

Inhalt

Vorwort der Herausgeber — 9

Einleitung — 13

I. DDR-Chemie: Vom Hoffnungsträger zum hoffnungslosen Fall?

1. Die Anfänge der Grundstoff- und Spezialitätenchemie — 25
2. Genesis des mitteldeutschen Chemiedreiecks — 30
3. Das Chemieprogramm: Ein Modernisierungsversuch aus eigener Kraft — 44
4. Westöffnung und Kompensationsgeschäfte — 50
5. Heizölprogramm und Mineralölexporte als Devisenquelle — 61
6. Umweltkrise, Bürgerproteste, erste Stilllegungen — 66

II. Treuhand: Die überforderte Behörde

1. Reaktionen der westdeutschen Chemieindustrie auf den Mauerfall — 77
2. Strukturelle Probleme der DDR-Chemie — 80
3. Die Konstituierung des Arbeitsbereichs Chemie der Treuhandanstalt — 91
4. Bestandsaufnahmen — 98
5. Der Schock der Währungsunion und die Kapitalentwertung — 106

III. Schnäppchenjagd? Die ersten Privatisierungen

1. Rückkehrer: Henkel KGaA in Genthin — 113
2. Sonderfall Schwarzheide — 118
3. VEBA auf Einkaufstour — 133
4. Hoechst in Guben — 142

IV. Machtkampf in der Treuhandanstalt

1. Fortsetzung der deutsch-deutschen Kooperation? — 147
2. Neuausschreibung und Verkauf der PCK-Raffinerie — 154
3. Streitfall Minol — 162
4. Die Neuling-Affäre — 170
5. Intrigen um den Raffinerieverkauf — 179

V. Das Großchemieprojekt

1. Die Chemieteams und der Lenkungsausschuss — 189
2. Krise im Frühjahr 1991 und vorsichtige Kurskorrektur — 194
3. Die Genesis des Kanzlerversprechens — 198
4. Ein umstrittenes Pipelineprojekt — 204
5. Der Leuna-Minol-Vertrag — 211

VI. Industriepolitik à la Treuhand: Die Restrukturierung des Standorts Leuna

1. Auf der Kippe: Die Nachverhandlungen des Raffinerievertrags — 231
2. Die Privatisierung der Leuna-Chemie — 239
3. Das Chemieparkkonzept — 256
4. Die Leuna-Minol-Affäre — 263

VII. Schrumpfen, Stilllegen, Neubeginnen

Bitterfeld: Von der Apotheke des RGW zum Chemiepark

1. Großinvestitionen auf der »grünen Wiese« — 276
2. Auflösung der Chemie AG: Kostenreduktion versus Arbeitsplätze — 279
3. Das Chemieparkkonzept nimmt Konturen an — 281
4. Das Ringen um die Chlorchemie — 286
5. Neujustierung des Chemieparkkonzepts — 290
6. Die Privatisierung der ehemaligen Kombinatbetriebe — 294

Filmfabrik Wolfen: »Ein Elefant, der sich zum Sterben legt«

7. In der Globalisierungsfalle — 311
8. Versuche zur Privatisierung der Filmfabrik — 313
9. Überlebenskämpfe — 320
10. Der kurze Traum vom neuen deutschen Fotokonzern:
Die ORWO AG — 329
11. Das Scheitern der Privatisierung der Dessauer
Magnetbandfabrik — 332
12. Resümee — 336

VIII. Die teuerste Privatisierung der Treuhand: Der Olefinverbund

1. Buna auf der Suche nach einem Partner — 339
2. Abspaltungen, Ausgliederungen und die Sächsische
Olefinwerke AG (SOW) Böhlen — 347
3. Umstrittene erste Schritte zur Standortsicherung — 353
4. »Stand alone« oder die Drohung mit dem Staat — 361
5. Die Privatisierung des Olefinverbunds
an Dow Chemical — 371
6. Die Rolle der EU-Kommission — 384

IX. Branchenstudien: Raffinerien, Agrochemie, Pharma- und Kosmetikindustrie

Mineralölindustrie: Das Elend der kleinen Standorte

1. Hydrierwerk Zeitz: Stilllegung, Verwertungszentrum
oder Industriepark? — 391
2. Das lange Ringen um den Schmierölproduzenten
Addinol — 401
3. Chancen für Spezialanbieter — 418
4. Haushaltschemie: Zu schwach, um zu bestehen — 426

Agrochemie: Erhalt der Hauptstandorte

5. Überkapazitäten in der Düngemittelindustrie — 441
6. Der Verkauf des Düngemittelwerks Rostock an den
Marktführer Norsk Hydro — 446
7. Stickstoffwerk Piesteritz: Zu teure Restrukturierung? — 448
8. Das Ende von Fahlberg-List und ein Neustart
auf der »grünen Wiese« — 463

9. Abwicklung der Anhaltische Düngemittel und Baustoff (ADB) GmbH Coswig — 472
10. Gärungschemie Dessau: Opfer des Einigungsvertrags? — 478
11. Strukturkrise im Zeitraffer — 483

Pharmahersteller: Schnelle und erfolgreiche Privatisierung

12. Bildung und Auflösung des Kombinats GERMED — 488
13. »A tempo«-Privatisierungen und Liquidationen — 498
14. Die Privatisierung der »großen Drei« — 512
15. Reprivatisierungen und Verkäufe der mittelständischen Betriebe — 538
16. Sonderfälle: Sächsisches Serumwerk Dresden GmbH und Apogepha GmbH — 554
17. Bilanz der Privatisierung — 559

Kosmetikhersteller: Vom Markt verdrängt

18. Aschenputtel: Die Kosmetikindustrie der DDR — 566
19. Kombinat auflösung von unten — 572
20. Erfolgreiches Management-Buy-out:
Florena Waldheim-Döbeln GmbH — 577
21. In der Marktwirtschaft gescheitert:
Berlin Kosmetik GmbH — 588
22. Von Monopolisten zu Nischenanbietern — 596
23. Schrumpfen auf einen gesunden Kern — 632

Resümee — 637

Anhang

- Abkürzungen — 655
- Quellen- und Literaturverzeichnis — 659
- Archivquellen — 659
- Zeitschriften und Zeitungen — 662
- Literatur — 663
- Personenregister — 680
- Dank — 685
- Der Autor — 687