweichungsanalysen und Prognoserechnungen durch Data-Mining verbessern  
*Karsten Oehler, Markus Gretschmann* ..... 187

Betriebswirtschaftliche Analyse auf operationalen Daten für mehr Flexibilität und kürzere Antwortzeiten <i>Pascal Schmidt-Volkmar</i> .....	213
Berichtswesen mit BusinessObjects: die wichtigsten Werkzeuge <i>Wolfgang Bidner, Gerhard Jurasek</i> .....	239
<b>Kapitel 5: Literaturanalyse</b> ..... <i>o</i> .....	263
Stichwortverzeichnis .....	271