

# Inhaltsverzeichnis

*Ernst-Christoph Meier*

Vorwort .....	9
---------------	---

## I Überblick und Einführung

*Gregor Richter*

Einführung in die Thematik und Übersicht über die Beiträge .....	13
--	----

*Ulf Papenfuß & Christina Schaefer*

Verwaltungsmodernisierung und New Public Management – Perspektiven für Ausbildung und Forschung .....	27
--	----

## II Angewandte Steuerungsinstrumente für die Bundeswehr – Erfahrungen und Konzepte

*Arne Steuer*

Rechtliche und haushalterische Rahmenbedingungen für wirtschaftliches Handeln in der Bundeswehr .....	49
--	----

*Harro Wist*

Controlling 1.0 – Erfahrungen aus 10 Jahren Leitungscontrolling im Bundesministerium der Verteidigung .....	65
--	----

*Carsten Rüdiger & Peter Brüning*

Steuerungssysteme und Controlling – Lessons Learned aus Projekten im Verteidigungsressort .....	83
--	----

*Eva-Maria Kern*

Ziel- und Prozessorientierung in der Streitkräftebasis – Erfahrungen mit einem Instrument der innerbetrieblichen Steuerung .....	99
---	----

*Wolfgang Gäbelein*

Überlegungen zur Bundeswehrplanung – Abgeleitet aus Erfahrungen mit der Planungskontrolle für den Generalinspekteur der Bundeswehr .....	117
--	-----

<i>Gerd Portugall &amp; Rüdiger Fiebig</i> Das Kontinuierliche Verbesserungsprogramm (KVP) – Eine Zwischenbilanz aus organisationswissenschaftlicher Sicht .....	133
--	-----

<i>Gabriela Schelleis</i> Bürokratieabbau – Anwendung und Erfahrungen im Verteidigungsressort .....	153
---	-----

### **III Modernisierung durch „Interne Optimierung“ und Kooperation mit der Wirtschaft**

<i>Ansgar Rieks</i> Modernisierung in der Bundeswehr – Formen, Felder, Ausblick .....	167
--	-----

<i>Dietmar Theis</i> Modernisierung in der Bundeswehr – Der Beitrag von HERKULES und SASPF .....	183
--	-----

<i>Thomas Krampe</i> Modernisierung der Informationstechnologie der Bundeswehr – Evaluation der Nutzerzufriedenheit im Projekt HERKULES .....	197
---	-----

<i>Wolfgang Bernath</i> Beteiligungscontrolling im Bundesministerium der Verteidigung .....	221
--	-----

<i>Martin Rüttler</i> Inhouse-Beratung und ihr Beitrag zur Neuausrichtung der Bundeswehr .....	233
--	-----

### **IV Weiterentwicklungen von Führungs- und Steuerungsinstrumenten und Gestaltung von Veränderungsprozessen**

<i>Martin Elbe &amp; Klaus Günter Lange</i> Ansätze des Change Managements zur Neuausrichtung der Bundeswehr .....	243
--	-----

<i>Wenzel Matiaske</i>	
Nutzen und Grenzen einer ergebnisorientierten Steuerung mit Zielen und Anreizen .....	261
<i>Stefan Müller</i>	
Steuerungsorientierte Ausgestaltung einer Kosten- und Leistungsrechnung .....	277
Autorenverzeichnis .....	289