

Inhaltsverzeichnis

EINLEITUNG – WIE WIR UNS KENNENLERNTEN 6

TEIL I – ANFANGS- UND GRÜNDUNGSJAHRE 10

Ein Familienunternehmen: Das Drägerwerk	10
Gründungsjahre Alice – Alices Kindheit	15
Existenzgründung – Schlaganfall als Antriebskraft	19
Motivation zur Selbständigkeit	22
Coaching und Mediation	25
Erste Gründungsjahre – Gründungsidee im Harz	27
Erste Versuche in Potsdam	30
Neuer Versuch in Lübeck	32
Per Anhalter ins Fernsehen	33
Vom Coach zur Rednerin	35
Der Begriff allein macht's	37
Gute Homepage bedeutet Sichtbarkeit	39
Gründungsjahre und Entwicklung Dräger – „Bauchladen“	42
Möglichkeiten des Scheiterns	51
Nochmal einiges zu Krisen	54
Draegerman in Amerika	56
Technik für das Leben	60
Lektion I: Scheitern gehört mit zum Erfolg	62
Beharrlichkeit	62
Erfolg	67
Reichtum	72
Visionen – Christians Ziele	75
Alices Ziele	78

TEIL II – CHRISTIAN UND DAS DRÄGERWERK 81

Unternehmerpersönlichkeiten	81
Christians Kindheit – Während des Krieges	83

Nach dem Krieg	88
Christians Mutter	91
Vorbereitungen zur Übernahme – Das Drägerwerk – ein Spielplatz?	97
Ausbildung als Feinmechaniker und Studium	100
Der Weg zur Übernahme	105
Dissertation	108
Christian an der Konzernspitze – Die ersten Führungserfahrungen im Unternehmen	110
Familie und Beruf	117
Geschäftsreisen	121
Kulturförderung – Christian als Mäzen	122
Umgang mit der Historie	129
Lektion II: Was das Gelingen begünstigt	134
Kunden – In den Schuhen des Kunden	134
Kundenakquise und Marketing	137
Mitarbeitende – Faktoren für eine Einstellung	141
Personalentwicklung	145
Mitarbeitenden-Führung	147
Personalabbau	150
Innovative und kreative Mitarbeitende	157
Beispiel Bernhard Dräger	160
Talente mit und ohne Förderung	163

TEIL III – LOSLASSEN HEISST ZULASSEN **167**

Das Drägerwerk nach Christian – Erneuter Übergang: vom Vater zum Sohn	167
Lektion III: Aus Krisen lernen, Gelingen fördern	181
Coronakrise – Fehler sind zum Lernen da	181
Wiederholungen aus der Vergangenheit	184
Weitergabe von Ängsten und Traumata	185
Einfluss der Familie: „Heinrich! Wir brauchen Heinrich!“	189
Schlussgedanken	192
Danksagung	198