

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> . . . . .	5
<b>1. Einleitung: Betriebswirtschaftliche Informationen als Erfolgsfaktor bei der Betriebsratsarbeit</b> . . . . .	9
1.1 Wofür sind betriebswirtschaftliche Informationen für Betriebsräte wichtig? . . . . .	9
1.2 Wie erkennt man, welche betriebswirtschaftlichen Informationen wichtig sind? . . . . .	11
1.3 Wie kommt man an betriebswirtschaftliche Informationen? . . . . .	17
<b>2. Basiswissen Betriebswirtschaftslehre</b> . . . . .	18
2.1 Management/Unternehmensführung . . . . .	20
2.2 Mitarbeiterführung . . . . .	27
2.3 Produktion/Dienstleistung . . . . .	33
2.4 Marketing . . . . .	40
2.5 Investition und Finanzierung . . . . .	48
2.6 Rechnungswesen und Controlling . . . . .	63
2.7 Neue Diskussionen in der BWL . . . . .	94
<b>3. Vertiefende Informationen:</b> <b>Die Arbeit im Wirtschaftsausschuss</b> . . . . .	110
3.1 Rechtliche Grundlagen . . . . .	110
3.2 Wirtschaftliche Angelegenheiten . . . . .	113
<b>4. Übersichten/Checklisten</b> . . . . .	122
4.1 Übersicht über relevante Informationsquellen . . . . .	122
4.2 Checklisten und Praxistipps . . . . .	125
4.2.1 Management/Unternehmensführung . . . . .	126
4.2.2 Mitarbeiterführung . . . . .	126
4.2.3 Produktion/Dienstleistung . . . . .	128
4.2.4 Marketing . . . . .	129
4.2.5 Investition und Finanzierung . . . . .	130

4.2.6	Rechnungswesen und Controlling . . . . .	132
4.2.7	Neue Diskussionen in der BWL . . . . .	133
5.	<b>Musterschreiben</b> . . . . .	134
	Musterschreiben 1: Einforderung betriebswirtschaftlicher Informationen . . . . .	135
	Musterschreiben 2: Einforderung vertiefender Informationen . . . . .	136
	Musterschreiben 3: Einforderung persönlicher Erläuterungen . . . . .	137
	Musterschreiben 4: Informationen zur Personalplanung . . . . .	138
	Musterschreiben 5: Unterrichtung über die wirtschaftliche Lage und Entwicklung des Unternehmens . . . . .	139
	Musterschreiben 6: Betriebsvereinbarung zu betriebs- wirtschaftlichen Daten . . . . .	140
6.	<b>Hilfen, Ansprechpartner, Anlaufstellen</b> . . . . .	142
7.	<b>Weiterführende Literatur</b> . . . . .	149
	<b>Stichwortverzeichnis</b> . . . . .	151