

# Inhaltsverzeichnis

Klausurentraining Weiterbildung.....	5
Vorwort .....	7
Inhaltsverzeichnis.....	9

## Aufgaben

<b>1 Aufgaben, Ziele und Bedeutung der Materialwirtschaft .....</b>	<b>19</b>
01. Zielsetzung .....	19
02. Bedeutung .....	19
03. Teilbereiche der Materialwirtschaft.....	19
04. Beschaffungslogistik .....	19
<b>2 Beschaffungsmarkt, Beschaffungsstrategien.....</b>	<b>21</b>
01. Beschaffungspolitik .....	21
02. Beschaffungsstrategie .....	21
03. Beschaffungsmarktforschung .....	21
04. E-Business, E-Procurement.....	22
05. Sourcing-Strategien .....	22
06. Einkaufsstrategie, Beschaffungswege .....	22
07. Make-or-Buy (MoB).....	23
08. Supply Chain Management*** .....	23
<b>3 Einkaufsorganisation und -abwicklung .....</b>	<b>25</b>
01. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (1).....	25
02. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (2).....	25
03. Organisatorische Eingliederung und Gliederung der Materialwirtschaft .....	25
04. Zielkonflikte .....	26
05. Zentralisation und Dezentralisation.....	26
<b>4 Materialbestand .....</b>	<b>27</b>
01. Aufgaben des Bestandscontrolling.....	27
02. ABC-Analyse (1) .....	27
03. ABC-Analyse (2) .....	28
04. Kombination von ABC- und XYZ-Analyse.....	28
05. Inventur .....	29
06. Befundrechnung.....	29
07. Skontraktionsmethode .....	29
08. Bestandsbewertung nach Lifo-Verfahren (1) .....	30
09. Bestandsbewertung nach dem Lifo-Verfahren (2) .....	30
10. Bestandsbewertung nach dem Fifo-Verfahren.....	30
11. Bestandsbewertung mithilfe der permanenten Durchschnittsbewertung .....	31
12. Bestandsbewertung nach der (periodischen) Durchschnittsmethode.....	31
13. Änderung des Materialeinsatzes.....	31

<b>5 Materialbedarf</b>	<b>33</b>
01. Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	33
02. Nettobedarf, Materialbedarfsarten	33
03. Nettobedarf	33
04. Kapazität, Beschäftigungsgrad, Nettobedarf	33
05. Wiederbeschaffungszeit	34
06. Verfahren der Bedarfsermittlung	34
07. Dispositionsverfahren	34
08. Mittelwertberechnung	35
09. Exponentielle Glättung	35
10. Erzeugnisstruktur, Stücklisten	36
11. Gozintograph***	36
12. Analytische und synthetische Bedarfsauflösung***	37
<b>6 Beschaffungsprozess</b>	<b>39</b>
01. Bestellmenge (1)	39
02. Bestellmenge (2)	39
03. Optimierung des Bestellverfahrens	39
04. Optimale Bestellmenge (1)	40
05. Optimale Bestellmenge (2)	40
06. Optimale Bestellmenge (3)	40
07. Optimale Bestellmenge, Meldebestand, durchschnittlicher Lagerbestand, Bestellrhythmus	41
08. PC-Disposition (Bestellmenge und Bestellzeitpunkt)	41
09. Fertigungsversorgung, Bestellmenge	42
10. Beurteilung der Leistungsfähigkeit eines Lieferanten	42
11. Lieferantenvergleich mithilfe der Nutzwertanalyse	43
12. Lieferantenmanagement	43
13. Angebotsbewertung und -analyse	43
14. Lasten-/Pflichtenheft, Angebotsvergleich	44
15. Lieferung mit Vorauszahlungen	44
16. Inhalt einer Bestellung	45
17. Wareneingang (1)	45
18. Wareneingang (2)	45
19. Beschaffungsprozess	46
20. Spezielle Kaufverträge	46
21. Vergleich der Beschaffungskosten	46
<b>7 Lagerwirtschaft</b>	<b>47</b>
01. Gemischte Aufgaben (1)	47
02. Gemischte Aufgaben (2)	47
03. Gemischte Aufgaben (3)	48
04. Durchschnittlicher Lagerbestand, Sicherheitsbestand	48
05. Meldebestand	48
06. Lagerhaltungskosten	49
07. Lagerzinssatz, durchschnittliche Lagerdauer	49
08. Durchschnittlicher Lagerbestand	50
09. Lagerkennzahlen (1)	50
10. Lagerkennzahlen (2)	51

11. Lagerkennzahlen (3) .....	51
12. Lageraufbau und Kommissioniertechniken.....	52
13. Lagerordnungssysteme .....	52
14. Lagerhaltung und -organisation .....	52
15. Lagerhaltung von Ersatzteilen*** .....	53
16. Lagerprozess .....	53
17. Kosten der Lagerhaltung.....	53
18. Eigenlager, Fremdlager.....	54
19. Kommissionieren .....	54
20. Warenfluss und Datentechnik .....	54
21. Lagermittelarten .....	54
 <b>8 Transportwesen (Materialverteilung).....</b>	<b>55</b>
01. Innerbetrieblicher Materialfluss (Darstellung) .....	55
02. Transportsysteme .....	55
03. GGVSEB, Transport.....	56
04. E-Logistik .....	56
05. Eigentransport oder Fremtransport .....	56
06. Entscheidung über Transportlösung .....	56
07. Verpackungsbegriffe nach DIN 55405 .....	57
08. Aufgaben der Verpackung.....	57
09. Verpackungs- und Logistikeinheiten .....	57
10. Versicherungsarten .....	57
11. Incoterms .....	57
12. Transportversicherung, Rückverfolgung, Warenverkehr innerhalb der EU .....	58
13. EUL-Konzept .....	58
14. Schifffahrtstransport .....	58
15. EAN-Code .....	58
 <b>9 Entsorgung.....</b>	<b>59</b>
01. Entsorgungslogistik (Retrologistik).....	59
02. Entsorgungsnachweis, EAK.....	59
03. Abfallwirtschaft, ökologische Produktion.....	59
04. Recycling, Rückstandsnutzung, Abfallvernichtung .....	59
 <b>10 Beschaffungscontrolling.....</b>	<b>61</b>
01. Definition .....	61
02. Aufgaben des Beschaffungscontrolling .....	61
03. Gegenstand der Kostenkontrolle in der Materialwirtschaft .....	61
04. Gegenstand der Ablaufkontrolle in der Materialwirtschaft.....	61
05. Beschaffungskontrolle.....	61
06. Wertanalyse.....	61
07. Skonto und Ergebnisverbesserung.....	62
 <b>11 Rechtliche Rahmenbedingungen der Beschaffung .....</b>	<b>63</b>
01. Fehlerhafte Bestellung .....	63
02. Vertragsarten, Verjährung .....	63
03. Leistungsstörungen, Lieferungsverzug .....	64

04. Leistungsstörungen, Zahlungsverzug .....	64
05. Vertragsarten .....	64
06. Besondere Arten des Kaufvertrages .....	65
07. Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) .....	65

## Lösungen

<b>1 Aufgaben, Ziele und Bedeutung der Materialwirtschaft .....</b>	<b>69</b>
01. Zielsetzung .....	69
02. Bedeutung .....	69
03. Teilbereiche der Materialwirtschaft .....	69
04. Beschaffungslogistik .....	70
<b>2 Beschaffungsmarkt, Beschaffungsstrategien .....</b>	<b>71</b>
01. Beschaffungspolitik .....	71
02. Beschaffungsstrategie .....	72
03. Beschaffungsmarktforschung .....	72
04. E-Business, E-Procurement .....	74
05. Sourcing-Strategien .....	77
06. Einkaufsstrategie, Beschaffungswege .....	80
07. Make-or-Buy (MoB) .....	81
08. Supply Chain Management*** .....	81
<b>3 Einkaufsorganisation und -abwicklung .....</b>	<b>83</b>
01. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (1) .....	83
02. Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (2) .....	84
03. Organisatorische Eingliederung und Gliederung der Materialwirtschaft .....	86
04. Zielkonflikte .....	86
05. Zentralisation und Dezentralisation (2) .....	87
<b>4 Materialbestand .....</b>	<b>89</b>
01. Aufgaben des Bestandscontrolling .....	89
02. ABC-Analyse (1) .....	89
03. ABC-Analyse (2) .....	91
04. Kombination von ABC- und XYZ-Analyse .....	94
05. Inventur .....	94
06. Befundrechnung .....	96
07. Skontraktionsmethode .....	96
08. Bestandsbewertung nach Lifo-Verfahren (1) .....	96
09. Bestandsbewertung nach dem Lifo-Verfahren (2) .....	97
10. Bestandsbewertung nach dem Fifo-Verfahren .....	97
11. Bestandsbewertung mithilfe der permanenten Durchschnittsbewertung .....	98
12. Bestandsbewertung nach der (periodischen) Durchschnittsmethode .....	98
13. Änderung des Materialeinsatzes .....	99

<b>5 Materialbedarf</b>	<b>101</b>
01. Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	101
02. Nettobedarf, Materialbedarfsarten	101
03. Nettobedarf	102
04. Kapazität, Beschäftigungsgrad, Nettobedarf	102
05. Wiederbeschaffungszeit	103
06. Verfahren der Bedarfsermittlung	103
07. Dispositionsverfahren	105
08. Mittelwertberechnung	108
09. Exponentielle Glättung	109
10. Erzeugnisstruktur, Stücklisten	109
11. Gozintograph***	110
12. Analytische und synthetische Bedarfsauflösung***	111
<b>6 Beschaffungsprozess</b>	<b>113</b>
01. Bestellmenge (1)	113
02. Bestellmenge (2)	113
03. Optimierung des Bestellverfahrens	114
04. Optimale Bestellmenge (1)	115
05. Optimale Bestellmenge (2)	116
06. Optimale Bestellmenge (3)	117
07. Optimale Bestellmenge, Meldebestand, durchschnittlicher Lagerbestand, Bestellrhythmus	117
08. PC-Disposition (Bestellmenge und Bestellzeitpunkt)	118
09. Fertigungsversorgung, Bestellmenge	119
10. Beurteilung der Leistungsfähigkeit eines Lieferanten	120
11. Lieferantenvergleich mithilfe der Nutzwertanalyse	120
12. Lieferantenmanagement	121
13. Angebotsbewertung und -analyse	121
14. Lasten-/Pflichtenheft, Angebotsvergleich	122
15. Lieferung mit Vorauszahlungen	123
16. Inhalt einer Bestellung	124
17. Wareneingang (1)	126
18. Wareneingang (2)	128
19. Beschaffungsprozess	130
20. Spezielle Kaufverträge	133
21. Vergleich der Beschaffungskosten	134
<b>7 Lagerwirtschaft</b>	<b>135</b>
01. Gemischte Aufgaben (1)	135
02. Gemischte Aufgaben (2)	138
03. Gemischte Aufgaben (3)	142
04. Durchschnittlicher Lagerbestand, Sicherheitsbestand	143
05. Meldebestand	143
06. Lagerhaltungskosten	144
07. Lagerzinssatz, durchschnittliche Lagerdauer	144
08. Durchschnittlicher Lagerbestand	146
09. Lagerkennzahlen (1)	147
10. Lagerkennzahlen (2)	148

11. Lagerkennzahlen (3) .....	149
12. Lageraufbau und Kommissioniertechniken .....	150
13. Lagerordnungssysteme .....	152
14. Lagerhaltung und -organisation .....	152
15. Lagerhaltung von Ersatzteilen*** .....	153
16. Lagerprozess .....	155
17. Kosten der Lagerhaltung .....	156
18. Eigenlager, Fremdlager .....	157
19. Kommissionieren .....	159
20. Warenfluss und Datentechnik .....	161
21. Lagermittelarten .....	161
<b>8 Transportwesen (Materialverteilung) .....</b>	<b>163</b>
01. Innerbetrieblicher Materialfluss (Darstellung) .....	163
02. Transportsysteme .....	164
03. GGVSEB, Transport .....	166
04. E-Logistik .....	166
05. Eigentransport oder Fremddtransport .....	167
06. Entscheidung über Transportlösung .....	168
07. Verpackungsbegriffe nach DIN 55405 .....	168
08. Aufgaben der Verpackung .....	169
09. Verpackungs- und Logistikeinheiten .....	169
10. Versicherungsarten .....	170
11. Incoterms .....	171
12. Transportversicherung, Rückverfolgung, Warenverkehr innerhalb der EU .....	174
13. EUL-Konzept .....	176
14. Schifffahrtstransport .....	176
15. EAN-Code .....	177
<b>9 Entsorgung .....</b>	<b>179</b>
01. Entsorgungslogistik (Retrologistik) .....	179
02. Entsorgungsnachweis, EAK .....	179
03. Abfallwirtschaft, ökologische Produktion .....	180
04. Recycling, Rückstandsnutzung, Abfallvernichtung .....	181
<b>10 Beschaffungscontrolling .....</b>	<b>183</b>
01. Definition .....	183
02. Aufgaben des Beschaffungscontrolling .....	183
03. Gegenstand der Kostenkontrolle in der Materialwirtschaft .....	184
04. Gegenstand der Ablaufkontrolle in der Materialwirtschaft .....	185
05. Beschaffungskontrolle .....	185
06. Wertanalyse .....	185
07. Skonto und Ergebnisverbesserung .....	187
<b>11 Rechtliche Rahmenbedingungen der Beschaffung .....</b>	<b>189</b>
01. Fehlerhafte Bestellung .....	189
02. Vertragsarten, Verjährung .....	189

---

03. Leistungsstörungen, Lieferungsverzug .....	189
04. Leistungsstörungen, Zahlungsverzug .....	190
05. Vertragsarten .....	190
06. Besondere Arten des Kaufvertrages .....	191
07. Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) .....	191
 <b>Anhang – Formeln und Begriffe .....</b>	 193
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>209</b>