

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	Rn.	Seite
Literaturverzeichnis .....		XV
		XXI

## Teil 1: Vergütungs- und Einsatzbedingungen

<b>A. Entsendungspolitik und Grundsätze .....</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>I. Der Auslandseinsatz – Mitarbeitertransfer aus Sicht des Unternehmens .....</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
1) Grundsätzliches, Definitionen .....	3	1
2. Auslandsentsendungen als Folge von Unternehmensstrategien .....	9	4
a) Besonderheiten einer internationalen Personalpolitik .....	14	5
b) Strategien einer internationalen Ausrichtung der Personalpolitik ....	15	5
aa) Ethnozentrisch ausgerichtetes internationales Personalmana-		
gement .....	20	6
bb) Polyzentrisches internationales Personalmanagement .....	26	7
cc) Regiozentrisch orientiertes internationales Personalmanage-		
ment .....	30	9
dd) Geozentrisch orientiertes internationales Personalmanagement	34	10
ee) Analyse der Ansätze im Vergleich .....	38	11
3. Bedeutung der Personalplanung und Personalentwicklung .....	41	11
a) Personalplanung .....	42	11
b) Personalentwicklung .....	46	12
c) Probleme und Chancen bei der Auswahl internationaler Füh-		
rungskräfte .....	60	15
<b>II. Der Entsandte – Basis für Erfolg oder Misserfolg einer Aus-</b>		
<b>landstätigkeit .....</b>	<b>61</b>	<b>16</b>
1. Motivation .....	61	16
2. Personalauswahl .....	66	17
a) Die Analyse der Stellenanforderungen .....	70	19
b) Die Bewerber .....	84	23
c) Methoden und Instrumente zur Auswahl geeigneter Mitarbeiter ...	93	24
3. Betreuung des Mitarbeiters im Ausland .....	104	28
4. Re-Integration des Mitarbeiters in die Heimat-Gesellschaft .....	117	32
<b>B. Rahmenbedingungen für den Expatriate-Einsatz (generelle As-</b>		
<b>pekte) .....</b>	<b>127</b>	<b>35</b>
<b>I. Rechtliche Voraussetzungen einer ausländischen Arbeitsstätte ...</b>	<b>127</b>	<b>35</b>
<b>II. Entsenderichtlinien .....</b>	<b>139</b>	<b>38</b>
1. Bedeutung von Entsenderichtlinien .....	141	39
2. Inhalt und Gegenstand von Entsenderichtlinien .....	145	39
3. Muster einer Entsende-Richtlinie .....	154	42
4. Rechtliche Bedeutung von Entsenderichtlinien .....	155	51
a) Welchem Recht unterliegen Entsenderichtlinien? .....	156	51
b) Entsenderichtlinien in kollektivrechtlicher Form .....	159	52
aa) Entsenderichtlinien in Form von Tarifverträgen .....	160	52
bb) Entsenderichtlinien in Form von Betriebsvereinbarungen .....	164	53
c) Einseitig definierte Entsenderichtlinien im Konzern .....	174	55
d) Externe Entsenderichtlinien und verwandte Regelwerke .....	177	56

	Rn.	Seite
<b>III. Vergütung der Entsandten während des Auslandseinsatzes</b> .....	181	57
1. Zielsetzung .....	182	57
2. Vergütungsansätze und Modelle .....	185	57
a) Vergütungsansätze und Modelle im Überblick .....	185	57
aa) Die Vergütungsmodelle .....	186	59
bb) Vergütungskomponenten .....	202	62
cc) Vergütungsauszahlung .....	203	62
b) Grundvergütung und Bonus .....	205	63
c) Lebenshaltungskosten und Kaufkraftausgleich .....	211	64
d) Auslandszulage .....	217	65
e) Gehaltsberechnung .....	218	65
f) Gehaltsüberprüfung .....	224	66
3. Nebenleistungen im Ausland .....	225	67
4. Fortführung von Leistungen in der Heimatgesellschaft .....	226	67
<b>C. Vorbereitung der Entsendung (individuelle Aspekte)</b> .....	229	68
<b>I. Personalwirtschaftliche Maßnahmen</b> .....	229	68
<b>II. Personenbedingte Voraussetzungen</b> .....	233	68
1. Aufenthaltsgenehmigung, Visum .....	235	70
a) Aufenthalt von EU-Bürgern innerhalb der EU .....	238	70
b) Aufenthalt von Nicht-EU-Ausländern .....	242	71
c) Visa-Verfahren in der Bundesrepublik Deutschland .....	257	73
d) Visa-Verfahren im Ausland am Beispiel USA .....	264	74
2. Arbeitsgenehmigungsrecht .....	279	77
a) Arbeitsgenehmigungserfordernis für EU-Bürger bei Beschäftigung in Deutschland? .....	280	78
b) Arbeitsgenehmigung für „Nicht-EU-Ausländer“ .....	283	78
aa) Arbeitsgenehmigungsfreie Tätigkeiten .....	284	78
bb) Anspruch auf Erteilung einer Arbeitsgenehmigung in den üb- rigen Fällen .....	289	79
c) Verfahrensfragen .....	291	79
3. Anforderungen an die Gesundheit .....	294	80
4. Arbeitsrechtliche Folgen bei Fehlen oder Wegfall von Aufenthaltsge- nehmigung, Arbeitsgenehmigung oder Gesundheitszeugnis .....	297	80
<b>III. Relocation</b> .....	300	81
<b>IV. Sprachkurse, kulturelles Training, Familie, Look-and-See-Trips</b> .....	305	83
1. Allgemeine Vorbereitungsmaßnahmen .....	306	83
2. Kulturelle Trainings .....	309	83
3. Look-and-See-Trips .....	320	85
4. Sprachliche Vorbereitung .....	322	86
<b>V. Checklisten für Arbeitgeber und Arbeitnehmer</b> .....	325	86
1. Checkliste Expatriate für Look-and-See-Trip .....	325	86
2. Checkliste Expatriate vor der Ausreise .....	325 a	87
3. Checkliste Mitarbeiter nach Ankunft im Einsatzland .....	326	89
4. Checkliste Personalabteilung im Heimatland .....	327	89

## Teil 2: Arbeitsrecht

<b>A. Arbeitsvertrag und anzuwendendes Recht – internationale und deutsche Kollisionsregeln</b> .....	329	91
<b>I. Internationale Kollisionsregeln des Arbeitsrechts</b> .....	331	91
<b>II. Deutsche Kollisionsregeln des Arbeitsrechts</b> .....	336	92
1. Möglichkeiten und Grenzen einer Rechtswahl der Parteien .....	339	93
a) Der Ordre-Public als Grenze der Rechtswahl der Parteien .....	343	94

# Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
b) Die Schranke des Art. 34 EGBGB .....	348	95
c) Arbeitsrechtsspezifische Rechtswahlschranke .....	352	96
2. Rechtslage nach deutschem Arbeitskollisionsrecht ohne Rechtswahl der Parteien .....	356	97
<b>B. Musterverträge mit Anmerkungen</b> .....	361	98
<b>I. Überblick</b> .....	361	98
<b>II. Muster: Entsendungsvertrag</b> .....	364	100
<b>III. Muster: Versetzungs-Verträge</b> .....	367	102
1. Anstellungsvertrag mit ausländischer Konzerngesellschaft (Lokaler Vertrag) .....	367	102
2. Zusatzvereinbarung zum Arbeitsvertrag Inland .....	369	106
3. Dreiseitiger Konzernarbeitsvertrag .....	370	108
<b>C. Arbeitsvertragsrecht</b> .....	372	115
<b>I. Rechte und Pflichten der Parteien im bestehenden Arbeitsverhältnis</b> .....	373	115
1. Nachweisgesetz und Aufklärungspflichten .....	374	115
2. Urlaub .....	377	116
3. Entgeltfortzahlung .....	380	116
4. Weisungsrecht, Gleichbehandlungsgrundsatz .....	381	117
5. Aufwendungserstattungen .....	384	117
6. Teilzeit und Befristung .....	389	118
7. Folgen faktischer Arbeitsverhältnisse .....	390	119
8. Recht am Arbeitsergebnis .....	391	119
9. Betriebsübergang .....	392	119
<b>II. Anwendbares Kündigungsschutzrecht, Beendigung von Arbeitsverhältnissen</b> .....	394	120
1. Anwendbarkeit des deutschen Kündigungsschutzgesetzes auf internationale Arbeitsverhältnisse .....	395	120
a) Geltung des Kündigungsschutzgesetzes in Fällen der Entsendung ....	398	121
b) Geltung des Kündigungsschutzgesetzes in Fällen der Versetzung ....	400	121
c) Geltung des Kündigungsschutzgesetzes bei Split-Contracts .....	408	123
2. Aufhebungsvertrag .....	410	124
3. Nachvertragliche Wettbewerbsverbote .....	412	124
4. Sonstige Pflichten anlässlich der Beendigung des Arbeitsverhältnisses ..	414	124
<b>D. Kollektives Arbeitsrecht</b> .....	415	125
<b>I. Betriebsverfassungsrecht bei Auslandstätigkeit</b> .....	415	125
1. Problemstellung .....	415	125
2. Räumlicher Geltungsbereich des deutschen Betriebsverfassungsgesetzes .....	419	126
3. Anwendbarkeit des BetrVG in Fällen der Versetzung .....	433	129
4. Anwendbarkeit des BetrVG in Fällen der Entsendung .....	435	129
a) Voraussetzung einer Ausstrahlung des BetrVG nach der Rechtsprechung .....	435	129
b) Rechtsfolgen bei Bejahung der Ausstrahlung .....	440	130
aa) Aktives Wahlrecht des Mitarbeiters .....	441	131
bb) Passives Wahlrecht des Mitarbeiters .....	442	131
cc) Teilnahmerecht des Arbeitnehmers an Betriebsversammlungen ..	443	131
dd) Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates in sozialen Angelegenheiten .....	447	132
ee) Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates in personellen Angelegenheiten .....	450	132

## Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
5. Anwendbarkeit des BetrVG in Fällen der lokalen Einstellung im Ausland mit Bezug zum Inland .....	452	133
6. Anwendbarkeit ausländischen Betriebsverfassungsrechts auf in Deutschland tätige Arbeitnehmer .....	454	133
<b>II. Tarifrecht</b> .....	456	134
1. Problemstellung .....	456	134
2. Wann und wo gelten Tarifverträge? – Ein Länderüberblick .....	458	134
3. Arbeiten im Ausland unter deutschem Tarifvertragsrecht .....	462	138
4. Arbeiten in Deutschland unter ausländischem Tarifvertragsrecht .....	467	139
5. Die Entsenderichtlinie der EU und das Arbeitnehmerentsendegesetz ..	468	139
6. Internationale Tarifverträge .....	471	140
<b>III. Betriebliche Altersversorgung</b> .....	473	140
1. Individualrechtliche Fragen .....	473	140
2. Insolvenzsicherung .....	477	141
<b>IV. Arbeitnehmerüberlassung</b> .....	478	141
1. Problemstellung .....	478	141
2. Recht des Arbeitsverhältnisses bei nicht gewerbsmäßiger Arbeitnehmerüberlassung .....	482	142
3. Recht des Arbeitsverhältnisses bei gewerbsmäßiger Arbeitnehmerüberlassung .....	483	142
4. Rechtsbeziehung zwischen Verleiher- und Entleiherunternehmen ....	486	143
5. Betriebsverfassungsrechtliche Fragen bei grenzüberschreitender Arbeitnehmerüberlassung .....	487	144
<b>E. Schutz besonderer Personengruppen</b> .....	490	144
<b>I. Berufsausbildungsverhältnisse</b> .....	490	144
<b>II. Schwerbehinderte</b> .....	493	145
<b>III. Mutterschutz und Elternzeit</b> .....	497	145
<b>F. Internationales Verfahrensrecht</b> .....	499	146
<b>I. Internationale Zuständigkeit von Gerichten</b> .....	501	146
1. EuGVVO und EuGVÜ .....	503	147
a) Persönlicher Anwendungsbereich .....	506	148
b) Zeitlicher Anwendungsbereich .....	507	148
c) Zuständiges Gericht .....	509	148
2. Lugano-Übereinkommen und andere Staatsverträge .....	515	150
3. Zuständigkeitsregelungen nach deutschem Prozessrecht .....	516	150
<b>II. Gerichtsstandsvereinbarungen mit Arbeitnehmern</b> .....	518	150
<b>III. Gerichtsstandsvereinbarungen mit Organen</b> .....	522	151

## Teil 3: Sozialversicherungsrecht

<b>A. Versicherungspflicht in der deutschen Sozialversicherung bei Beschäftigung im Ausland</b> .....	527	155
<b>I. Allgemeines</b> .....	527	155
<b>II. Bestimmung des anwendbaren Rechts</b> .....	533	156
1. Materielles Sozialrecht und Kollisionsnormen .....	533	156
2. Subsidiarität des nationalen Kollisionsrechts .....	538	157
<b>III. Voraussetzungen für eine Ausstrahlung nach § 4 SGB IV</b> .....	539	157
1. Entsendung in das Ausland .....	539	157
2. Beschäftigungsverhältnis im Inland .....	544	158
3. Zeitliche Befristung der Entsendung .....	555	160

# Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
<b>IV. Folgen einer Ausstrahlung nach § 4 SGB IV</b> .....	562	161
1. Gesetzliche Krankenversicherung .....	565	162
2. Rentenversicherung .....	567	162
3. Arbeitslosenversicherung .....	568	162
4. Gesetzliche Unfallversicherung .....	569	162
5. Bundeserziehungsgeldgesetz und Bundeskindergeldgesetz .....	570	162
<b>V. Ende der Ausstrahlung</b> .....	572	163
<b>B. Entsendung innerhalb der Europäischen Union</b> .....	574	163
<b>I. Einführung</b> .....	574	163
1. Primäres Gemeinschaftsrecht .....	576	164
2. Sekundäres Gemeinschaftsrecht .....	579	164
<b>II. Die EWG-VO 1408/71</b> .....	584	165
1. Regelungsgegenstand .....	584	165
2. Aufgaben und Grundprinzipien der Sozialrechtskoordinierung .....	590	166
a) Bestimmbarkeit eines einheitlichen Sozialrechtsstatuts .....	591	167
b) Antidiskriminierungsrecht innerhalb der EWG-VO 1408/71 .....	596	168
c) Totalisierungs-Prinzip, Zusammenrechnung von Versicherungszeiten .....	598	168
d) Prinzip des Leistungsexports .....	600	169
3. Sachlicher Geltungsbereich der EWG-VO 1408/71 .....	603	169
4. Persönlicher Geltungsbereich der EWG-VO 1408/71 .....	607	170
a) EU-Staatsangehörige .....	607	170
b) Geltung für Angehörige von Assoziierungs- und Abkommen-Staaten .....	608	170
aa) Die EWR-Staaten .....	609	170
bb) Türkei .....	610	171
cc) Weitere EU-Abkommen-Staaten ohne oder mit nur eingeschränkt anwendbaren EU-Bestimmungen zur sozialen Sicherheit .....	612	171
c) Übrige Nicht-EU-Staatsangehörige .....	615	172
5. Räumlicher und zeitlicher Geltungsbereich der EWG-VO 1408/71 ...	619	174
a) Räumlicher Geltungsbereich der EWG-VO 1408/71 .....	619	174
b) Zeitlicher Geltungsbereich der EWG-Verordnung 1408/71 .....	623	174
6. Inhalt der EWG-VO 1408/71 .....	624	175
a) Beschäftigungslandprinzip .....	625	175
b) Entsendung .....	630	176
aa) Ortswechsel des Arbeitnehmers .....	632	176
bb) Befristungsgrenze bei Entsendungen .....	638	177
cc) Ablöseverbot .....	645	178
dd) Verfahren .....	646	178
c) Ausnahmevereinbarungen .....	651	179
<b>C. Entsendung in einen Abkommenstaat</b> .....	658	180
<b>I. Allgemeines</b> .....	658	180
<b>II. Sachlicher Anwendungsbereich</b> .....	664	181
<b>III. Persönlicher Anwendungsbereich</b> .....	669	182
<b>IV. Ein Beispiel: das deutsch-amerikanische Abkommen über Soziale Sicherheit</b> .....	679	183
1. Sachlicher Geltungsbereich .....	680	184
2. Persönlicher Geltungsbereich .....	682	184
3. Inhalt des Abkommens .....	683	184
<b>V. Tabelle aller Abkommenstaaten mit Geltungsbereichen auf dem Gebiet der Sozialen Sicherheit</b> .....	687	185

## Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
<b>D. Entsendung in das „vertragslose Ausland“ .....</b>	690	188
<b>E. Freiwillige Versicherung in der deutschen Sozialversicherung .....</b>	692	189
<b>I. Kranken- und Pflegeversicherung .....</b>	693	189
1. Krankenversicherung .....	693	189
2. Pflegeversicherung .....	697	189
<b>II. Rentenversicherung .....</b>	701	190
1. Berechtigter Personenkreis .....	703	190
2. Zuständiger deutscher Versicherungsträger .....	711	191
3. Beitragszahlung für zurückliegende Zeiten .....	712	192
4. Höhe und Anzahl der freiwilligen Beiträge .....	713	192
5. Was spricht für eine freiwillige Rentenversicherung? .....	717	192
6. Zahlung freiwilliger Beiträge .....	719	193
7. Pflichtversicherung auf Antrag und Ausnahmereinbarung .....	720	193
a) Pflichtversicherung auf Antrag anstelle der freiwilligen Versiche- rung .....	720	193
b) Ausnahmereinbarungen .....	722	194
<b>III. Arbeitslosenversicherung .....</b>	724	194
<b>IV. Unfallversicherung .....</b>	725	194
<b>F. Leistungsansprüche entsandter Arbeitnehmer .....</b>	726	194
<b>I. Allgemeines .....</b>	726	194
<b>II. Krankenversicherung .....</b>	730	195
<b>III. Pflegeversicherung .....</b>	746	197
<b>IV. Rentenversicherung .....</b>	748	197
1. Allgemeines .....	748	197
2. Erfüllen der Anspruchsvoraussetzungen .....	749	198
3. Rentenberechnung .....	754	198
4. Rentenbezug im Ausland .....	757	199
5. Beitragserstattung .....	763	200
<b>V. Unfallversicherung .....</b>	765	200
<b>VI. Arbeitslosenversicherung .....</b>	768	200

## Teil 4: Steuerrecht

<b>A. Überblick über die steuerrechtlichen Probleme .....</b>	777	203
<b>I. Allgemeines zur Einkommensteuerpflicht bei Auslandstätigkeit .....</b>	777	203
<b>II. Schematische Übersicht .....</b>	781	204
<b>III. Dienstreisen ins Ausland .....</b>	782	205
<b>IV. Delegation und Auslandsabordnung .....</b>	793	207
<b>V. Entsendung .....</b>	797	207
<b>B. Inländische Einkommensteuerpflicht .....</b>	798	208
<b>I. Unbeschränkte Einkommensteuerpflicht .....</b>	798	208
1. Steuerlicher Wohnsitzbegriff .....	800	208
a) Wohnsitz .....	801	208
b) Gewöhnlicher Aufenthalt .....	808	210
c) Inland .....	813	210
2. Besondere Formen der unbeschränkten Steuerpflicht .....	814	211
a) Erweiterte unbeschränkte Steuerpflicht .....	815	211

	Rn.	Seite
b) Fingierte unbeschränkte Steuerpflicht .....	817	211
c) Unbeschränkte Steuerpflicht auf Antrag .....	821	212
3. Das Welteinkommensprinzip und seine Grenzen .....	824	212
4. Steuerfreistellung bei ausländischen Einkünften .....	832	214
5. Kostenabzugsfähigkeit anlässlich Auslandstätigkeit .....	837	214
a) Doppelte Haushaltsführung .....	838	215
b) Auslandsreisekosten .....	849	217
c) Kaufkraftausgleich .....	852	217
d) Nettolohnvereinbarungen .....	854	218
<b>II. Beschränkte Einkommensteuerpflicht</b> .....	858	219
1. Allgemeines .....	859	219
2. Im Inland ausgeübte nicht selbständige Tätigkeit .....	867	220
3. Im Inland verwertete nichtselbständige Tätigkeit .....	872	221
4. Im Ausland verwertete nichtselbständige Tätigkeit .....	877	222
5. Beschränkte Steuerpflicht von Arbeitnehmern, die für deutsche Arbeitgeber im Ausland tätig sind und ihren Wohnsitz in einem Drittstaat haben .....	878	223
6. Besteuerungsverfahren bei beschränkter Einkommenssteuerpflicht im Inland .....	880	223
7. Wechsel zwischen unbeschränkter und beschränkter Steuerpflicht .....	892	225
<b>C. Doppelbesteuerungsabkommen</b> .....	896	226
<b>I. Allgemeines und schematische Übersicht</b> .....	896	226
1. Entstehen der Doppelbesteuerungsproblematik und Gründe zu deren Vermeidung .....	897	226
2. Methodik zur Vermeidung der Doppelbesteuerung .....	901	227
<b>II. Das OECD-Musterabkommen</b> .....	905	229
1. Allgemeines .....	905	229
2. Rechtliche Bewertung .....	910	230
3. Verhältnis von DBA-Recht zum nationalen Steuerrecht .....	914	231
4. EU-Recht und EU-Doppelbesteuerungsabkommen .....	919	231
<b>III. Anwendungsbereich der Doppelbesteuerungsabkommen</b> .....	921	232
1. Sachlicher Anwendungsbereich .....	921	232
2. Persönlicher Anwendungsbereich .....	925	232
<b>IV. Besteuerungsrecht</b> .....	932	234
1. Besteuerungsrecht des Tätigkeitsstaates .....	937	235
a) Tätigkeitsort .....	939	236
b) Die 183-Tage-Regelung .....	942	236
c) Im Tätigkeitsstaat ansässiger Arbeitgeber .....	949	237
2. Besteuerungsrecht des Wohnsitzstaates .....	957	239
3. Besonderheiten bei Grenzgängern .....	958	240
4. Besonderheiten bei Arbeitnehmerüberlassung .....	961	240
5. Besonderheiten bei grenzüberschreitender Arbeitnehmerentsendung bei verbundenen Unternehmen .....	962	240
6. Besonderheiten bei Geschäftsführern, Aufsichts- und Verwaltungsratsmitgliedern .....	963	241
7. Besonderheiten bei Studenten, Gastlehrern und vergleichbaren Personengruppen .....	966	241
8. Besonderheiten für Künstler und Sportler .....	968	242
<b>V. Auf die Auslandstätigkeit entfallender Arbeitslohn</b> .....	969	242
1. Aufzuteilender Arbeitslohn .....	969	242
2. Progressionsvorbehalt .....	972	243
3. Freistellungsverfahren .....	979	244
<b>VI. Internationales Verständigungsverfahren und zwischenstaatliche Amtshilfe bei DBA</b> .....	986	245

## *Inhaltsverzeichnis*

	Rn.	Seite
<b>VII. Eingrenzung der Doppelbesteuerung bei Nicht-DBA-Staaten ..</b>	991	246
1. Allgemeines .....	991	246
2. Anrechnungsmethode .....	993	246
3. Abzugsmethode .....	1003	248
4. Steuererlass .....	1007	249
<b>D. Einsparpotentiale durch Vertragsgestaltung .....</b>	1011	249
<b>Sachverzeichnis .....</b>		251