

Inhalt

1	Probleme der Kostenrechnung in Klein- und Mittelbetrieben	11
1.1	Schwachstellen der Betriebsführung	11
1.2	Konsequenzen mangelhafter Kostenrechnung	12
1.3	Kostenrechnung als Voraussetzung für Bankkredite	13
1.4	Betriebsgrößenabhängige Kostenrechnung	14
1.5	Grundkenntnisse	15
1.6	Auswahl des Kalkulationsverfahrens	15
2	Ziele der Kalkulation und Kostenrechnung	17
2.1	Aufgaben der Kalkulation	17
2.2	Betriebswirtschaftliche Voraussetzungen	17
2.3	Zusammenhang zwischen Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kalkulation	18
2.4	Kostenrechnung als Grundlage unternehmerischer Entscheidungen	20
3	Kostentheoretische Grundlagen	23
3.1	Definition der Kosten	23
3.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	24
3.3	Fixkosten und variable Kosten	25
3.3	Der kalkulatorische Unternehmerlohn	26
3.4	Sonstige kalkulatorische Kosten	27
3.5	Kostenverlauf bei Änderungen des Beschäftigungsgrads	28
4	Betriebsabrechnung als Kontrollrechnung	33
4.1	Kostenartenrechnung und Kostenerfassung	33
4.2	Erfassung des Materialverbrauchs	34
4.3	Erfassung der Fertigungslöhne	35
4.4	Erfassung der sonstigen Kosten	38
4.5	Kostenstellenrechnung	40
4.6	Die Bildung von Kostenstellen	40
4.7	Umlageschlüssel	41
4.8	Betriebsabrechnungsbogen	42
4.9	EDV als Hilfsmittel der Betriebsabrechnung	42

5	Kalkulation als Planungsrechnung	45
5.1	Kalkulationsverfahren	45
5.2	Divisionskalkulation	45
5.3	Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung)	46
5.4	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	47
6	Kalkulation im Handel	49
6.1	Traditionelles Kalkulationsverfahren	49
6.2	Differenzierte Kostenrechnung, Beschaffungs-, Lagerungs- und Absatzkosten	50
6.3	Lagerumschlag und Umsatzgeschwindigkeit	51
7	Kalkulation in Dienstleistungs- und Fertigungsbetrieben	53
7.1	Einfaches Kalkulationsschema	53
7.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	54
7.3	Summarische Kalkulation	55
7.4	Fehlerquellen der einfachen Zuschlagskalkulation	56
7.5	Lohnabhängige und materialabhängige Gemeinkosten	56
7.6	Gemeinkosten-Zuschlagssätze	57
7.7	Stundenkosten- und Stundenverrechnungssatz	58
7.8	Kostenstellenrechnung	59
8	Grenzen der Zuschlagskalkulation	63
8.1	Probleme bei Beschäftigungsschwankungen	63
8.2	Direktverrechnung von Lohn-Zusatzkosten	63
8.3	Maschinenstundensätze	65
9	Deckungsbeitragsrechnung	67
9.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung	67
9.2	Rechenschema der Deckungsbeitragsrechnung	68
9.3	Kostenauflösung	69
9.4	Auftragsbeurteilung durch Deckungsbeitragsrechnung	70
9.5	Erfolgskontrolle und optimale Kapazitätsauslastung	72
9.6	Break-even-Analyse	74
9.7	Fallbeispiele	76
10	Kalkulationsgrundlagen im Kleinbetrieb	79
10.1	Die Vorkalkulation der auftragsbezogenen Arbeitszeiten	80
10.2	Die Ermittlung der verfügbaren Arbeitszeiten	81
10.3	Die Planung der Jahres-Lohnkosten	84

10.4	Die Lohn-Zusatzkosten	86
10.5	Der Einsatz von Material und Fremdleistungen	87
10.6	Die Planung der sonstigen Kosten	88
11	Die Kalkulation im Kleinbetrieb, Anwendungsbeispiel	91
11.1	Ausgangsdaten des Beispielbetriebs	91
11.2	Der Zuschlag auf den Fertigungslohn	92
11.3	Der Zuschlag auf den Materialeinsatz	93
11.4	Die Wirkung zusätzlicher Produktivstunden	95
11.5	Die Vorteile der Divisionskalkulation	96
11.6	Die Umsatzvorschau	97
11.7	Die Teilkostenrechnung	99
11.8	Deckungsbeitragsrechnung im Kleinbetrieb	101
12	Unternehmensplanung in Kleinbetrieben	103
12.1	Das Unternehmensziel	103
12.2	Kalkulation und Preispolitik	105
12.3	Mitarbeiterführung und Kalkulation	107
12.4	Umsatz- und Kostenplanung	109
12.5	Die Bedeutung der langfristigen Planung	111
	Stichwortverzeichnis	113