

# Inhalt

## I Die Themen und Inhalte des Jahrbuchs Innere Führung 2023/24 im Überblick

*Uwe Hartmann, Reinhold Janke, Claus von Rosen*

9

## II Sicherheits- und Militärpolitik

*Gerlinde Grottel*

**Deutschlands Zeitenwende – eine erste Bilanz**

32

*Johann Schmid*

**Streitkräfte und Gesellschaft im hybriden Krieg zwischen  
Russland und der Ukraine**

47

*Timo Graf*

**Auf einer Skala von 1 bis 10: Wie wehrhaft sind die  
Deutschen?**

63

*Klaus Wittmann*

**Die neue Wehrpflicht-Debatte**

91

*Martin Sebaldt*

**Lessons Learned? Der Krieg in der Ukraine und das  
deutsche Heer der Zukunft**

107

*Severin Pleyer*

**Nukleare Teilhabe – zwischen moralischer  
Abschreckung und nuklearer Kriegstüchtigkeit**

120

*Hans-Peter Bartels, Rainer Glatz*

**Neue Baustelle „Gesamtverteidigung“**

135

<i>Dirk Freudenberg</i>		
<b>Staats- und rechtswissenschaftliche Betrachtungen zur Gesamtverteidigung</b>		147
<i>Hans-Peter Weinheimer</i>		
<b>Konsequenzen der aggressiven russischen Außenpolitik für den deutschen Bevölkerungsschutz – Eine Empfehlung</b>		172
<b>III Strategie und Innere Führung</b>		
<i>Christian Göbel</i>		
<b>Strategie und Moral: Ethische Aspekte des Ukraine-Kriegs</b>		186
<i>Claus von Rosen</i>		
<b>Empathie in Strategie und Innerer Führung</b>		206
<b>IV Führungskultur und Führungsgrundsätze</b>		
<i>Reinhold Janke</i>		
<b>Die Weiterentwicklung der Inneren Führung. Eine begriffliche Betrachtung mit aktuellen Ansätzen</b>		222
<i>Nicolas Holz</i>		
<b>Die Logik der Inneren Führung – Wirkungsweise und Beitrag für die Einsatzbereitschaft der Bundeswehr</b>		236
<i>Thomas Wanninger</i>		
<b>Konzeptionelle Leitsätze der Inneren Führung</b>		258
<i>Lars Zacharias</i>		
<b>Gedanken zur Traditionspflege im Zeichen der „Zeitenwende“</b>		272

*Nora Juliane Lucia Bach-Sliwinski, Reinhold Janke*

**Führungsfähigkeit in künftigen Krisen, Konflikten und Kriegen am Beispiel von Gefechtsständen**

298

## **V Erziehung, Bildung und Ausbildung**

*Heiner Möllers*

**„LV/BV“-Arbeit am Mindset? Kann die Beschäftigung mit der Geschichte des Kalten Krieges zum gewünschten Mentalitätswandel beitragen?**

314

*Roger Mielke*

**Urteilstkraft stärken. Persönlichkeitsbildung unter den Bedingungen steigender Komplexität**

326

*Uwe Hartmann*

**Der praktische Nutzen der Militärgeschichte für das höhere Führungspersonal in der Bundeswehr**

341

*Nicolas Holz / Ralf Kimmerle*

**Persönlichkeitsbildung im Heer – Erfahrungen und Ausblick**

353

## **VI Zur Diskussion gestellt**

*Klaus Beckmann*

**Wie erwünscht ist er wirklich? Der politisch und ethisch gebildete Soldat in der Realität der Bundeswehr.  
Überlegungen auf Basis seelsorglicher Erfahrung**

361

## VII Rezensionen

*Klaus Naumann*

**Reinhard Höhn – ein „Spiritus Rector des Staatsbürgers in Uniform“? Ein Rezensionssessay: Die Innere Führung im ideenhistorischen Kontext (Johann Chapoutot, Gehorsam macht frei. Eine kurze Geschichte des Managements – von Hitler bis heute)**

377

*Nora Juliane Lucia Bach-Sliwinski*

**Future War – Bedrohung und Verteidigung Europas**

383

*Reinhold Janke*

**Michel Eltchaninoff: 'In Putins Kopf. Logik und Willkür eines Autokraten'. Besprechung mit einer kritischen Selbstverortung und Anmerkungen zur russischen (Religions) Philosophie und Ideologie**

391

*Peter Buchner*

**Hubert Zimmermann, Militärische Missionen. Rechtfertigungen bewaffneter Auslandseinsätze in Geschichte und Gegenwart**

406

**Autorenverzeichnis**

414

**Register**

416