

Inhaltsverzeichnis

Ernst-Christoph Meier

Vorwort	9
---------------	---

I Überblick und Einführung

Gregor Richter

Einführung in die Thematik und Übersicht über die Beiträge	13
--	----

Ulf Papenfuß & Christina Schaefer

Verwaltungsmodernisierung und New Public Management – Perspektiven für Ausbildung und Forschung	27
--	----

II Angewandte Steuerungsinstrumente für die Bundeswehr – Erfahrungen und Konzepte

Arne Steuer

Rechtliche und haushalterische Rahmenbedingungen für wirtschaftliches Handeln in der Bundeswehr	49
--	----

Harro Wist

Controlling 1.0 – Erfahrungen aus 10 Jahren Leitungscontrolling im Bundesministerium der Verteidigung	65
--	----

Carsten Rüdiger & Peter Brüning

Steuerungssysteme und Controlling – Lessons Learned aus Projekten im Verteidigungsressort	83
--	----

Eva-Maria Kern

Ziel- und Prozessorientierung in der Streitkräftebasis – Erfahrungen mit einem Instrument der innerbetrieblichen Steuerung	99
---	----

Wolfgang Gäbelein

Überlegungen zur Bundeswehrplanung – Abgeleitet aus Erfahrungen mit der Planungskontrolle für den Generalinspekteur der Bundeswehr	117
--	-----

Gerd Portugall & Rüdiger Fiebig

Das Kontinuierliche Verbesserungsprogramm (KVP) –

Eine Zwischenbilanz aus organisationswissenschaftlicher Sicht 133

Gabriela Schelleis

Bürokratieabbau – Anwendung und Erfahrungen

im Verteidigungsressort 153

III Modernisierung durch „Interne Optimierung“ und Kooperation mit der Wirtschaft

Ansgar Rieks

Modernisierung in der Bundeswehr – Formen, Felder, Ausblick 167

Dietmar Theis

Modernisierung in der Bundeswehr – Der Beitrag von

HERKULES und SASPF 183

Thomas Krampe

Modernisierung der Informationstechnologie der Bundeswehr –

Evaluation der Nutzerzufriedenheit im Projekt HERKULES 197

Wolfgang Bernath

Beteiligungscontrolling im Bundesministerium der Verteidigung 221

Martin Rüttler

Inhouse-Beratung und ihr Beitrag zur Neuausrichtung der

Bundeswehr 233

IV Weiterentwicklungen von Führungs- und Steuerungsinstrumenten und Gestaltung von Veränderungsprozessen

Martin Elbe & Klaus Günter Lange

Ansätze des Change Managements zur Neuausrichtung

der Bundeswehr 243

Wenzel Matiaske

Nutzen und Grenzen einer ergebnisorientierten Steuerung mit Zielen und Anreizen	261
--	-----

Stefan Müller

Steuerungsorientierte Ausgestaltung einer Kosten- und Leistungsrechnung	277
--	-----

Autorenverzeichnis	289
--------------------------	-----