

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort .....</b>	<b>V</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>IX</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>I. Einführende Bemerkungen .....</b>	<b>1</b>
A. Ursprung und Ordnungsrahmen der Corporate Governance ....	1
1. Stakeholder-Community .....	2
2. Environmental (E), Social (S) und Governance (G) .....	3
B. Themenerweiterung des Swiss Code of Best Practice 2023 ....	5
<b>II. Aktionariat, Generalversammlung und Multi-Stakeholder-Community .....</b>	<b>7</b>
A. Stärkung des Aktionariats.....	7
1. (Pro)Aktiver Austausch mit Aktionären und weiteren Stakeholdern.....	8
2. Berücksichtigung der Entwicklungen zur Nachhaltigkeit..	9
B. Bedeutung und Ausgestaltung der Generalversammlung.....	11
C. Verstärkter Einbezug der Stakeholder-Community.....	13
D. Proxy Advisors .....	15
<b>III. Verwaltungsrat.....</b>	<b>17</b>
A. Aufgaben des Verwaltungsrats, Präsidiums und Vizepräsidiums .....	17
B. Zusammensetzung des Verwaltungsrats.....	21
C. Lead Independent Director .....	24
D. Arbeitsweise von Präsidium und Vizepräsidium und Mitgliedern des Verwaltungsrats.....	25
E. Interessenkonflikte.....	27
F. Unternehmenskultur .....	29
<b>IV. Verwaltungsratsausschüsse und Zusammenspiel mit interner und externer Assurance.....</b>	<b>31</b>
A. Formale und konzeptionelle Bildung der Ausschüsse.....	31
B. Prüfungsausschuss.....	32
1. Unabhängige externe Prüfungen .....	33
2. Interne Revision und internes Kontrollsystem .....	34
3. Berichterstattung und Offenlegung .....	35
C. Vergütungsausschuss.....	39
1. Vergütungspolitik.....	40
2. Vergütungssystem .....	40
3. Vergütungsbericht.....	42

D. Nominationsausschuss.....	43
1. Nachfolgeplanung auf Stufe Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.....	44
2. Beizug Personalberatung für Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.....	45
E. Weitere Ausschüsse.....	46
1. Strategieausschuss.....	46
2. Technologieausschuss .....	47
3. Nachhaltigkeitsausschuss .....	47
4. Risiko- und Finanzausschuss .....	48
<b>V. Geschäftsleitung .....</b>	<b>49</b>
A. Aufgaben und Zusammensetzung.....	49
B. Zusammenspiel mit Präsidium, Verwaltungsrat und Ausschüssen .....	51
<b>VI. Abschliessende Bemerkungen .....</b>	<b>53</b>
A. Adaption des Swiss Code of Best Practice für private, nicht börsenkotierte Gesellschaften.....	53
B. Die Wichtigkeit einer verantwortungsvollen Selbstregulierung.....	54
<b>Anhang: Swiss Code of Best Practice 2023.....</b>	<b>57</b>