

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	IX
Literaturverzeichnis	XI
I. Einführende Bemerkungen	1
A. Ursprung und Ordnungsrahmen der Corporate Governance	1
1. Stakeholder-Community	2
2. Environmental (E), Social (S) und Governance (G)	3
B. Themenerweiterung des Swiss Code of Best Practice 2023	5
II. Aktionariat, Generalversammlung und Multi-Stakeholder-Community	7
A. Stärkung des Aktionariats.....	7
1. (Pro)Aktiver Austausch mit Aktionären und weiteren Stakeholdern.....	8
2. Berücksichtigung der Entwicklungen zur Nachhaltigkeit..	9
B. Bedeutung und Ausgestaltung der Generalversammlung.....	11
C. Verstärkter Einbezug der Stakeholder-Community	13
D. Proxy Advisors	15
III. Verwaltungsrat.....	17
A. Aufgaben des Verwaltungsrats, Präsidiums und Vizepräsidiums	17
B. Zusammensetzung des Verwaltungsrats	21
C. Lead Independent Director	24
D. Arbeitsweise von Präsidium und Vizepräsidium und Mitgliedern des Verwaltungsrats	25
E. Interessenkonflikte.....	27
F. Unternehmenskultur	29
IV. Verwaltungsausschüsse und Zusammenspiel mit interner und externer Assurance	31
A. Formale und konzeptionelle Bildung der Ausschüsse	31
B. Prüfungsausschuss	32
1. Unabhängige externe Prüfungen	33
2. Interne Revision und internes Kontrollsystem	34
3. Berichterstattung und Offenlegung	35
C. Vergütungsausschuss.....	39
1. Vergütungspolitik.....	40
2. Vergütungssystem	40
3. Vergütungsbericht	42

Inhaltsverzeichnis

D.	Nominationsausschuss.....	43
1.	Nachfolgeplanung auf Stufe Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.....	44
2.	Beizug Personalberatung für Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.....	45
E.	Weitere Ausschüsse.....	46
1.	Strategieausschuss.....	46
2.	Technologieausschuss	47
3.	Nachhaltigkeitsausschuss	47
4.	Risiko- und Finanzausschuss	48
V.	Geschäftsleitung	49
A.	Aufgaben und Zusammensetzung.....	49
B.	Zusammenspiel mit Präsidium, Verwaltungsrat und Ausschüssen	51
VI.	Abschliessende Bemerkungen	53
A.	Adaption des Swiss Code of Best Practice für private, nicht börsenkotierte Gesellschaften.....	53
B.	Die Wichtigkeit einer verantwortungsvollen Selbstregulierung.....	54
	Anhang: Swiss Code of Best Practice 2023.....	57