

# Inhalt

## I Die Themen und Inhalte des Jahrbuchs Innere Führung 2023/24 im Überblick

*Uwe Hartmann, Reinhold Janke, Claus von Rosen* 9

## II Sicherheits- und Militärpolitik

*Gerlinde Groitl*

**Deutschlands Zeitenwende – eine erste Bilanz** 32

*Johann Schmid*

**Streitkräfte und Gesellschaft im hybriden Krieg zwischen  
Russland und der Ukraine** 47

*Timo Graf*

**Auf einer Skala von 1 bis 10: Wie wehrhaft sind die  
Deutschen?** 63

*Klaus Wittmann*

**Die neue Wehrpflicht-Debatte** 91

*Martin Sebaldt*

**Lessons Learned? Der Krieg in der Ukraine und das  
deutsche Heer der Zukunft** 107

*Severin Pleyer*

**Nukleare Teilhabe – zwischen moralischer  
Abschreckung und nuklearer Kriegstüchtigkeit** 120

*Hans-Peter Bartels, Rainer Glatz*

**Neue Baustelle „Gesamtverteidigung“** 135

*Dirk Freudenberg*

**Staats- und rechtswissenschaftliche Betrachtungen zur  
Gesamtverteidigung** 147

*Hans-Peter Weinheimer*

**Konsequenzen der aggressiven russischen Außenpolitik  
für den deutschen Bevölkerungsschutz –  
Eine Empfehlung** 172

### **III Strategie und Innere Führung**

*Christian Göbel*

**Strategie und Moral: Ethische Aspekte des Ukraine-Kriegs** 186

*Claus von Rosen*

**Empathie in Strategie und Innerer Führung** 206

### **IV Führungskultur und Führungsgrundsätze**

*Reinhold Janke*

**Die Weiterentwicklung der Inneren Führung. Eine  
begriffliche Betrachtung mit aktuellen Ansätzen** 222

*Nicolas Holz*

**Die Logik der Inneren Führung – Wirkungsweise und  
Beitrag für die Einsatzbereitschaft der Bundeswehr** 236

*Thomas Wanninger*

**Konzeptionelle Leitsätze der Inneren Führung** 258

*Lars Zacharias*

**Gedanken zur Traditionspflege im Zeichen  
der „Zeitenwende“** 272

|  |     |
|--|-----|
| <i>Nora Juliane Lucia Bach-Slinvinski, Reinhold Janke</i>  |     |
| <b>Führungsfähigkeit in künftigen Krisen, Konflikten und Kriegen am Beispiel von Gefechtsständen</b> | 298 |

## **V Erziehung, Bildung und Ausbildung**

|   |     |
|---|-----|
| <i>Heiner Möllers</i>   |     |
| <b>„LV/BV“-Arbeit am Mindset? Kann die Beschäftigung mit der Geschichte des Kalten Krieges zum gewünschten Mentalitätswandel beitragen?</b> | 314 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Roger Mielke</i>   |     |
| <b>Urteilkraft stärken. Persönlichkeitsbildung unter den Bedingungen steigender Komplexität</b> | 326 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Uwe Hartmann</i>  |     |
| <b>Der praktische Nutzen der Militärgeschichte für das höhere Führungspersonal in der Bundeswehr</b> | 341 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Nicolas Holz / Ralf Kimmeler</i>                              |     |
| <b>Persönlichkeitsbildung im Heer – Erfahrungen und Ausblick</b> | 353 |

## **VI Zur Diskussion gestellt**

|  |     |
|--|-----|
| <i>Klaus Beckmann</i>  |     |
| <b>Wie erwünscht ist er wirklich? Der politisch und ethisch gebildete Soldat in der Realität der Bundeswehr. Überlegungen auf Basis seelsorglicher Erfahrung</b> | 361 |

## VII Rezensionen

*Klaus Naumann*

- Reinhard Höhn – ein „Spiritus Rector des Staatsbürgers in Uniform“? Ein Rezensionssessay: Die Innere Führung im ideenhistorischen Kontext (Johann Chapoutot, Gehorsam macht frei. Eine kurze Geschichte des Managements – von Hitler bis heute)** 377

*Nora Juliane Lucia Bach-Sliwinski*

- Future War – Bedrohung und Verteidigung Europas** 383

*Reinhold Janke*

- Michel Eltchaninoff: 'In Putins Kopf. Logik und Willkür eines Autokraten'. Besprechung mit einer kritischen Selbstverortung und Anmerkungen zur russischen (Religions) Philosophie und Ideologie** 391

*Peter Buchner*

- Hubert Zimmermann, Militärische Missionen. Rechtfertigungen bewaffneter Auslandseinsätze in Geschichte und Gegenwart** 406

- Autorenverzeichnis** 414

- Register** 416