

# Inhalt

---

- Abbildungsverzeichnis ..... 11
- Abkürzungs- und Übersetzungsverzeichnis ..... 13
- Danksagungen ..... 17
- 1. Städte als Orte der Transformation ..... 19
  - 1.1 Wie wandeln?
    - Transformationsinstrumente und Nachhaltigkeits-Governance in und von Städten .... 23
  - 1.2 Fälle, Felder, Forschung ..... 27
  - 1.3 Konzeption: Policies und Policy-Instrumente ..... 38
    - 1.3.1 Policies > Policy-Instrumente > Transformationsinstrumente ..... 38
    - 1.3.2 Policies als Assemblagen und aus einer praxistheoretisch informierten Perspektive ..... 41
  - 1.4 Agenda ..... 45
- 2. »Das ist eben ne schöne Geschichte«
  - Transformationsgeschichten als Einstieg in Nachhaltigkeits-Governance ..... 51
  - 2.1 Drei Transformationsgeschichten ..... 55
    - 2.1.1 Malmö – »This story we tell all the time« ..... 57
    - 2.1.2 Essen – »Von (grün zu) grau zu grün« ..... 60
    - 2.1.3 Almada – gesucht und gefunden ..... 62
  - 2.2 »Nachhaltigkeit« in den Transformationsgeschichten ..... 64
  - 2.3 Enaktierung der Transformationsgeschichten ..... 66
    - 2.3.1 Malmö – »like the bird phoenix« ..... 66
    - 2.3.2 Essen – Ansätze einer Transformationsgeschichte ..... 69
    - 2.3.3 Almada – keine Transformationsgeschichte? ..... 70
  - 2.4 Nicht nur »schöne Geschichten« ..... 72

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>3. »For me that's just circus, the Mobility Week«</b>                           |     |
| Drei Begründungslogiken von Transformationsinstrumenten.....                       | 77  |
| 3.1 Logiken .....                                                                  | 81  |
| 3.2 Umsetzungslogik .....                                                          | 85  |
| 3.2.1 Ein erster Blick auf Umsetzung .....                                         | 86  |
| 3.2.2 Schaut man genauer hin.....                                                  | 90  |
| 3.2.3 Antwort eins: Umsetzung von Zielen .....                                     | 94  |
| 3.3 Pionierlogik .....                                                             | 95  |
| 3.3.1 Spielart eins: Maßnahmen den Weg bereiten .....                              | 95  |
| 3.3.2 Spielart zwei: Widerständen und Konflikten vorbeugen .....                   | 99  |
| 3.3.3 Antwort zwei: Den Weg bereiten .....                                         | 104 |
| 3.4 Geltungslogik .....                                                            | 104 |
| 3.4.1 Spielart eins: Geltung für »Nachhaltigkeitsthemen« .....                     | 105 |
| 3.4.2 Spielart zwei: Geltung für Städte .....                                      | 113 |
| 3.4.3 Geltung für »Nachhaltigkeitsthemen« und für Städte .....                     | 118 |
| 3.4.4 Antwort drei: Geltung .....                                                  | 121 |
| 3.5 So kommt der Zirkus in die Stadt                                               |     |
| Wie es zum Einsatz von Transformationsinstrumenten kommt .....                     | 122 |
| <br><b>4. »How it actually works«</b>                                              |     |
| Transformationsinstrumente und was sie hervorbringen .....                         | 127 |
| 4.1 Konzeption, Begriffe und Herangehensweisen .....                               | 133 |
| 4.1.1 Policies als Assemblagen .....                                               | 133 |
| 4.1.2 Enabling-Governance-Praktiken.....                                           | 135 |
| 4.1.3 »Working out how it works« .....                                             | 143 |
| 4.2 »We are not obsessed with Plans«                                               |     |
| Projektieren und der Strategische Energieaktionsplan (SEAP) von Almada .....       | 151 |
| 4.2.1 Forschen bei AGENEAL .....                                                   | 152 |
| 4.2.2 »It's a very technical thing« – Almadass SEAP .....                          | 156 |
| 4.2.3 »Our way of...« – Monitoring und Reporting .....                             | 163 |
| 4.2.4 Mini-SEAPs.....                                                              | 169 |
| 4.2.5 Almadass SEAP(s) .....                                                       | 173 |
| 4.3 »Die im Dunkeln sieht man nicht«                                               |     |
| Aufmerksamkeit-Erzeugen und die Europäische Grüne Hauptstadt 2017 .....            | 176 |
| 4.3.1 »Den grünen Virus verbreiten« – »Nachhaltigkeit« attraktiv machen .....      | 179 |
| 4.3.2 »Raus aus RWE« – Der Titel als Hebel für »grüne Themen« .....                | 188 |
| 4.3.3 »Erlebe dein Grünes Wunder« – Die Öffentlichkeitswirksamkeit des Titels..... | 193 |
| 4.3.4 Multiple Grüne Hauptstädte Europas 2017.....                                 | 200 |

|           |                                                                             |     |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.4       | »Things happen when people meet«                                            |     |
|           | Akteure-in-Kontakt-Bringen im Malmöer Ideenlabor für Bildung                |     |
|           | für Nachhaltige Entwicklung .....                                           | 204 |
| 4.4.1     | Das Kommendanthuset .....                                                   | 206 |
| 4.4.2     | Die Büroräume und ihre Mieter*innen .....                                   | 209 |
| 4.4.3     | Der Co-Working-Space .....                                                  | 212 |
| 4.4.4     | Veranstaltungen im Ideenlabor .....                                         | 218 |
| 4.4.5     | Ideenlabor(e) im Kommendanthuset .....                                      | 222 |
| 4.5       | Hervorbringungen von Transformationsinstrumenten .....                      | 224 |
| 4.5.1     | Konstituierte Probleme .....                                                | 225 |
| 4.5.2     | Konstituierte Akteure .....                                                 | 228 |
| 4.5.3     | Konstituierte Themen .....                                                  | 230 |
| 4.5.4     | Konstituierte Orte und Räume .....                                          | 232 |
| 4.5.5     | Konstituierte Zeitlichkeiten .....                                          | 233 |
| 4.5.6     | Konstituierte Objekte .....                                                 | 234 |
| <b>5.</b> | <b>Einblicke in und durch den Werkzeugkasten gegenwärtiger</b>              |     |
|           | <b>Nachhaltigkeitsbemühungen</b> .....                                      | 237 |
| 5.1       | Drei Fragen, viele Antworten .....                                          | 239 |
| 5.1.1     | Wie es zum Einsatz von Transformationsinstrumenten kommt .....              | 239 |
| 5.1.2     | Wie mit Transformationsinstrumenten auf »Nachhaltigkeit«                    |     |
|           | in und von Städten hingewirkt wird .....                                    | 241 |
| 5.1.3     | Wie sich die Arbeit von und mit Transformationsinstrumenten gestaltet ..... | 244 |
| 5.2       | Kulturanthropologische Blicke auf Policies .....                            | 248 |
| 5.3       | Wie wandeln? .....                                                          | 255 |
|           | <b>Literaturverzeichnis</b> .....                                           | 261 |
|           | Graue Literatur und zitierte Feldmaterialien .....                          | 290 |
|           | Übersicht Interviews, pseudonymisiert .....                                 | 297 |