

# Inhalt

<b>1 Die Führungsrolle des Projektleiters .....</b>	<b>1</b>
Führung im Projekt .....	1
Projektleitung: Führungsrolle in der Sandwichposition .....	2
Führung steuert die Projektmitglieder .....	4
Die Projektorganisation prägt die Projektführung .....	12
Führungsaufgaben des Projektleiters .....	16
Personalmanagement organisiert und managet das Projektteam .....	16
Personalbedarf planen und das Projekt organisieren .....	17
Führung beginnt mit der Festlegung der Führungsbeziehungen .....	19
Das Projektteam finden und für das Projekt gewinnen .....	23
<b>2 Projektteam entwickeln und managen .....</b>	<b>31</b>
Die Dynamik des Projektteams .....	31
Kleine Geschichte der Gruppendynamik .....	32
Projektteams: Die Arbeitsform des Projektmanagements .....	37
Teamführung organisiert die Zusammenarbeit im Team .....	52
Steuerungsaufgaben im Teamentwicklungsprozess .....	61
Virtuelle Teams entwickeln und führen .....	78
Kleine Geschichte der Virtuellen Teams .....	79
Herausforderungen Virtuelle Teamführung .....	80
Vertrauen in Virtuellen Teams .....	87
Arbeitsorganisation in virtuellen Teams .....	88
<b>3 Projektmitarbeiter führen .....</b>	<b>93</b>
Führen mit Stil .....	93
Kleine Geschichte der Führungstheorien .....	94
Erfolgreiche Projektleiter führen effektiv .....	101
Führen durch Motivation .....	109
Kleine Geschichte der Motivationstheorien .....	109
Motivation ist gut – Motivation steigern ist besser .....	114
Motivation braucht motivierende Bedingungen .....	119
Motivation im Projekt .....	123

Führen mit Führungstechniken .....	126
Kleine Geschichte der Management-by-Techniken .....	127
Führen mit Zielen .....	129
Aufgaben delegieren .....	134
Arbeitsleistung kontrollieren .....	139
Führen durch Entscheidungen .....	143
Kleine Geschichte großer Entscheidungen .....	144
Transparente Entscheidungssituationen verringern das Risiko .....	147
Entscheidungstechniken bereiten Entscheidungen vor .....	151
Entscheidungsformen: Die passende Form zur Entscheidung .....	156
Teamentscheidungen nutzen die Intelligenz von Team .....	158
Akzeptanz hilft Entscheidungen umzusetzen .....	159
Führen durch Kommunikation .....	162
Kleine Geschichte der Kommunikationsmodelle .....	162
Gespräche als Führungsinstrument .....	167
Führungsgespräche steuern den Projektverlauf .....	178
Führen mit Gefühl .....	194
Kleine Geschichte der emotionalen Intelligenz .....	195
Die harte Wirkung der weichen Gefühle .....	196
Projektphasen sind durch Grundstimmungen geprägt .....	206
Gefühle wahrnehmen und zeigen erleichtert die Kommunikation ....	208
 <b>4 Der Projektleiter als Führungspersönlichkeit .....</b>	<b>211</b>
Führungskompetenz des Projektleiters .....	212
Fach- und Prozesskompetenz: Die Säulen erfolgreicher	
Projektleitung .....	212
Führungseigenschaften helfen, Mitarbeiter zu führen .....	213
Projektleiterpersönlichkeit entwickeln .....	220
Lernen, aus den eigenen Erfahrungen zu Lernen .....	220
Feedback einholen .....	222
Handlungsmuster erkennen .....	224
Selbstreflexion als Impuls zur Veränderung nutzen .....	226
Persönliche Exzellenz entwickeln .....	227
 <b>5 Nachwort .....</b>	<b>231</b>
 <b>Literatur .....</b>	<b>233</b>
 <b>Der Autor .....</b>	<b>237</b>
 <b>Sachverzeichnis .....</b>	<b>239</b>