

## **Inhaltsübersicht**

|  |     |
|--|-----|
| 1. Aufgaben und Grundriß der Plankostenrechnung .....                            | 9   |
| 2. Systeme der Plankostenrechnung .....  | 17  |
| 3. Allgemeine Voraussetzungen für die<br>Kostenplanung und Kostenkontrolle ..... | 40  |
| 4. Planung der Kosten .....  | 112 |
| 5. Kontrolle der Kosten .....  | 257 |
| 6. Kalkulation in der Plankostenrechnung .....                                   | 365 |
| 7. Verrechnung und Abstimmung der Kosten .....                                   | 388 |
| 8. Fragen und Aufgaben .....   | 396 |
| 9. Lösungen der Aufgaben .....   | 475 |
| Symbol- und Abkürzungsverzeichnis .....  | 529 |
| Literaturverzeichnis .....   | 533 |
| Sachverzeichnis .....  | 547 |

## I N H A L T

|      |  |     |
|------|--|-----|
| 1    | <u>Aufgaben und Grundriß der Plankostenrechnung</u>  | 9   |
| 2    | <u>Systeme der Plankostenrechnung</u>  | 17  |
| 21   | Starre Plankostenrechnung  | 18  |
| 22   | Flexible Plankostenrechnung  | 22  |
| 221  | Flexible Plankostenrechnung<br>als Vollkostenrechnung  | 24  |
| 222  | Flexible Plankostenrechnung<br>als Grenzkostenrechnung   | 30  |
| 3    | <u>Allgemeine Voraussetzungen für die<br/>Kostenplanung und Kostenkontrolle</u>                  | 40  |
| 31   | Die Festlegung von<br>Planungsperiode und Abrechnungsperiode                                     | 40  |
| 32   | Die Ausgangsdaten aus<br>anderen betrieblichen Teilplänen  | 42  |
| 33   | Die Gliederung der Kostenarten   | 43  |
| 34   | Die Einteilung des Betriebes in Kosten-<br>stellen und die Auswahl der Bezugsgrößen              | 45  |
| 341  | Grundsätze der Kostenstelleneinteilung   | 45  |
| 342  | Kostenbestimmungsfaktoren und Bezugsgrößen   | 46  |
| 343  | Systematik der Bezugsgrößen  | 56  |
| 3431 | Bezugsgrößen mit doppelter Funktion  | 56  |
| 3432 | Bezugsgrößen mit einfacher Funktion  | 78  |
|      | <u>Exkurs</u> zum Begriff der Beschäftigung  | 84  |
| 344  | Gliederungstiefe der Kostenstellen<br>für Kostenkontrolle und Kalkulation                        | 86  |
| 345  | Festlegung der Plan-Bezugsgrößen   | 92  |
|      | <u>Exkurs</u> zum Standardansatz<br>der Linearen Programmierung                                  | 98  |
| 35   | Die Gliederung der Kostenträger  | 106 |
| 36   | Die personellen und psychologischen Voraussetzungen<br>für die Kostenplanung und Kostenkontrolle | 107 |
| 4    | <u>Planung der Kosten</u>  | 112 |
| 41   | Theoretische Grundlagen der Kostenplanung  | 113 |
| 411  | Kostenfunktionen und Kostenplanung   | 113 |
| 4111 | Substitutionale und<br>limitationale Produktionsfaktoren   | 115 |

|      |  |     |
|------|--|-----|
| 4112 | Kostenfunktionen auf der Basis<br>von Produktionsfunktionen des Typs A   | 118 |
| 4113 | Kostenfunktionen auf der Basis<br>von Produktionsfunktionen des Typs B   | 123 |
|      | <u>Exkurs</u> zu den<br>"engineering production functions"   | 132 |
|      | <u>Exkurs</u> zu den<br>Kapazitätsarten und Anpassungsformen   | 145 |
| 4114 | Kritischer Vergleich der Kostenfunktionen<br>auf der Basis des Typs A und des Typs B<br>und ihre Synthese auf der Basis des Typs C | 165 |
| 412  | Lernkurven und Kostenplanung   | 169 |
| 413  | Wertanalyse und Kostenplanung  | 176 |
| 414  | Operations Research und Kostenplanung  | 182 |
|      | <u>Exkurs</u> zu den Teilgebieten und Anwendungs-<br>möglichkeiten von Operations Research   | 184 |
| 42   | Planung der Faktorpreise   | 196 |
| 43   | Planung der Einzelkosten   | 203 |
| 431  | Allgemeines  | 203 |
| 432  | Einzelne Kostenarten   | 206 |
|      | 4321 Einzelmaterialkosten  | 206 |
|      | 4322 Einzellohnkosten  | 211 |
|      | 4323 Sondereinzelkosten  | 217 |
| 44   | Planung der Gemeinkosten   | 219 |
| 441  | Grundbegriffe der Gemeinkostenplanung  | 219 |
| 442  | Methoden der Gemeinkostenplanung   | 226 |
|      | 4421 Statistische Methoden<br>der Gemeinkostenplanung  | 227 |
|      | 4422 Synthetische Methoden<br>der Gemeinkostenplanung  | 231 |
| 443  | Einzelne Kostenarten   | 235 |
| 444  | Beispiele für Gemeinkostenpläne  | 246 |
| 5    | <u>Kontrolle der Kosten</u>  | 257 |
| 51   | Theoretische Grundlagen der Kostenkontrolle  | 257 |
|      | 511 Grundformen der Kostenkontrolle  | 257 |
|      | 512 Systematik der Kostenkontrolle<br>bei flexibler Kostenplanung  | 260 |
| 52   | Ermittlung der Preisabweichungen   | 272 |

|      |  |     |
|------|--|-----|
| 53   | Kontrolle der Einzelkosten   | 285 |
| 531  | Allgemeines  | 285 |
| 532  | Einzelne Kostenarten   | 286 |
| 5321 | Einzelmaterialkosten   | 286 |
| 5322 | Einzellohnkosten   | 292 |
| 5323 | Sondereinzelkosten   | 295 |
| 54   | Kontrolle der Gemeinkosten   | 295 |
| 541  | Allgemeines  | 295 |
| 542  | Erfassung der Ist-Gemeinkosten   | 297 |
| 543  | Erfassung der Ist-Bezugsgrößen<br>und Errechnung der Soll-Gemeinkosten           | 298 |
|      | Exkurs zur Sollkostenberechnung<br>mit Hilfe indirekter Bezugsgrößen             | 303 |
| 544  | Abweichungserrechnung  | 306 |
| 5441 | Verbrauchsabweichung   | 306 |
| 5442 | Spezialabweichungen  | 313 |
|      | 1. Seriengrößenabweichung  | 314 |
|      | 2. Bedienungsverhältnisabweichung  | 327 |
|      | 3. Intensitätsabweichung   | 331 |
|      | 4. Ausbeutegradabweichung  | 337 |
|      | Exkurs zur gemeinsamen Errechnung von<br>Intensitäts- und Ausbeutegradabweichung | 343 |
|      | 5. Maschinenbelegungsabweichung  | 345 |
|      | 6. Verrechnungsabweichung  | 349 |
| 5443 | Analyse der Fixkosten  | 351 |
|      | 1. Leerkosten und Beschäftigungsabweichung                                       | 352 |
|      | 2. Fixkostenabweichung   | 358 |
| 55   | Abweichungsauswertung:<br>Kostendurchsprachen und Kostenberichte                 | 359 |
| 6    | <u>Kalkulation in der Plankostenrechnung</u>                                     | 365 |
| 61   | Aufgaben und Grundbegriffe der Kalkulation                                       | 365 |
| 62   | Aufbau der Plankalkulationen   | 370 |
| 63   | Vor- und Nachkalkulationen   | 382 |
| 7    | <u>Verrechnung und Abstimmung der Kosten</u>                                     | 388 |
| 8    | <u>Fragen und Aufgaben</u>   | 396 |
| 9    | <u>Lösungen der Aufgaben</u>   | 475 |
|      | Symbol- und Abkürzungsverzeichnis  | 529 |
|      | Literaturverzeichnis   | 533 |
|      | Sachverzeichnis  | 547 |