

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	9
Über das Buch	9
Ziel des Buchs	10
Zielgruppe	10
Nötige Voraussetzungen	10
Neuerungen in der 2. Auflage	10
Aufbau des Buchs	11
Konventionen und Darstellung	12
1 Standards und Normen im Projektmanagement	15
Übersicht	15
DIN 69901	19
ISO 21502	20
IPMA Individual Competence Baseline	20
PMI Project Management Body of Knowledge	22
PRINCE2®	26
Agile Standards	29
Modernes Projektmanagement	30
2 Vorgehensmodelle für planbasiertes, traditionelles Projektmanagement	33
Was heißt denn hier traditionell?	33
Gemeinsamkeiten planbasierter Vorgehensmodelle	37
Sequenzielle Vorgehensmodelle	44
Nebenläufige Vorgehensmodelle	48
Wiederholende Vorgehensmodelle	50
Praxisbeispiele und Fallstudien	54
3 Planbasiertes Projektmanagement – Werkzeuge, Methoden und kontinuierliche Aufgaben	57
Einführung	57
Projektinitialisierung und Projektdefinition	58
Projektplanung	89
Projektsteuerung	114
Projektabschluss	127
Kontinuierliche Aufgaben des Projektmanagements	135
Praxisbeispiele und Fallstudien	174
4 Agiles Projektmanagement	181
Agiles Manifest und agile Werte	181
Scrum	186
Skaliertes Scrum	215
Kanban	224

Lean Projektmanagement und Engpasstheorie	237
Weitere agile Vorgehensmodelle	254
Praxisbeispiele und Fallstudien	262

5 Hybrides Projektmanagement **281**

Einführung	281
Aufbau eines unternehmensindividuellen Vorgehensmodells für erfolgreiches Projektmanagement	289
Sequenzielle Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle	306
Parallele Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle	310
Integrierte Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle	319
ScrumBan	322
Softwarewerkzeuge in hybriden Projekten	323
Praxisbeispiele und Fallstudien	324

6 Führung **347**

Einführung in die Führung und Teamentwicklung	347
Ziele der Führung und Teamentwicklung	348
Führungskonzepte und -stile	348
Motivation	354
Teamzusammenstellung und Teamentwicklung	359
Kommunikation	364
Konflikte und Krisen	367
Führung ohne disziplinarische Weisungsbefugnis	371
Führung im agilen Umfeld	379
Praxisbeispiele und Fallstudien	385

7 Schnittstellen hybrider Projekte zu Programmen und Portfolios **393**

Überblick	393
Methoden der Projektauswahl	395
Programmmanagement	400
Portfoliomanagement	402
Besonderheiten agilen und hybriden Programm- und Portfoliomanagements	405
Praxisbeispiele und Fallstudien	408

8 Werkzeugkiste **413**

Einführung	413
I Initialisierung	416
D Definition	436
P Planung	467
S Steuerung	496
A Abschluss	538

9 Glossar **547**

10 Zertifikat Modernes Projektmanagement	559
Normen und Standards (1 Frage)	560
Vorgehensmodelle (3 Fragen)	560
Planbasiertes Projektmanagement inkl. kontinuierliche Aufgaben (16 Fragen)	561
Agiles Projektmanagement (16 Fragen)	563
Hybrides Projektmanagement (9 Fragen)	566
Führung (5 Fragen)	567
Lösungen	568
11 Lösungen zu den Praxisbeispielen und Fallstudien	569
Fallstudie 2.1: Definition von Quality-Gates	569
Fallstudie 2.2: Rückverfolgbarkeit beim V-Modell	570
Fallstudie 2.3: Prototypenplanung Spiralmodell	572
Fallstudie 3.1: Übungsaufgaben zur Projektinitialisierung und -definition	573
Fallstudie 3.2: Übungsaufgaben zur Projektplanung	575
Fallstudie 3.3: Übungsaufgaben zur Projektsteuerung	577
Fallstudie 3.4: Übungsaufgaben zum Projektabschluss	579
Fallstudie 3.5: Übungsaufgaben den kontinuierlichen Aufgaben des Projektmanagements	580
Fallstudie 4.1: Sprint Backlog	581
Fallstudie 4.2: Synchronisation mehrerer Teams	582
Fallstudie 4.3: Kunden- und Architekturanforderungen	583
Fallstudie 4.4: Großprojekt mit Scrum	584
Fallstudie 4.5: Daily Scrum	584
Fallstudie 4.6: Überlastung durch falsche Velocity	585
Fallstudie 4.7: Agile Skalierung mit Nexus	586
Fallstudie 4.10: Flussoptimierung	587
Fallstudie 4.11: Kumulativer Fluss	588
Fallstudie 4.12: Engpassauslastung	588
Fallstudie 4.13: Übung Neuplanung eines Projekts nach Critical-Chain-Projektmanagement	590
Fallstudie 5.1: Kriterien und Auswahl eines unternehmensindividuellen Vorgehensmodells	591
Fallstudie 5.2: Situationsanalyse und Zielformulierung	592
Fallstudie 5.3: Aufbau eines unternehmensindividuellen Vorgehensmodells für erfolgreiches Projektmanagement	592
Fallstudie 5.4: Einführung eines neuen Vorgehensmodells	592
Fallstudie 5.5: Agiles Projektmanagement in der Baubranche	593
Fallstudie 5.6: Planbasiertes Projekt mit Kanban	593
Fallstudie 5.7: Agiles oder hybrides Großprojekt?	594
Fallstudie 5.8: Misslungene Einführung eines neuen Vorgehensmodells	596
Fallstudie 5.9: Hybrider Produktentstehungsprozess	597
Fallstudie 6.1: Teamauswahl	598

8 — Inhaltsverzeichnis

Fallstudie 6.2: Gesprächsführung	599
Fallstudie 6.3: Projektvision und Beteiligung	600
Fallstudie 6.4: Motivation	600
Fallstudie 6.5: Eskalation	601
Fallstudie 7.1: Projektvergleich mit der Nutzwertanalyse	602
Fallstudie 7.2: Hybrides Programm- und Portfoliomanagement	603

Literaturverzeichnis	605
-----------------------------	------------

Stichwortverzeichnis	607
-----------------------------	------------