

# Inhalt

|       |                                                            |    |
|-------|------------------------------------------------------------|----|
| 1     | Einleitung .....                                           | 9  |
| 1.1   | Earned Value Analyse „in a Nutshell“ .....                 | 9  |
| 1.2   | Motivation .....                                           | 10 |
| 1.3   | Ziele .....                                                | 13 |
| 2     | Grundlagen .....                                           | 15 |
| 2.1   | Elementare Größen des internen Rechnungswesens .....       | 15 |
| 2.1.1 | Begriffe der Ergebnisrechnung .....                        | 15 |
| 2.1.2 | Begriffe der Kostenartenrechnung .....                     | 16 |
| 2.1.3 | Begriffe der Prozesskostenrechnung .....                   | 17 |
| 2.2   | Projektkosten .....                                        | 18 |
| 2.2.1 | Projektkalkulation .....                                   | 18 |
| 2.2.2 | Charakteristik der Kostenentstehung in Projekten .....     | 20 |
| 2.2.3 | Mitlaufende Kalkulation (MIKA) .....                       | 23 |
| 3     | Verbesserung der (Kosten-) Prognosefähigkeit der EVA ..... | 25 |
| 3.1   | Differenzierung der Projektkosten .....                    | 25 |
| 3.2   | Erweiterung der MIKA .....                                 | 27 |
| 3.2.1 | Berechnung des EAC .....                                   | 27 |
| 3.2.2 | Berechnung des Fertigstellungsgrads .....                  | 29 |
| 3.2.3 | Berechnung des Termins .....                               | 30 |
| 3.3   | Zusammenführung MIKA und EVA .....                         | 30 |
| 3.3.1 | Vorgehen .....                                             | 30 |
| 3.3.2 | Beispiel .....                                             | 31 |
| 3.3.3 | Reflexion der Anwendbarkeit .....                          | 37 |
| 4     | Anwendung der EVA im agilen Kontext .....                  | 39 |
| 4.1   | Charakteristik agiler Vorgehensweise .....                 | 39 |
| 4.1.1 | Merkmale .....                                             | 39 |
| 4.1.2 | Fortschritts-Controlling .....                             | 41 |
| 4.2   | Adaption der EVA für agile Projektvorgehensweisen .....    | 43 |
| 4.2.1 | Grundlegende Kenngrößen .....                              | 43 |
| 4.2.2 | Kostenprognose .....                                       | 47 |

|                       |                                                                  |    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.3                 | Terminprognose .....                                             | 48 |
| 4.2.4                 | Leistungsprognose .....                                          | 49 |
| 4.3                   | Anwendung der „EVA agile“ .....                                  | 49 |
| 4.3.1                 | Beispiel .....                                                   | 49 |
| 4.3.2                 | Reflexion der Anwendbarkeit .....                                | 55 |
| 5                     | EVA für (Projekt-) Portfoliomanagement .....                     | 59 |
| 5.1                   | Einzelprojektperspektive .....                                   | 59 |
| 5.2                   | Gesamtportfolioperspektive .....                                 | 61 |
| 5.3                   | Anwendung der „PPM-EVA“ .....                                    | 64 |
| 5.3.1                 | Beispiel .....                                                   | 64 |
| 5.3.2                 | Reflexion der Anwendbarkeit .....                                | 65 |
| 6                     | Resümee .....                                                    | 69 |
| 6.1                   | Zusammenüberstellung der Teilbereiche der integrierten EVA ..... | 69 |
| 6.2                   | Integriertes Vorgehen .....                                      | 72 |
| 6.3                   | Fazit & Ausblick .....                                           | 73 |
| Anhang                | .....                                                            | 75 |
|                       | Definitionen der EVA-Rechnungsgrößen .....                       | 75 |
|                       | Abkürzungs- und Parameterverzeichnis .....                       | 76 |
|                       | Quellenverzeichnis .....                                         | 78 |
| Abbildungsverzeichnis | .....                                                            | 80 |