

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>Tabellenverzeichnis .....</b>	<b>XIII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>	<b>XV</b>
<b>Forschungsinteresse und Forschungsstand.....</b>	<b>1</b>
<b>1 Einleitung.....</b>	<b>2</b>
1.1 Problemstellung .....	2
1.2 Forschungsziel und Erkenntnisinteresse dieser Arbeit .....	7
1.3 Aufbau der Arbeit .....	9
<b>2 Forschungsstand.....</b>	<b>12</b>
2.1 Kulturelle Rahmenbetrachtungen .....	12
2.1.1 Definition und Dimensionen von Kultur.....	12
2.1.2 Kulturdimensionen nach Hofstede .....	16
2.1.3 Analyse der chinesischen Kultur nach Hofstede .....	22
2.2 Berufsbildung in der VR China .....	30
2.2.1 Historische Entwicklung der chinesischen Berufsbildung .....	30
2.2.2 Das gegenwärtige chinesische (Berufs-)Bildungssystem.....	34
2.2.3 Das gesellschaftliche Ansehen der (Berufs-)Bildung .....	41
2.2.4 Aktuelle Herausforderungen der beruflichen Bildung in China .....	44
2.3 Deutsches Unternehmertum in China .....	48
2.3.1 Deutsch-Chinesische Wirtschaftsbeziehungen.....	48
2.3.2 Qualifizierungspraktiken deutscher Unternehmen in China .	51

<b>Theoretischer Bezugsrahmen .....</b>	<b>59</b>
<b>3 Tätigkeitstheorie.....</b>	<b>60</b>
3.1 Die erste Generation nach Vygotskij .....	62
3.2 Die zweite Generation nach Leont'ev.....	64
3.3 Die dritte Generation nach Engeström .....	66
3.4 Interaktion von Tätigkeitssystemen .....	69
3.4.1 Boundary Crossing.....	70
3.4.2 Boundary Objects.....	71
3.5 Anwendung auf den Untersuchungsgegenstand .....	73
<b>Empirische Untersuchung .....</b>	<b>78</b>
<b>4 Fallstudien in zwei Produktionsunternehmen.....</b>	<b>79</b>
4.1 Fallstudienforschung.....	79
4.1.1 Bedeutung und Ziel von Fallstudienforschung .....	80
4.1.2 Ablauf von Fallstudienforschung .....	82
4.1.3 Fallauswahl .....	88
4.2 Untersuchungsfeld Taicang, China .....	90
4.3 Herausforderungen für die Datenerhebung in China .....	92
4.4 Vorstellung der Fallunternehmen.....	95
4.4.1 Krones Machinery (Taicang) Co., Ltd. ....	96
4.4.2 Kern-Liebers (Taicang) Co., Ltd.....	99
4.4.3 Zusammenfassung der Fallunternehmen.....	103
4.5 Untersuchungsdesign .....	107
4.5.1 Präzisierung des Leitfadens und der Fallauswahl .....	107
4.5.2 Methoden der Datenerhebung .....	109
4.5.3 Vorstellung der Interviewprobanden.....	116
4.5.4 Methodik und Vorgehen der Datenauswertung.....	116

4.6 Ergebnisse der Fallstudie Krones.....	129
4.6.1 Landesspezifische Unternehmensführung und Herausforderungen.....	129
4.6.2 Rekrutierung.....	136
4.6.3 Qualifizierung/Training.....	138
4.6.4 Personalentwicklung .....	143
4.6.5 Kooperationen .....	148
4.6.6 Commitment.....	152
4.7 Ergebnisse der Fallstudie Kern-Liebers .....	157
4.7.1 Landesspezifische Unternehmensführung und Herausforderungen.....	157
4.7.2 Rekrutierung.....	163
4.7.3 Qualifizierung/Training.....	166
4.7.4 Personalentwicklung .....	171
4.7.5 Kooperationen .....	175
4.7.6 Commitment.....	182
4.8 Zusammenfassung der empirischen Ergebnisse.....	189
<b>Diskussion .....</b>	<b>207</b>
<b>5 Erkenntnisdiskussion.....</b>	<b>208</b>
5.1 Rekrutierung .....	209
5.1.1 Krones .....	209
5.1.2 Kern-Liebers .....	212
5.1.3 Zusammenfassung und Interpretation .....	215
5.2 Qualifizierung/Training .....	218
5.2.1 Krones .....	218
5.2.2 Kern-Liebers .....	221

5.2.3 Zusammenfassung und Interpretation .....	223
5.3 Personalentwicklung .....	225
5.3.1 Krones .....	225
5.3.2 Kern-Liebers .....	227
5.3.3 Zusammenfassung und Interpretation .....	229
5.4 Schulkooperation .....	231
5.4.1 Krones .....	231
5.4.2 Kern-Liebers .....	234
5.4.3 Zusammenfassung und Interpretation .....	238
5.5 Hochschulkooperation .....	242
5.5.1 Krones .....	242
5.5.2 Kern-Liebers .....	246
5.5.3 Zusammenfassung und Interpretation .....	251
5.6 Commitment .....	255
5.6.1 Krones .....	255
5.6.2 Kern-Liebers .....	258
5.6.3 Zusammenfassung und Interpretation .....	260
<b>Schlussbetrachtung .....</b>	<b>263</b>
<b>6 Fazit und Ausblick .....</b>	<b>264</b>
6.1 Reflexion des Forschungsprozesses .....	264
6.2 Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse .....	268
6.3 Schlussfolgerungen und Ausblick .....	276
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>281</b>
<b>Anhang .....</b>	<b>301</b>
<b>Interviewleitfaden .....</b>	<b>301</b>
<b>Auswertungsschemata .....</b>	<b>304</b>