

Abbildungsverzeichnis

Tabellenverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis

Symbolverzeichnis

Anlagenverzeichnis

1	Einführung und Zielsetzung	13
2	Grundzüge eines ganzheitlichen Projektmanagements	15
2.1	Begriff und Wesen eines ganzheitlichen Projektmanagements.....	15
2.2	Notwendigkeit und Erfolgsfaktoren	17
2.3	Organisationseinheiten und Projektbeteiligte	18
2.4	Aufbauorganisationsmodelle	20
2.4.1	Stabs-Projektorganisation	20
2.4.2	Matrix-Projektorganisation	20
2.4.3	Reine Projektorganisation.....	21
2.4.4	Eignung der Organisationsmodelle für den Anlagenbau	22
2.5	Projektablauforganisation	23
2.5.1	Projektinitiierung und Start.....	23
2.5.2	Projektplanung.....	24
2.5.2.1	Strukturierung des Projektes	25
2.5.2.2	Terminplanung	25
2.5.2.3	Kapazitätsplanung.....	26
2.5.2.4	Kostenplanung	27
2.5.2.5	Zusätzliche Planungsaspekte.....	28
2.5.3	Projektrealisierung	28
2.5.4	Projektabschluss	29
2.6	Multiprojektmanagement	29
3	Diagnose und Steuerung von Anlagenbauprojekten	31
3.1	Notwendigkeit und Grundprinzip.....	31
3.2	Projektinformationsmanagement.....	32
3.3	Diagnose des Projektstatus	34
3.3.1	Leistungskontrolle	34
3.3.2	Terminkontrolle	36
3.3.3	Kostenkontrolle	37

3.3.4	Kapazitätsüberwachung	38
3.3.5	Risiko- und Chancenmanagement	39
3.4	Ganzheitliche Earned Value-Analyse	41
3.4.1	Terminologie und Visualisierung	42
3.4.2	Vorgehensweise zur Durchführung der Earned Value-Analyse	43
3.4.3	Kritische Würdigung der Earned Value-Analyse	46
3.5	Ursachen- und Zusammenhangsanalyse	46
3.6	Projektsteuerung und Maßnahmenverfolgung	47
4	Entwicklung eines Regelkreises für Anlagenbauprojekte	49
4.1	Systemtheorie und Kybernetik	49
4.2	Aufbau und Wirkungsweise des Projektregelkreises	50
4.3	Ausgestaltung des Projektregelkreises zur ganzheitlichen diagnostischen Steuerung von Anlagenbauprojekten	51
4.3.1	Prämissen und Rahmenbedingungen	51
4.3.2	Ablaufprozesse des ganzheitlichen Projektregelkreises	51
4.3.2.1	Vorlaufprozess	52
4.3.2.2	Analyseprozess	54
4.3.2.3	Steuerungsprozess	57
4.3.3	Geschlossener Ablaufprozess	60
4.3.4	Kritische Würdigung des ganzheitlichen Projektregelkreises	61
5	Fazit und Ausblick	62
	Literaturverzeichnis	63
	Anlagen	66