

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einführung in die industrielle Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>3</b>
1.1	Die Stellung des betrieblichen Rechnungswesens im industriellen Unternehmen .....	3
1.2	Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen des industriellen Unternehmens .....	8
1.3	Die Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens .....	10
1.4	Zwecke und Aufgaben der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung .....	20
<b>2</b>	<b>Der Kostenbegriff und seine Unterbegriffe.....</b>	<b>23</b>
2.1	Der allgemeine Kostenbegriff und seine Merkmale .....	23
2.1.1	Überblick.....	23
2.1.2	Der Güterverbrauch .....	24
2.1.3	Die Betriebszweckbezogenheit des Güterverbrauchs .....	25
2.1.4	Die Bewertung des Güterverbrauchs.....	26
2.2	Fixe und variable Kosten.....	29
2.2.1	Definition .....	29
2.2.2	Variable Kosten .....	31
2.2.3	Fixe Kosten .....	32
2.2.4	Grenzkosten.....	35
2.3	Einzel- und Gemeinkosten.....	36
2.4	Relevante und irrelevante Kosten .....	37
<b>3</b>	<b>Der Leistungsbegriff und seine Unterbegriffe .....</b>	<b>41</b>
3.1	Der allgemeine Leistungsbegriff.....	41
3.2	Spezielle Leistungsbegriffe .....	42
<b>4</b>	<b>Rechnungsprinzipien der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR) .....</b>	<b>47</b>
4.1	Prinzipien der Kostenerfassung .....	47
4.2	Prinzipien der Kostenzurechnung .....	47
4.3	Prinzipien der Leistungserfassung und -zurechnung .....	49
<b>5</b>	<b>Systemmerkmale der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR) .....</b>	<b>51</b>
5.1	Die IKR als multidimensionales Informationssystem.....	51
5.2	Die vier Merkmale (Dimensionen) der IKR .....	51
5.2.1	Das Bezugsobjekt der Rechnung .....	51
5.2.2	Der Umfang der Kostenerfassung und -verrechnung bei dem Bezugsobjekt .....	52

5.2.3	Der Phasenbezug der Kosten- und Leistungsinformation im betrieblichen Entscheidungsprozess .....	53
5.2.4	Reine Kostenrechnung und Kosten-Leistungsrechnung.....	54
5.3	Zusammenfassung und Überblick .....	55
6	<b>Kostenartenrechnung .....</b>	<b>61</b>
6.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	62
6.2	Die Gliederung der Kostenarten.....	63
6.3	Die Erfassung einzelner Kostenarten.....	64
6.3.1	Aufwandsgleiche Kostenarten .....	64
6.3.2	Kalkulatorische Kostenarten.....	66
6.3.2.1	Überblick.....	66
6.3.2.2	Kalkulatorische Abschreibungen.....	67
6.3.2.3	Kalkulatorische Zinsen.....	81
6.3.2.4	Kalkulatorische Wagniskosten.....	82
6.3.2.5	Kalkulatorische Miete.....	83
6.3.2.6	Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	83
7	<b>Kostenstellenrechnung .....</b>	<b>85</b>
7.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	86
7.2	Kriterien der Bildung und Abgrenzung von Kostenstellen .....	87
7.3	Der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens (BAB) .....	88
7.4	Der Ablauf der Betriebsabrechnung.....	90
7.4.1	Verteilung der primären Gemeinkostenarten auf die Kostenstellen .....	90
7.4.2	Verteilung der sekundären Gemeinkostenarten auf die Endkostenstellen (Innerbetriebliche Leistungsverrechnung) .....	94
8	<b>Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung) .....</b>	<b>99</b>
8.1	Aufgaben der Kalkulation .....	100
8.2	Kalkulationsverfahren im Überblick.....	102
8.3	Verfahren der Divisionskalkulation.....	103
8.3.1	Einfache und mehrfache Divisionskalkulation .....	103
8.3.2	Äquivalenzziffernkalkulation .....	104
8.3.3	Einstufige, zweistufige und mehrstufige Divisionskalkulation .....	106
8.3.4	Besonderheiten der Kalkulation von Kuppelprodukten .....	109
8.3.4.1	Charakterisierung der Kuppelproduktion.....	109
8.3.4.2	Die Restwertmethode .....	110
8.3.4.3	Die Kostenverteilungsmethode .....	113
8.4	Verfahren der Zuschlagskalkulation.....	116
8.4.1	Das Grundprinzip der Zuschlagskalkulation .....	116
8.4.2	Die summarische Zuschlagskalkulation .....	118
8.4.3	Die differenzierende Zuschlagskalkulation .....	122
8.4.4	Die Maschinenstundensatzrechnung .....	127

<b>9</b>	<b>Stückerfolgs- und Auftragserfolgsrechnung</b> .....	<b>135</b>
9.1	Aufgaben der Stückerfolgsrechnung.....	136
9.2	Die rechnerische Erfassung von Leistung und Kosten pro Stück/Auftrag .....	136
9.3	Die Aussagefähigkeit der Stückerfolgsrechnung .....	137
9.3.1	Das Fixkostenproblem.....	137
9.3.2	Das Gemeinkostenproblem.....	141
9.3.3	Das Erlösproblem.....	142
<b>10</b>	<b>Bereichs- und Betriebserfolgsrechnung</b> .....	<b>145</b>
10.1	Aufgaben der Bereichserfolgsrechnung.....	146
10.2	Aufgaben der Betriebserfolgsrechnung .....	148
10.3	Die Erfassung der Leistung des Bereiches oder des Betriebes.....	149
10.4	Die Rechenmethodik der Bereichs- und Betriebserfolgsrechnung .....	150
10.4.1	Das Gesamtkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung .....	150
10.4.2	Das Umsatzkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung .....	152
<b>11</b>	<b>Plankostenstellenrechnung</b> .....	<b>157</b>
11.1	Aufgaben der Plankostenstellenrechnung.....	158
11.2	Die Ermittlung von Plankosten in den Kostenstellen .....	161
11.3	Die Umrechnung der Plankosten in Sollkosten und in verrechnete Plankosten .....	165
11.4	Die Analyse der Abweichungen .....	167
11.4.1	Überblick.....	167
11.4.2	Die Beschäftigungsabweichung .....	169
11.4.3	Die Preisabweichung.....	170
11.4.4	Die Verbrauchsabweichung .....	171
11.4.5	Die Gesamtabweichung .....	172
11.5	Grenzplankostenrechnung als Kostenstellenrechnung.....	173
<b>12</b>	<b>Plankalkulation und Planauftragserfolgsrechnung</b> .....	<b>175</b>
12.1	Plankalkulation von Produkten in Massen- und Serienfertigung.....	176
12.2	Plankalkulation von Produkten in Einzel- und Kleinserienfertigung (Vorkalkulation) .....	176
12.2.1	Problemstellung .....	176
12.2.2	Vorkalkulationsmethoden .....	177
12.2.2.1	Kilokostenmethode .....	177
12.2.2.2	Materialkostenmethode.....	182
12.2.2.3	Einflussgrößenrechnung (Kalkulation mit Kostenfunktionen) .....	183
12.2.2.4	Detailkalkulation.....	186
12.2.3	Die Bestimmung des Gewinnzuschlags in der Planauftragserfolgsrechnung .....	189
12.2.4	Abwälzung von Planungsrisiken .....	189

12.2.5	Mitlaufende Kalkulation.....	190
12.2.6	Nachkalkulation und Abweichungsanalyse.....	191
13	Stückdeckungsbeitragsrechnung .....	193
13.1	Teilkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung .....	194
13.2	Der Begriff des Deckungsbeitrags .....	194
13.3	Deckungsbeiträge auf Basis variabler Kosten und Einzelkosten als Erscheinungsformen der Deckungsbeitragsrechnung.....	197
13.4	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Preisentscheidung .....	202
13.4.1	Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung .....	202
13.4.2	Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung .....	203
13.4.3	Das Rechnen mit Soll-Deckungsbeiträgen .....	203
13.5	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Programmentscheidung .....	204
13.5.1	Programmentscheidung bei Unterbeschäftigung .....	204
13.5.2	Programmentscheidung bei Vollbeschäftigung.....	205
13.5.2.1	Programmentscheidung bei einem Engpass .....	205
13.5.2.2	Programmentscheidungen bei mehreren Engpässen.....	206
14	Bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung.....	211
14.1	Bezugsobjekte und Bezugsobjekthierarchien in der Deckungsbeitragsrechnung .....	212
14.2	Erlösrechnung, Erlösplanung und Erlöskontrolle als Bestandteil der bereichsbezogenen Deckungsbeitragsrechnung .....	215
14.3	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung auf der Grundlage von relativen Einzelkosten.....	218
14.4	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung als Fixkostendeckungsrechnung .....	220
Aufgaben.....	223	
Lösungen .....	257	
Literatur.....	293	
Sachverzeichnis.....	298	