

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Projekt und Portfolio</b>	<b>5</b>
2.1	Projektdefinition .....	5
2.2	Projektportfolio .....	14
2.3	Fragen des Controllings .....	16
2.4	Empfehlungen für die Praxis .....	17
<b>3</b>	<b>Projektorganisation</b>	<b>19</b>
3.1	Projektauftraggeber .....	23
3.2	Projektauftragnehmer .....	24
3.3	Projektinvestor .....	26
3.4	Projektlenkung .....	27
3.5	Projektleitung .....	28
3.6	Projektteam .....	30
3.7	Portfoliomanagement .....	32
3.8	Organisation des Projektcontrollings .....	34
3.9	Assoziierte Rollen .....	40
3.10	Fragen des Controllings .....	41
3.11	Empfehlungen für die Praxis .....	44
<b>4</b>	<b>Projektcontrolling</b>	<b>47</b>
4.1	Definition und Abgrenzung .....	48
4.2	Projektnititierung .....	50
4.2.1	Fragen des Controllings .....	56
4.2.2	Empfehlungen für die Praxis .....	57

4.3	Rentabilität von Projekten	58
4.3.1	Daten der Projektbewertung	60
4.3.2	Aktivierung von Projektaufwand	67
4.3.3	Kennzahlen der Projektbewertung	72
4.3.4	Anschluss- und Erweiterungsprojekte	78
4.3.5	Kauf oder Miete	87
4.3.6	Steuereffekte	88
4.3.7	Projekte mit Optionen	91
4.3.8	Nicht finanzielle Nutzeffekte	94
4.3.9	Unsicherheit	97
4.3.10	Dynamische Investitionsrechnung	102
4.3.11	Fragen des Controllings	106
4.3.12	Empfehlungen für die Praxis	107
4.4	Projektplanung	108
4.4.1	Projektaufgabe	109
4.4.2	Projektstrukturplan	111
4.4.3	Ablaufplanung	116
4.4.4	Aufwandsplanung	118
4.4.5	Terminplanung	121
4.4.6	Finanzplanung	130
4.4.7	Abschluss der Projektplanung	132
4.4.8	Fragen des Controllings	132
4.4.9	Empfehlungen für die Praxis	134
4.5	Projektdurchführung	136
4.5.1	Aufwandssteuerung	139
4.5.2	Terminsteuerung	142
4.5.3	Qualitätssteuerung	147
4.5.4	Änderungssteuerung	150
4.5.5	Problemsteuerung	152
4.5.6	Risikosteuerung	153
4.5.7	Leistungssteuerung	161
4.5.8	Umsetzung der Projektsteuerung	174
4.5.9	Projektabbruch und Projektsanierung	187
4.5.10	Umplanungen	195
4.5.11	Fragen des Controllings	197
4.5.12	Empfehlungen für die Praxis	204
4.6	Projektabschluss	211
4.6.1	Fragen des Controllings	215
4.6.2	Empfehlungen für die Praxis	216

4.7	Projektelevaluierung .....	216
4.7.1	Fragen des Controllings .....	220
4.7.2	Empfehlungen für die Praxis .....	220
<b>5</b>	<b>Portfoliocontrolling</b>	<b>223</b>
5.1	Projektbewertung .....	229
5.1.1	Kalkulationsspannen .....	238
5.1.2	Muss-Projekte .....	239
5.1.3	Verbundene Projekte .....	240
5.1.4	Fragen des Controllings .....	241
5.1.5	Empfehlungen für die Praxis .....	241
5.2	Aufbau eines Projektportfolios .....	242
5.2.1	Projektportfolio ohne Engpassressource .....	243
5.2.2	Projektportfolio mit Engpassressource .....	245
5.2.3	Periodenabgrenzung .....	249
5.3	Ablaufplanung im Portfolio .....	251
5.3.1	Standardisierte Planungseinheiten .....	262
5.3.2	Fragen des Controllings .....	266
5.3.3	Empfehlungen für die Praxis .....	267
5.4	Umsetzung der Portfoliosteuerung .....	268
5.4.1	Organisation der Portfoliosteuerung .....	272
5.4.2	Kennzahlen der Portfoliosteuerung .....	274
5.4.3	Fragen des Controllings .....	285
5.4.4	Empfehlungen für die Praxis .....	291
<b>6</b>	<b>Fazit Projektcontrolling</b>	<b>295</b>
	<b>Anhang</b>	<b>297</b>
<b>A</b>	<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>299</b>
<b>B</b>	<b>Symbolverzeichnis</b>	<b>301</b>
<b>C</b>	<b>Literatur</b>	<b>305</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>309</b>