

Inhaltsverzeichnis

Klausurentraining Weiterbildung.....	5
Vorwort	7
Inhaltsverzeichnis.....	9

Aufgaben

1 Aufgaben, Ziele und Bedeutung der Materialwirtschaft	19
01. Zielsetzung	19
02. Bedeutung	19
03. Teilbereiche der Materialwirtschaft.....	19
04. Beschaffungslogistik	19
2 Beschaffungsmarkt, Beschaffungsstrategien.....	21
01. Beschaffungspolitik	21
02. Beschaffungsstrategie	21
03. Beschaffungsmarktforschung	21
04. E-Business, E-Procurement.....	22
05. Sourcing-Strategien	22
06. Einkaufsstrategie, Beschaffungswege	22
07. Make-or-Buy (MoB).....	23
08. Supply Chain Management***	23
3 Einkaufsorganisation und -abwicklung	25
01. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (1).....	25
02. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (2).....	25
03. Organisatorische Eingliederung und Gliederung der Materialwirtschaft	25
04. Zielkonflikte	26
05. Zentralisation und Dezentralisation.....	26
4 Materialbestand.....	27
01. Aufgaben des Bestandscontrolling.....	27
02. ABC-Analyse (1)	27
03. ABC-Analyse (2)	28
04. Kombination von ABC- und XYZ-Analyse.....	28
05. Inventur	29
06. Befundrechnung.....	29
07. Skontraktionsmethode	29
08. Bestandsbewertung nach Lifo-Verfahren (1)	30
09. Bestandsbewertung nach dem Lifo-Verfahren (2)	30
10. Bestandsbewertung nach dem Fifo-Verfahren.....	30
11. Bestandsbewertung mithilfe der permanenten Durchschnittsbewertung	31
12. Bestandsbewertung nach der (periodischen) Durchschnittsmethode.....	31
13. Änderung des Materialeinsatzes.....	31

5 Materialbedarf	33
01. Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	33
02. Nettoberdarf, Materialbedarfsarten	33
03. Nettoberdarf	33
04. Kapazität, Beschäftigungsgrad, Nettoberdarf	33
05. Wiederbeschaffungszeit.....	34
06. Verfahren der Bedarfsermittlung	34
07. Dispositionsverfahren	34
08. Mittelwertberechnung.....	35
09. Exponentielle Glättung	35
10. Erzeugnisstruktur, Stücklisten.....	36
11. Gozintograph***	36
12. Analytische und synthetische Bedarfsauflösung***.....	37
6 Beschaffungsprozess	39
01. Bestellmenge (1).....	39
02. Bestellmenge (2)	39
03. Optimierung des Bestellverfahrens	39
04. Optimale Bestellmenge (1)	40
05. Optimale Bestellmenge (2)	40
06. Optimale Bestellmenge (3)	40
07. Optimale Bestellmenge, Meldebestand, durchschnittlicher Lagerbestand, Bestellrhythmus	41
08. PC-Disposition (Bestellmenge und Bestellzeitpunkt).....	41
09. Fertigungsversorgung, Bestellmenge	42
10. Beurteilung der Leistungsfähigkeit eines Lieferanten	42
11. Lieferantenvergleich mithilfe der Nutzwertanalyse.....	43
12. Lieferantenmanagement	43
13. Angebotsbewertung und -analyse.....	43
14. Lasten-/Pflichtenheft, Angebotsvergleich	44
15. Lieferung mit Vorauszahlungen	44
16. Inhalt einer Bestellung	45
17. Wareneingang (1)	45
18. Wareneingang (2)	45
19. Beschaffungsprozess.....	46
20. Spezielle Kaufverträge.....	46
21. Vergleich der Beschaffungskosten.....	46
7 Lagerwirtschaft	47
01. Gemischte Aufgaben (1)	47
02. Gemischte Aufgaben (2)	47
03. Gemischte Aufgaben (3)	48
04. Durchschnittlicher Lagerbestand, Sicherheitsbestand	48
05. Meldebestand	48
06. Lagerhaltungskosten.....	49
07. Lagerzinssatz, durchschnittliche Lagerdauer.....	49
08. Durchschnittlicher Lagerbestand	50
09. Lagerkennzahlen (1).....	50
10. Lagerkennzahlen (2).....	51

11. Lagerkennzahlen (3)	51
12. Lageraufbau und Kommissioniertechniken.....	52
13. Lagerordnungssysteme	52
14. Lagerhaltung und -organisation	52
15. Lagerhaltung von Ersatzteilen***	53
16. Lagerprozess	53
17. Kosten der Lagerhaltung.....	53
18. Eigenlager, Fremdlager.....	54
19. Kommissionieren	54
20. Warenfluss und Datentechnik	54
21. Lagermittelarten	54
8 Transportwesen (Materialverteilung).....	55
01. Innerbetrieblicher Materialfluss (Darstellung)	55
02. Transportsysteme	55
03. GGVSEB, Transport.....	56
04. E-Logistik	56
05. Eigentransport oder Fremdtransport.....	56
06. Entscheidung über Transportlösung	56
07. Verpackungsbegriffe nach DIN 55405	57
08. Aufgaben der Verpackung.....	57
09. Verpackungs- und Logistikeinheiten	57
10. Versicherungsarten	57
11. Incoterms	57
12. Transportversicherung, Rückverfolgung, Warenverkehr innerhalb der EU	58
13. EUL-Konzept	58
14. Schifffahrstransport	58
15. EAN-Code	58
9 Entsorgung.....	59
01. Entsorgungslogistik (Retrologistik).....	59
02. Entsorgungsnachweis, EAK.....	59
03. Abfallwirtschaft, ökologische Produktion.....	59
04. Recycling, Rückstandsnutzung, Abfallvernichtung	59
10 Beschaffungscontrolling.....	61
01. Definition	61
02. Aufgaben des Beschaffungscontrolling	61
03. Gegenstand der Kostenkontrolle in der Materialwirtschaft	61
04. Gegenstand der Ablaufkontrolle in der Materialwirtschaft.....	61
05. Beschaffungskontrolle.....	61
06. Wertanalyse	61
07. Skonto und Ergebnisverbesserung.....	62
11 Rechtliche Rahmenbedingungen der Beschaffung	63
01. Fehlerhafte Bestellung	63
02. Vertragsarten, Verjährung	63
03. Leistungsstörungen, Lieferungsverzug	64

04. Leistungsstörungen, Zahlungsverzug	64
05. Vertragsarten	64
06. Besondere Arten des Kaufvertrages	65
07. Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	65

Lösungen

1 Aufgaben, Ziele und Bedeutung der Materialwirtschaft	69
01. Zielsetzung	69
02. Bedeutung	69
03. Teilbereiche der Materialwirtschaft.....	69
04. Beschaffungslogistik	70
2 Beschaffungsmarkt, Beschaffungsstrategien.....	71
01. Beschaffungspolitik	71
02. Beschaffungsstrategie	72
03. Beschaffungsmarktforschung	72
04. E-Business, E-Procurement.....	74
05. Sourcing-Strategien	77
06. Einkaufsstrategie, Beschaffungswege	80
07. Make-or-Buy (MoB).....	81
08. Supply Chain Management***	81
3 Einkaufsorganisation und -abwicklung	83
01. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (1).....	83
02. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (2).....	84
03. Organisatorische Eingliederung und Gliederung der Materialwirtschaft.....	86
04. Zielkonflikte	86
05. Zentralisation und Dezentralisation (2)	87
4 Materialbestand	89
01. Aufgaben des Bestandscontrolling.....	89
02. ABC-Analyse (1)	89
03. ABC-Analyse (2)	91
04. Kombination von ABC- und XYZ-Analyse	94
05. Inventur	94
06. Befundrechnung.....	96
07. Skontraktionsmethode	96
08. Bestandsbewertung nach Lifo-Verfahren (1)	96
09. Bestandsbewertung nach dem Lifo-Verfahren (2)	97
10. Bestandsbewertung nach dem Fifo-Verfahren.....	97
11. Bestandsbewertung mithilfe der permanenten Durchschnittsbewertung	98
12. Bestandsbewertung nach der (periodischen) Durchschnittsmethode.....	98
13. Änderung des Materialeinsatzes.....	99

5 Materialbedarf	101
01. Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	101
02. Nettobedarf, Materialbedarfsarten	101
03. Nettobedarf	102
04. Kapazität, Beschäftigungsgrad, Nettobedarf	102
05. Wiederbeschaffungszeit	103
06. Verfahren der Bedarfsermittlung	103
07. Dispositionsv erfahren	105
08. Mittelwertberechnung	108
09. Exponentielle Glättung	109
10. Erzeugnisstruktur, Stücklisten	109
11. Gozintograph***	110
12. Analytische und synthetische Bedarfsauflösung***	111
6 Beschaffungsprozess	113
01. Bestellmenge (1)	113
02. Bestellmenge (2)	113
03. Optimierung des Bestellverfahrens	114
04. Optimale Bestellmenge (1)	115
05. Optimale Bestellmenge (2)	116
06. Optimale Bestellmenge (3)	117
07. Optimale Bestellmenge, Meldebestand, durchschnittlicher Lagerbestand, Bestellrhythmus	117
08. PC-Disposition (Bestellmenge und Bestellzeitpunkt)	118
09. Fertigungsversorgung, Bestellmenge	119
10. Beurteilung der Leistungsfähigkeit eines Lieferanten	120
11. Lieferantenvergleich mithilfe der Nutzwertanalyse	120
12. Lieferantenmanagement	121
13. Angebotsbewertung und -analyse	121
14. Lasten-/Pflichtenheft, Angebotsvergleich	122
15. Lieferung mit Vorauszahlungen	123
16. Inhalt einer Bestellung	124
17. Wareneingang (1)	126
18. Wareneingang (2)	128
19. Beschaffungsprozess	130
20. Spezielle Kaufverträge	133
21. Vergleich der Beschaffungskosten	134
7 Lagerwirtschaft	135
01. Gemischte Aufgaben (1)	135
02. Gemischte Aufgaben (2)	138
03. Gemischte Aufgaben (3)	142
04. Durchschnittlicher Lagerbestand, Sicherheitsbestand	143
05. Meldebestand	143
06. Lagerhaltungskosten	144
07. Lagerzinssatz, durchschnittliche Lagerdauer	144
08. Durchschnittlicher Lagerbestand	146
09. Lagerkennzahlen (1)	147
10. Lagerkennzahlen (2)	148

11.	Lagerkennzahlen (3)	149
12.	Lageraufbau und Kommissioniertechniken.....	150
13.	Lagerordnungssysteme	152
14.	Lagerhaltung und -organisation	152
15.	Lagerhaltung von Ersatzteilen***	153
16.	Lagerprozess	155
17.	Kosten der Lagerhaltung.....	156
18.	Eigenlager, Fremdlager.....	157
19.	Kommissionieren	159
20.	Warenfluss und Datentechnik.....	161
21.	Lagermittelarten.....	161
8	Transportwesen (Materialverteilung)	163
01.	Innerbetrieblicher Materialfluss (Darstellung)	163
02.	Transportsysteme	164
03.	GGVSEB, Transport.....	166
04.	E-Logistik	166
05.	Eigentransport oder Fremdtransport.....	167
06.	Entscheidung über Transportlösung	168
07.	Verpackungsbegriffe nach DIN 55405	168
08.	Aufgaben der Verpackung.....	169
09.	Verpackungs- und Logistikeinheiten	169
10.	Versicherungsarten	170
11.	Incoterms	171
12.	Transportversicherung, Rückverfolgung, Warenverkehr innerhalb der EU	174
13.	EUL-Konzept	176
14.	Schifffahrtstransport	176
15.	EAN-Code	177
9	Entsorgung	179
01.	Entsorgungslogistik (Retrologistik).....	179
02.	Entsorgungsnachweis, EAK.....	179
03.	Abfallwirtschaft, ökologische Produktion.....	180
04.	Recycling, Rückstandsnutzung, Abfallvernichtung	181
10	Beschaffungscontrolling	183
01.	Definition	183
02.	Aufgaben des Beschaffungscontrolling	183
03.	Gegenstand der Kostenkontrolle in der Materialwirtschaft	184
04.	Gegenstand der Ablaufkontrolle in der Materialwirtschaft.....	185
05.	Beschaffungskontrolle.....	185
06.	Wertanalyse.....	185
07.	Skonto und Ergebnisverbesserung.....	187
11	Rechtliche Rahmenbedingungen der Beschaffung	189
01.	Fehlerhafte Bestellung	189
02.	Vertragsarten, Verjährung	189

03. Leistungsstörungen, Lieferungsverzug	189
04. Leistungsstörungen, Zahlungsverzug	190
05. Vertragsarten	190
06. Besondere Arten des Kaufvertrages	191
07. Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	191
Anhang – Formeln und Begriffe	193
Stichwortverzeichnis	209