

Inhaltsverzeichnis

Einleitung

| | |
|--|----|
| A. Zielsetzung der Arbeit | 15 |
| B. Begriffskennzeichnung Prüfung | 16 |
| 1. Begriffsabgrenzungen in der Literatur | 16 |
| 2. Kritische Beurteilung der Abgrenzungsmerkmale | 22 |
| 3. Prüfung und Kontrolle | 28 |
| C. Begriffskennzeichnung Führung | 32 |
| 1. Begriffsabgrenzungen in der Literatur | 32 |
| 2. Kritische Beurteilung der Abgrenzungsmerkmale | 46 |
| 3. Führungsfunktion | 48 |

Erster Teil

System der Prüfung 50

| | |
|---|----|
| A. Elemente eines Prüfungssystems | 51 |
| 1. Prüfungsobjekte | 51 |
| 2. Prüfer | 57 |
| 3. Geprüfte | 60 |
| 4. Auftraggeber | 62 |
| 5. Normen | 63 |
| B. Prozesse eines Prüfungssystems | 65 |
| 1. Istobjektermittlung | 65 |
| 2. Sollobjektermittlung | 69 |

| | |
|--|----|
| 3. Vergleich | 76 |
| 4. Urteilsgewinnung | 78 |
| 5. Urteilsübermittlung | 82 |
| C. Ziele eines Prüfungssystems | 85 |
| 1. Informationsgewinnung | 86 |
| a) Informationsgewinnung für Entscheidungen | 86 |
| b) Informationsgewinnung für Realisationen | 91 |
| 2. Präventive Wirkung der Prüfung | 92 |
| a) Präventive Wirkung durch die Prüfung selbst | 92 |
| b) Präventive Wirkung als Folge der Konsequenzen | 92 |
| c) Präventive Wirkung als Folge der Motivationssteigerung | 94 |

Zweiter Teil

System der Führung 96

| | |
|--|-----|
| A. Funktionalbetrachtung | 96 |
| 1. Abgrenzung der Führungsfunktion | 96 |
| 2. Elemente der Funktionserfüllung | 101 |
| a) Elemente sachbezogener Funktionserfüllung | 101 |
| aa) Übertragung von Ausführungskompetenz | 101 |
| bb) Übertragung von Entscheidungskompetenz | 103 |
| cc) Übertragung von Zielbildungskompetenz | 105 |
| b) Elemente personenbezogener Führung | 110 |
| aa) Elemente autoritativen Führungsstils | 112 |
| bb) Elemente kooperativen Führungsstils | 114 |
| B. Strukturbetrachtung | 120 |
| 1. Strukturabgrenzung | 120 |
| 2. Elemente der Führungsstruktur | 122 |
| a) Einfache Strukturierungsformen | 122 |

| | |
|---|-----|
| b) Komplexe Strukturierungsformen | 125 |
| aa) Kombination mehrerer Gliederungskriterien | 125 |
| bb) Verselbständigung organisatorischer Einheiten | 127 |
| C. Prozeßbetrachtung | 129 |
| 1. Prozeßabgrenzung | 129 |
| 2. Elemente des Entscheidungsprozesses | 133 |
| a) Zentralisierte Entscheidungsprozesse | 133 |
| aa) Individualentscheidungsprozesse | 133 |
| bb) Kollektiventscheidungsprozesse | 136 |
| b) Dezentralisierte Entscheidungsprozesse | 143 |
| aa) Stab-Linien-Prinzip | 143 |
| bb) Ausschuß | 146 |

Dritter Teil

Ausrichtung der Revision auf die Führungselemente 150

| | |
|---|-----|
| A. Ausrichtung der Revision im Hinblick auf die Funktionserfüllung .. | 150 |
| 1. Revisionsausrichtung bei sachbezogener Funktionserfüllung | 150 |
| a) Revisionsausrichtung bei Ausführungskompetenz | 150 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 150 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der Ausführungskompetenz | 154 |
| b) Revisionsausrichtung bei Entscheidungskompetenz | 157 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 157 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der Entscheidungskompetenz | 161 |
| c) Revisionsausrichtung bei Zielbildungskompetenz | 164 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 164 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der Zielbildungskompetenz | 170 |

| | |
|--|-----|
| 2. Revisionsausrichtung bei personenbezogener Funktionserfüllung .. | 171 |
| a) Revisionsausrichtung bei autoritativem Führungsstil | 171 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 171 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der autori- tativen Führung | 178 |
| b) Revisionsausrichtung bei kooperativem Führungsstil | 180 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 180 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der koope- rativen Führung | 190 |
| B. Ausrichtung der Revision im Hinblick auf die Führungsstruktur | 192 |
| 1. Revisionsausrichtung bei einfachen Strukturierungsformen | 192 |
| a) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit bei einfachen Strukturie- rungsformen | 194 |
| b) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich einfacher Struk- turierung | 202 |
| 2. Revisionsausrichtung bei komplexen Strukturierungsformen | 205 |
| a) Revisionsausrichtung bei der Kombination mehrerer Gliede- rungskriterien | 205 |
| aa) Revisionsausrichtung bei Projekt-Management | 206 |
| (1) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 206 |
| (2) Ausgestaltung der Revisionsinstitution im Hinblick auf das Projekt-Management | 211 |
| bb) Revisionsausrichtung bei der Matrix-Organisation | 213 |
| (1) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit bei der Matrix- Organisation | 213 |
| (2) Ausgestaltung der Revisionsinstitution im Hinblick auf die Matrix-Organisation | 218 |
| b) Revisionsausrichtung bei der Verselbständigung organisatori- scher Einheiten | 219 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit bei der Verselbstän- digung von organisatorischen Einheiten | 219 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bei Divisionalisie- rung | 232 |

| | |
|--|------------|
| C. Ausrichtung der Revision im Hinblick auf den Entscheidungsprozeß .. | 233 |
| 1. Ausrichtung der Revision im Hinblick auf zentralisierte Entscheidungsprozesse | 234 |
| a) Ausrichtung der Revision auf individuelle Entscheidungsprozesse | 234 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 234 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der Individualentscheidungsprozesse | 237 |
| b) Ausrichtung der Revisionstätigkeit bei Kollektiventscheidungsprozessen | 238 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 238 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich der Kollektiventscheidungsprozesse | 240 |
| 2. Ausrichtung der Revision im Hinblick auf dezentrale Entscheidungsprozesse | 242 |
| a) Ausrichtung der Revision beim Stab-Linien-Prinzip | 242 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 242 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution bezüglich des Stab-Linien-Prinzips | 244 |
| b) Ausrichtung der Revision bei Ausschüssen | 245 |
| aa) Ansatzpunkte der Revisionstätigkeit | 245 |
| bb) Ausgestaltung der Revisionsinstitution im Hinblick auf Ausschüsse | 250 |
| Schlußbetrachtung | 252 |
| Literaturverzeichnis | 254 |
| Stichwortverzeichnis | 282 |