

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung in die industrielle Kosten- und Leistungsrechnung	3
1.1	Die Stellung des betrieblichen Rechnungswesens im industriellen Unternehmen	3
1.2	Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen des industriellen Unternehmens	8
1.3	Die Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	10
1.4	Zwecke und Aufgaben der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung	20
2	Der Kostenbegriff und seine Unterbegriffe	23
2.1	Der allgemeine Kostenbegriff und seine Merkmale	23
2.1.1	Überblick	23
2.1.2	Der Güterverbrauch	24
2.1.3	Die Betriebszweckbezogenheit des Güterverbrauchs	25
2.1.4	Die Bewertung des Güterverbrauchs	26
2.2	Fixe und variable Kosten	29
2.2.1	Definition	29
2.2.2	Variable Kosten	31
2.2.3	Fixe Kosten	32
2.2.4	Grenzkosten	35
2.3	Einzel- und Gemeinkosten	36
2.4	Relevante und irrelevante Kosten	37
3	Der Leistungsbegriff und seine Unterbegriffe	41
3.1	Der allgemeine Leistungsbegriff	41
3.2	Spezielle Leistungsbegriffe	42
4	Rechnungsprinzipien der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR)	47
4.1	Prinzipien der Kostenerfassung	47
4.2	Prinzipien der Kostenzurechnung	47
4.3	Prinzipien der Leistungserfassung und -zurechnung	49
5	Systemmerkmale der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR)	51
5.1	Die IKR als multidimensionales Informationssystem	51
5.2	Die vier Merkmale (Dimensionen) der IKR	51
5.2.1	Das Bezugsobjekt der Rechnung	51
5.2.2	Der Umfang der Kostenerfassung und -verrechnung bei dem Bezugsobjekt	52

5.2.3	Der Phasenbezug der Kosten- und Leistungsinformation im betrieblichen Entscheidungsprozess	53
5.2.4	Reine Kostenrechnung und Kosten-Leistungsrechnung.....	54
5.3	Zusammenfassung und Überblick	55
6	Kostenartenrechnung	61
6.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	62
6.2	Die Gliederung der Kostenarten.....	63
6.3	Die Erfassung einzelner Kostenarten.....	64
6.3.1	Aufwandsgleiche Kostenarten	64
6.3.2	Kalkulatorische Kostenarten.....	66
6.3.2.1	Überblick.....	66
6.3.2.2	Kalkulatorische Abschreibungen.....	67
6.3.2.3	Kalkulatorische Zinsen.....	81
6.3.2.4	Kalkulatorische Wagniskosten.....	82
6.3.2.5	Kalkulatorische Miete.....	83
6.3.2.6	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	83
7	Kostenstellenrechnung	85
7.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	86
7.2	Kriterien der Bildung und Abgrenzung von Kostenstellen	87
7.3	Der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens (BAB).....	88
7.4	Der Ablauf der Betriebsabrechnung.....	90
7.4.1	Verteilung der primären Gemeinkostenarten auf die Kostenstellen	90
7.4.2	Verteilung der sekundären Gemeinkostenarten auf die Endkostenstellen (Innerbetriebliche Leistungsverrechnung)	94
8	Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	99
8.1	Aufgaben der Kalkulation	100
8.2	Kalkulationsverfahren im Überblick.....	102
8.3	Verfahren der Divisionskalkulation.....	103
8.3.1	Einfache und mehrfache Divisionskalkulation	103
8.3.2	Äquivalenzziffernkalkulation	104
8.3.3	Einstufige, zweistufige und mehrstufige Divisionskalkulation	106
8.3.4	Besonderheiten der Kalkulation von Kuppelprodukten	109
8.3.4.1	Charakterisierung der Kuppelproduktion.....	109
8.3.4.2	Die Restwertmethode	110
8.3.4.3	Die Kostenverteilungsmethode	113
8.4	Verfahren der Zuschlagskalkulation.....	116
8.4.1	Das Grundprinzip der Zuschlagskalkulation	116
8.4.2	Die summarische Zuschlagskalkulation	118
8.4.3	Die differenzierende Zuschlagskalkulation	122
8.4.4	Die Maschinenstundensatzrechnung	127

9	Stückerfolgs- und Auftragserfolgsrechnung.....	135
9.1	Aufgaben der Stückerfolgsrechnung.....	136
9.2	Die rechnerische Erfassung von Leistung und Kosten pro Stück/Auftrag	136
9.3	Die Aussagefähigkeit der Stückerfolgsrechnung	137
9.3.1	Das Fixkostenproblem.....	137
9.3.2	Das Gemeinkostenproblem.....	141
9.3.3	Das Erlösproblem.....	142
10	Bereichs- und Betriebserfolgsrechnung	145
10.1	Aufgaben der Bereichserfolgsrechnung.....	146
10.2	Aufgaben der Betriebserfolgsrechnung	148
10.3	Die Erfassung der Leistung des Bereiches oder des Betriebes.....	149
10.4	Die Rechenmethodik der Bereichs- und Betriebserfolgsrechnung	150
10.4.1	Das Gesamtkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung	150
10.4.2	Das Umsatzkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung	152
11	Plankostenstellenrechnung.....	157
11.1	Aufgaben der Plankostenstellenrechnung.....	158
11.2	Die Ermittlung von Plankosten in den Kostenstellen	161
11.3	Die Umrechnung der Plankosten in Sollkosten und in verrechnete Plankosten	165
11.4	Die Analyse der Abweichungen.....	167
11.4.1	Überblick.....	167
11.4.2	Die Beschäftigungsabweichung	169
11.4.3	Die Preisabweichung.....	170
11.4.4	Die Verbrauchsabweichung	171
11.4.5	Die Gesamtabweichung	172
11.5	Grenzplankostenrechnung als Kostenstellenrechnung.....	173
12	Plankalkulation und Planauftragserfolgsrechnung.....	175
12.1	Plankalkulation von Produkten in Massen- und Serienfertigung.....	176
12.2	Plankalkulation von Produkten in Einzel- und Kleinserienfertigung (Vorkalkulation)	176
12.2.1	Problemstellung	176
12.2.2	Vorkalkulationsmethoden	177
12.2.2.1	Kilokostenmethode	177
12.2.2.2	Materialkostenmethode.....	182
12.2.2.3	Einflussgrößenrechnung (Kalkulation mit Kostenfunktionen)	183
12.2.2.4	Detailkalkulation.....	186
12.2.3	Die Bestimmung des Gewinnzuschlags in der Planauftragserfolgsrechnung.....	189
12.2.4	Abwälzung von Planungsrisiken	189

12.2.5	Mitlaufende Kalkulation.....	190
12.2.6	Nachkalkulation und Abweichungsanalyse.....	191
13	Stückdeckungsbeitragsrechnung	193
13.1	Teilkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung	194
13.2	Der Begriff des Deckungsbeitrags	194
13.3	Deckungsbeiträge auf Basis variabler Kosten und Einzelkosten als Erscheinungsformen der Deckungsbeitragsrechnung.....	197
13.4	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Preisentscheidung	202
13.4.1	Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung	202
13.4.2	Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	203
13.4.3	Das Rechnen mit Soll-Deckungsbeiträgen	203
13.5	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Programmentscheidung	204
13.5.1	Programmentscheidung bei Unterbeschäftigung	204
13.5.2	Programmentscheidung bei Vollbeschäftigung	205
13.5.2.1	Programmentscheidung bei einem Engpass	205
13.5.2.2	Programmentscheidungen bei mehreren Engpässen.....	206
14	Bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung.....	211
14.1	Bezugsobjekte und Bezugsobjekthierarchien in der Deckungsbeitragsrechnung	212
14.2	Erlösrechnung, Erlösplanung und Erlöskontrolle als Bestandteil der bereichsbezogenen Deckungsbeitragsrechnung	215
14.3	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung auf der Grundlage von relativen Einzelkosten	218
14.4	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung als Fixkostendeckungsrechnung	220
	Aufgaben.....	223
	Lösungen	257
	Literatur	293
	Sachverzeichnis.....	298