

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b> .....	5
<b>Vorwort der Verfasser</b> .....	7
<b>1 Einführung in den Themenbereich und in die Grundlagen des Genossenschaftswesens</b> .....	15
1.1 Genossenschaften – der unbekannte Riese .....	15
1.2 Bedeutung der Genossenschaften in der Marktwirtschaft .....	19
1.2.1 „Die besseren Kapitalisten“ .....	19
1.2.2 Genossenschaften als Förderer des Mittelstandes .....	22
1.2.3 Genossenschaften in Forschung und Lehre .....	25
1.3 Geschichtliche Entwicklung des Genossenschaftswesens .....	27
1.3.1 Über den Sinn des geschichtlichen Rückblicks .....	27
1.3.2 Genossenschaften in alter Zeit .....	29
1.3.3 Genossenschaftswesen der Neuzeit .....	30
1.3.4 Der Durchbruch mit Schulze-Delitzsch und Raiffeisen .....	32
1.3.5 Weitere Entwicklung des deutschen Genossenschaftswesens .....	36
1.4 Genossenschaftliche Werte und Prinzipien .....	41
1.4.1 Genossenschaftliche Werte .....	41
1.4.2 Genossenschaftliche Prinzipien .....	44
1.4.2.1 Prinzip der Selbsthilfe .....	44
1.4.2.2 Prinzip der Selbstverwaltung .....	46
1.4.2.3 Prinzip der Selbstverantwortung .....	48
1.5 Ordnungspolitische und rechtliche Rahmenbedingungen für Genossenschaften .....	49
1.5.1 Ordnungspolitische Rahmenbedingungen .....	49
1.5.2 Rechtliche Rahmenbedingungen .....	51
1.5.2.1 Grundzüge des Genossenschaftsgesetzes (GenG) .....	51
1.5.2.2 Das Statut der Europäischen Genossenschaft (SCE) ..	62
1.6 Summary .....	65
<b>2 Überblick über Erscheinungsformen von Genossenschaften</b> .....	67
2.1 Genossenschaften der Raiffeisenorganisation .....	68
2.1.1 Allgemeine Warenwirtschaft .....	69
2.1.2 Milchwirtschaft .....	70
2.1.3 Vieh- und Fleischwirtschaft .....	71
2.1.4 Obst-, Gemüse- und Gartenbau .....	71
2.1.5 Winzer (Weinwirtschaft) .....	72
2.1.6 Agrargenossenschaften .....	73

2.1.7	Sonstige Genossenschaften .....	74
2.2	Volksbanken und Raiffeisenbanken. ....	74
2.3	Gewerbliche Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften. ....	79
2.4	Konsumgenossenschaften .....	84
2.5	Wohnungsbaugenossenschaften .....	86
2.6	Neue Genossenschaften im sozialen Bereich. ....	87
2.7	Genossenschaften des öffentlichen Rechts .....	88
2.8	Genossenschaften im Bereich erneuerbarer Energien	89
2.9	Genossenschaften in Rechtsform einer Aktiengesellschaft .....	94
2.10	Summary .....	99
<b>3</b>	<b>Aufgaben und Management von Genossenschaftsverbänden. ....</b>	<b>101</b>
3.1	Aufgaben der Genossenschaftsverbände .....	101
3.1.1	Genossenschaftliche Pflichtprüfung. ....	101
3.1.2	Beratung .....	103
3.1.3	Berufliche Qualifizierung .....	104
3.1.4	Interessenvertretung .....	105
3.2	Verbandsstrukturen in Deutschland und auf internationaler Ebene. ....	105
3.2.1	Genossenschaftsverbände in Deutschland. ....	105
3.2.2	Internationale Genossenschaftsverbände .....	108
3.3	Organe und Gremien der Genossenschaftsverbände .	109
3.4	Aktuelle Herausforderungen von Genossenschaftsverbänden. ....	111
3.5	Summary .....	116
<b>4</b>	<b>Funktion und Management genossenschaftlicher Verbundsysteme. ....</b>	<b>119</b>
4.1	Wesen des Verbundes. ....	119
4.2	Ein Beispiel: Der finanzwirtschaftliche Bereich .....	125
4.3	Summary .....	130
<b>5</b>	<b>Herausforderungen ausgewählter genossenschaftlicher Unternehmen .....</b>	<b>131</b>
5.1	Genossenschaftliche Unternehmen der Finanzwirtschaft .....	131
5.1.1	Interview mit Wolfgang Altmüller. ....	131
5.1.2	Genossenschaftliche Primärbanken .....	134
5.1.2.1	Genossenschaftliche Primärbanken als Universalbanken .....	136
5.1.2.2	Mitgliederorientierung oder Kundenorientierung? .	140
5.1.2.3	Geschäftsmodelle von Primärbanken .....	141
5.1.3	Genossenschaftliche Verbundunternehmen .....	145

5.1.3.1	Genossenschaftliche Zentralbanken .....	146
5.1.3.2	Spezialinstitute der Immobilienfinanzierung .....	148
5.1.3.3	Unternehmen des Investment Banking .....	149
5.1.3.4	Leasing und Factoring .....	149
5.1.3.5	Versicherungsgeschäfte .....	150
5.1.3.6	Teilzahlungsgeschäft .....	150
5.1.3.7	Genossenschaftliche Technikunternehmen und Dienstleister .....	150
5.1.4	Sicherungseinrichtung der Genossenschaftsbanken ..	152
5.1.5	Diskussionsthemen in der genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken .....	154
5.2	Genossenschaften der Agrar- und Ernährungs- wirtschaft .....	156
5.2.1	Genossenschaften der Allgemeinen Warenwirtschaft: Landhandel .....	157
5.2.1.1	Interview mit Dr. Große Frie. ....	158
5.2.1.2	Landhandel nach Sparten. ....	161
5.2.1.3	Betriebswirtschaftliche und Strukturfragen des Landhandels .....	163
5.2.2	Genossenschaften der Milchwirtschaft .....	166
5.2.2.1	Interview mit Kees Wantenaar. ....	166
5.2.2.2	Entwicklung der deutschen Molkereigenossen- schaften. ....	170
5.2.2.3	Betriebswirtschaftliche Herausforderungen der Molkereigenossenschaften. ....	172
5.2.3	Genossenschaften der Fleischwirtschaft .....	179
5.2.3.1	Interview mit Dirk Niederstucke .....	179
5.2.3.2	Entwicklung und Rahmenbedingungen .....	182
5.2.3.3	Strukturen der genossenschaftlichen Fleischwirt- schaft. ....	183
5.2.3.4	Betriebswirtschaftliche Herausforderungen für die Genossenschaften der Fleischwirtschaft .....	184
5.2.4	Weitere Genossenschaften der Agrar- und Ernährungswirtschaft .....	188
5.3	Gewerbliche Waren- und Dienstleistungs- genossenschaften .....	190
5.3.1	Genossenschaften des gewerblichen Handels. ....	190
5.3.1.1	Interview mit Josef Sanktjohanser. ....	191
5.3.1.2	REWE .....	193
5.3.1.3	EDEKA .....	196
5.3.1.4	Betriebswirtschaftliche Herausforderung des genossenschaftlichen Handels .....	198
5.3.2	Genossenschaften der freien Berufe .....	200
5.3.2.1	Interview mit Prof. Dieter Kempf. ....	200
5.3.2.2	DATEV eG .....	203

5.3.2.3	Sanacorp AG . . . . .	205
5.4	Konsumgenossenschaften . . . . .	207
5.4.1	Interview mit Herbert Bolliger . . . . .	207
5.4.2	Die Bedeutung der Konsumgenossenschaften in Deutschland . . . . .	209
5.5	Wohnungsbaugenossenschaften . . . . .	213
5.6	Summary . . . . .	218
<b>6</b>	<b>Finanzpolitische Herausforderungen von Genossenschaften. . . . .</b>	<b>225</b>
6.1	Genossenschaftsspezifische Finanzierung . . . . .	225
6.1.1	Eigenkapital von Genossenschaften . . . . .	225
6.1.2	Gewinnverteilung: Dividende versus Rückvergütung . . . . .	228
6.1.3	Weitere Kapitalformen bei Genossenschaften . . . . .	229
6.2	Spezialthema: Eigenkapital von Kreditgenossen- schaften. . . . .	232
6.2.1	Besondere Rechtsvorschriften für Banken. . . . .	232
6.2.2	Zusammensetzung des Eigenkapitals bei Banken. . . . .	233
6.2.3	Betriebswirtschaftliche Beurteilung des Eigenkapitals . . . . .	235
6.2.4	Diskussion über die künftige Eigenkapitalgestaltung . . . . .	237
6.3	Eigenkapitalvorschriften nach Basel III . . . . .	238
6.3.1	Interview mit Erhard Gschrey. . . . .	242
6.4	Summary . . . . .	251
<b>7</b>	<b>Corporate Governance und Corporate Social Responsibility . . . . .</b>	<b>253</b>
7.1	Corporate Governance . . . . .	253
7.2	Corporate Social Responsibility . . . . .	264
7.3	Summary . . . . .	273
<b>8</b>	<b>Internationales Genossenschaftswesen: Erschei- nungsformen, Herausforderungen, Lösungen . . . . .</b>	<b>275</b>
8.1	Interview mit Dr. Paul Armbruster . . . . .	275
8.2	Strukturen, Erscheinungsformen und Bedeutung von Genossenschaften im „alten Europa“ . . . . .	281
8.3	Genossenschaften im „alten Europa“ . . . . .	283
8.3.1	Österreich . . . . .	283
8.3.2	Schweiz . . . . .	291
8.3.3	Finnland . . . . .	294
8.3.4	United Kingdom . . . . .	297
8.3.5	Frankreich . . . . .	302
8.3.6	Italien . . . . .	308
8.3.7	Niederlande. . . . .	312
8.3.8	Dänemark . . . . .	316
8.3.9	Schweden und Norwegen . . . . .	319
8.3.10	Irland . . . . .	322

8.3.11	Spanien .....	323
8.3.12	Türkei .....	328
8.4	Genossenschaften im „Neuen Europa“ .....	330
8.4.1	Allgemeines. ....	330
8.4.1.1	Darstellung der Genossenschaften im Neuen Europa.	331
8.4.1.2	Überblick über Kreditgenossenschaften im Neuen Europa. ....	331
8.4.2	Tschechische Republik. ....	335
8.4.2.1	Verbrauchergenossenschaften .....	336
8.4.2.2	Landwirtschaftliche Genossenschaften .....	336
8.4.2.3	Wohnungsbaugenossenschaften .....	337
8.4.2.4	Produktionsgenossenschaften .....	337
8.4.3	Polen .....	338
8.4.4	Bulgarien. ....	340
8.4.5	Russland .....	341
8.4.6	Kroatien .....	343
8.4.7	Ungarn .....	344
8.5	Genossenschaften in Amerika .....	345
8.5.1	USA .....	345
8.5.2	Kanada .....	351
8.5.3	Lateinamerika .....	356
8.6	Genossenschaften in Afrika .....	361
8.7	Genossenschaften in Asien, Australien und Neuseeland .....	364
8.7.1	Indien .....	364
8.7.2	Japan .....	366
8.7.3	Taiwan .....	369
8.7.4	Korea .....	369
8.7.5	Singapur .....	370
8.7.6	Malaysia .....	370
8.7.7	Vietnam und Laos .....	371
8.7.8	Mongolei. ....	372
8.7.9	Kirgisistan .....	373
8.7.10	Volksrepublik China .....	373
8.7.11	Australien .....	375
8.7.12	Neuseeland .....	377
8.7.13	Sonderthema: Kibbutz Movement in Israel .....	379
8.8	Summary .....	381
<b>Autorenverzeichnis .....</b>		<b>399</b>
<b>Quellen- und Literaturhinweise .....</b>		<b>401</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>		<b>415</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>		<b>425</b>