

# Inhaltsverzeichnis

0. Einleitung	15
0.1 Das Automatisierte Datenverarbeitungs-System	15
0.2 Unterschied zu manuellen Datenverarbeitungs-Systemen	16
0.3 Grundsätzliche Problematik der Einführung von ADV-Systemen	19
0.4 Verfahren zur Einführung von ADV-Systemen	21
0.5 Benutzung des Handbuches	25
0.6 Anwendungs-Beispiel	27
1. Organisations-Stufe Voruntersuchung	29
1.1 Überblick	29
1.11 Zweck	29
1.12 Gliederung	29
1.2 Voraussetzungen	30
1.21 Veranlassung	30
1.22 Personelle Voraussetzungen	31
1.3 Ausführende	32
1.4 Inhalt und Verfahrensweise	34
1.41 Istzustands-Aufnahme	34
1.411 Inhalt	34
1.412 Bezugs-Objekte der Istzustands-Aufnahme	34
1.413 Verfahrensweise bei der Istzustands-Aufnahme	35
1.42 Zielsetzung	49
1.421 Inhalt	49
1.422 Verfahrensweise bei der Zielsetzung	49
1.43 Grobanalyse	53
1.431 Inhalt	53
1.432 Verfahrensweise bei der Grobanalyse	53
1.5 Abschlußergebnis der Voruntersuchung	56
1.51 Rahmenvorschlag	56
1.52 Entscheidung	58
2. Organisations-Stufe Grund-Konzeption	59
2.1 Überblick	59
2.11 Zweck	59
2.12 Gliederung	60
2.2 Voraussetzungen	60
2.21 Veranlassung	60
2.22 Personelle Voraussetzungen	60
2.23 Arbeitstechnische Voraussetzungen	61
2.24 Arbeits-Planung	66
2.3 Ausführende	69
2.4 Inhalt und Verfahrensweise	72
2.41 Sachgebiets-Analyse	72
2.411 Inhalt	72
2.412 Verfahrensweise bei der Analyse je Sachgebiet	73
2.413 Zwischenergebnis je Sachgebiet	79

2.42	System-Synthese	80
2.421	Inhalt	80
2.422	Verfahrensweise bei der System-Synthese	80
2.43	Kapazitäts-Erfordernisse	82
2.431	Inhalt	82
2.432	Verfahrensweise bei der Ermittlung der Kapazitäts-Erfordernisse	82
2.44	Wirtschaftlichkeits-Berechnung	88
2.441	Inhalt	88
2.442	Verfahrensweise bei der Wirtschaftlichkeits-Berechnung	88
2.45	Realisierungs-Plan	89
2.451	Inhalt	89
2.452	Verfahrensweise bei der Erstellung des Realisierungs-Planes	91
2.5	Abschlußergebnis der Grund-Konzeption	92
2.51	Bericht über die Grund-Konzeption	92
2.52	Entscheidung	93
3.	Organisations-Stufe Vorbereitung	95
3.1	Überblick	95
3.11	Zweck	95
3.12	Gliederung	96
3.2	Voraussetzungen	96
3.21	Veranlassung	96
3.22	Personelle Voraussetzungen	97
3.23	Arbeitstechnische Voraussetzungen	97
3.24	Arbeits-Planung	98
3.3	Ausführende	98
3.4	Vorbereitung auf Leitungs-Ebene	103
3.41	Inhalt	103
3.42	Verfahrensweise	104
3.421	Regelung der Leitungs-Aufgaben	104
3.422	Einrichtung der DV-Abteilung	105
3.423	Einsetzung des Leiters der DV-Abteilung	107
3.424	Entwicklung der methodischen Grundlagen (Arbeits-Richtlinien)	108
3.5	Vorbereitung auf Personal-Ebene	109
3.51	Inhalt	109
3.52	Verfahrensweise	110
3.6	Vorbereitung auf Maschinen-Ebene	112
3.61	Inhalt	112
3.62	Verfahrensweise	112
3.7	Vorbereitung auf Raum-Ebene	115
3.71	Inhalt	115
3.72	Verfahrensweise	116
3.8	Vorbereitung auf Sachgebiets-Ebene	117
3.81	Inhalt	117
3.82	Verfahrensweise	117

3.9	Abschlußergebnis der Vorbereitung . . . . .	119
3.91	Zusammenfassung . . . . .	119
3.92	Voraussetzungen für die Projekt-Realisierung . . . . .	120
4.	Organisations-Stufe Realisierung. . . . .	121
4.0	Überblick . . . . .	121
4.1	Projekt-Stufe Projekt-Planung . . . . .	127
4.11	Überblick . . . . .	127
4.12	Voraussetzungen . . . . .	128
4.13	Ausführende . . . . .	129
4.14	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	130
4.141	Auftrags-Vergabe . . . . .	130
4.142	Arbeits-Vorbereitung . . . . .	133
4.15	Abschlußergebnis der Projekt-Planung . . . . .	137
4.2	Projekt-Stufe Detail-Konzeption . . . . .	137
4.21	Überblick . . . . .	137
4.22	Voraussetzungen . . . . .	138
4.23	Ausführende . . . . .	138
4.24	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	140
4.241	Überprüfung der Aufnahme des Istzustandes . . . . .	140
4.242	Überprüfung der Zielsetzung . . . . .	140
4.243	Verfeinerung des Grundkonzeptes . . . . .	141
4.244	Bestätigung durch die Abteilungen . . . . .	148
4.25	Abschlußergebnis der Detail-Konzeption . . . . .	149
4.3	Projekt-Stufe Detail-Ausführung . . . . .	149
4.31	Überblick . . . . .	149
4.32	Voraussetzungen . . . . .	150
4.33	Ausführende . . . . .	151
4.34	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	152
4.341	Gliederung der Arbeitsschritte in Programme . . . . .	152
4.342	Erstellen des Programm-Datenflußplanes . . . . .	154
4.343	Kurz-Beschreibung der Programme . . . . .	156
4.344	Erstellen von Daten-Sammlung und Schlüssel-Verzeichnis . . . . .	157
4.345	Optimierung des Programm-DFP . . . . .	158
4.346	Formale Ausfertigung der Eingabe-Belege und der Druck-Ausgaben . . . . .	161
4.35	Abschlußergebnis der Detail-Ausführung . . . . .	162
4.4	Projekt-Stufe Programm-Vorgabe . . . . .	162
4.41	Überblick . . . . .	162
4.42	Voraussetzungen . . . . .	163
4.43	Ausführende . . . . .	164
4.44	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	165
4.441	Erstellung der Datensätze . . . . .	165
4.442	Definitive Festlegung der Datenbestände (Dateien) . . . . .	171
4.443	Erstellung der Programmier-Anweisungen . . . . .	174
4.444	Fertigstellung von Daten-Sammlung und Schlüssel- Verzeichnis . . . . .	182
4.445	Problem-Testbeispiele . . . . .	182
4.446	Schluß-Kontrolle . . . . .	183
4.45	Abschlußergebnis der Programm-Vorgabe . . . . .	184

4.5	Projekt-Stufe Programmierung . . . . .	185
4.51	Überblick . . . . .	185
4.52	Voraussetzungen . . . . .	185
4.53	Ausführende . . . . .	187
4.54	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	188
4.541	Arbeits-Planung . . . . .	188
4.542	Erstellen der Einzel-Programme . . . . .	190
4.543	Zusammenfassung der Einzel-Programme . . . . .	193
4.55	Abschlußergebnis der Programmierung . . . . .	194
4.6	Projekt-Stufe Einführung . . . . .	195
4.61	Überblick . . . . .	195
4.62	Voraussetzungen . . . . .	196
4.63	Ausführende . . . . .	197
4.64	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	198
4.641	Einrichtung von Stellen und Festlegung von manuellen Tätigkeiten . . . . .	198
4.642	Arbeits-Anweisungen . . . . .	200
4.643	Bereitstellung der Belege, Schlüssel etc. . . . .	202
4.644	Einschulung des Personals . . . . .	203
4.645	Übernahme der Stamm-Daten . . . . .	204
4.646	Anpassung des Personal-Einsatzes . . . . .	206
4.65	Abschlußergebnis der Einführung . . . . .	206
4.7	Projekt-Stufe Durchführung . . . . .	207
4.71	Überblick . . . . .	207
4.72	Voraussetzungen . . . . .	207
4.73	Ausführende . . . . .	208
4.74	Inhalt und Verfahrensweise . . . . .	209
4.741	Durchführungs-Plan . . . . .	209
4.742	Parallellauf . . . . .	210
4.743	Definitiver Betrieb . . . . .	211
4.744	Abschluß-Kontrolle . . . . .	212
4.745	System-Modifikationen . . . . .	214
4.75	Abschlußergebnis der Durchführung . . . . .	215
5.	Schlußbemerkung . . . . .	217
	Anhang A Projekt-Dokumentation (Auszug) . . . . .	219–265
	Anhang B Richtlinien für Aufgaben- und Stellenbeschreibungen . . . . .	267–280
	Anhang C Kurz-Definitionen . . . . .	281–289
	Stichwortverzeichnis . . . . .	291–299
	Beilagen: Detail-Netzwerke A–D . . . . .	3 Faltafeln am Schluß des Buches