

Inhaltsverzeichnis

Einleitung 9

Autor 15

1 Zur Herkunft des Stabes 17

1.1 Entstehung des Begriffs 17

1.2 Historische Entwicklung 18

1.3 Stäbe außerhalb des Militärs 25

1.3.1 Bereich Wirtschaft 25

1.3.2 Öffentliche Verwaltung 26

1.3.3 Feuerwehr und Katastrophenschutz 27

1.3.4 Polizei. 30

2 Der Stab in der Organisation 37

2.1 Linienorganisation 37

2.2 Stabs-Linienorganisation 39

2.3 Der Stab als Führungsorgan 41

2.3.1 Leitung Führungsstab 44

2.3.2 Aufbau des Stabes 45

2.3.3 Arbeitsweise und Organisation 53

2.4 Polizeiführung 57

2.5 Aufgaben der Stabsbereiche 59

2.5.1 Lagezentrum 60

2.5.2 Stabsbereich 1 – Einsatz 62

2.5.3 Stabsbereich 2 – Führungs- und Einsatzmittel 64

2.5.4 Stabsbereich 3 – Zentrale Dienste 66

2.5.5 Stabsbereich 4 – Einsatzbegleitende Presse- und
Öffentlichkeitsarbeit 68

2.6 Führungsgruppen 69

2.7 Leitstellen 70

2.7.1 Funktion der Leitstelle 70

2.7.2 Polizeiführung vom Dienst 71

2.7.3 Führungsübernahme 71

2.8 Temporäre und ständige Stäbe 73

2.9 Vorbereitungsstäbe 75

3	Die Einsatzbedingungen des Stabes	77
3.1	Merkmale der polizeilichen Lage	78
3.2	Grenzen der Wahrnehmung	84
3.3	Begleitende Phänomene des Einzelnen	90
3.4	Der Stab als Gruppe	102
3.5	Gegenmaßnahmen	113
4	Planungs- und Entscheidungsprozess	117
4.1	Führungsgrundsätze	118
4.2	Allgemeine Einsatzgrundsätze	129
4.3	Lagebild	130
4.3.1	Lagedarstellung	132
4.3.2	Lagevortrag	151
4.4	Arbeitstechniken	154
4.4.1	Kreativitätstechniken	157
4.4.2	Qualitätstechniken	160
4.4.3	Szenariotechniken	164
4.4.4	Informationsmanagement	167
4.5	Beurteilung der Lage	187
4.6	Entschluss	194
4.7	Durchführungsplanung	200
4.8	Befehlsgebung	203
4.9	Einsatzkonzeption	209
4.10	Einsatznachbereitung	211
5	Befehlsstellen	221
5.1	Mobile Befehlsstellen	222
5.2	Abgesetzte Befehlsstellen	222
5.3	Stationäre Befehlsstellen	223
6	Personal	231
6.1	Kompetenzen für Führungskräfte	233
6.2	Kompetenzstufen	236
6.3	Wissensfelder	238
6.4	Personalbemessung	239
7	Übungen	243
7.1	Grundsätze	245
7.2	Trainingsformen	246

7.3	Klassische Übungsformen der Polizei	248
7.3.1	Planbesprechungen.....	248
7.3.2	Planübungen	249
7.3.3	Stabsrahmenübungen.....	249
7.3.4	Vollübungen.....	249
7.4	Planübungen in fremden Settings.....	250
8	Muster Stabsdienstordnung	255
	Abkürzungsverzeichnis	259
	Grundbegriffe	261
	Literatur- und Quellenverzeichnis	293
	Stichwortverzeichnis	307