

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Verzeichnis der Abbildungen	11
Abkürzungsverzeichnis	13
1. Wir sind gewählt worden – wie beginnen?	15
Ich bin in den Betriebsrat gewählt worden –	
was bedeutet dieses Amt?	15
Wo findet meine Arbeit statt?	16
Mit wem muss ich zusammenarbeiten?	19
Für wen arbeite ich?	19
Ich betrete keine leere Fläche –	
die Geschichte des Betriebsrats	20
Die Arbeit wird verteilt	21
Das Amt des/der Betriebsratsvorsitzenden	22
Aufgaben des/der Vorsitzenden	23
Vorbereitung von Sitzungen	23
Arbeitsaufträge	24
Ladung zu den Sitzungen	24
Verhinderung	25
Ersatzmitglieder	25
Ausschüsse des Betriebsrats	26
Wirtschaftsausschuss	29
Freistellung	29
Gesamt-, Konzern- und Eurobetriebsrat	30
Zusammenarbeit mit anderen betrieblichen	
Interessenvertretungen	32
2. Wir organisieren die Arbeit im Gremium	34
Rahmenbedingungen der Arbeit des Gremiums	34
Voraussetzungen für die Arbeit in Gruppen	35

Wie schaffen wir eine gute Zusammenarbeit?	
Anerkennung und Motivation	36
Gute Zusammenarbeit: Flexibel Rollen übernehmen	38
Gute Zusammenarbeit: Neue Zusammensetzung und »Alter« des Gremiums	39
Sitzungen	42
Geschäftsordnung des Betriebsrats	42
Terminierung und Durchführung von Sitzungen	42
Der ordnungsgemäße Betriebsratsbeschluss	45
Voraussetzungen	45
Kriterien der Beschlussfassung	45
Aussetzung von Beschlüssen	46
Niederschrift/Protokollierung der Arbeit	47
Fortbildung	47
Rechtliche Grundlagen	48
Inhalte der Fortbildungen	49
Planung der Fortbildungen	50
Zeitplanung	53
Zielplanung/Entscheidungsfindung im Betriebsrat	54
3. Womit wir arbeiten – das Betriebsverfassungsgesetz, sein Aufbau, seine Bedeutung	56
Allgemeine Einordnung des Betriebsverfassungsgesetzes	56
Regelungsbereich des Betriebsverfassungsgesetzes	63
Handlungsmöglichkeiten aus dem Betriebsverfassungsgesetz: Die Berechtigungen von der Betriebsänderung bis zur Kündigung	64
Mitbestimmungsberechtigungen	66
Eingeschränkte Mitbestimmung	72
Unterstützende Berechtigungen: Was der Betriebsrat für seine Arbeit braucht	72
Formale Berechtigungen: Anhörungsrechte	77
Einstellungen, Versetzungen, Ein- und Umgruppierungen	78
Kündigungen	79
4. Wer wir sind? – Rolle und Funktion von Betriebsräten und Betriebsratsmitgliedern	81
Mein Selbstverständnis als Betriebsratsmitglied	81
Meine Rolle im Gremium	83
Einflussfaktoren auf meine Rolle	84

Ich und die anderen im Betriebsrat – Der Betriebsrat bei der Arbeit	86
Zur Rolle des Betriebsrats im Allgemeinen	86
Umgang mit Konflikten im Betriebsrat	88
Konfliktentstehung	90
Ablauf von Konflikten	91
Intervention bei Konflikten	93
Der Betriebsrat im Zusammenspiel mit anderen betrieblichen und außerbetrieblichen Akteuren	96
Betriebsrat und Belegschaft	97
Informationspolitik	97
Sprechstunde des Betriebsrats	100
Betriebsrat und Arbeitgeber	102
Betriebsrat und Gewerkschaft	103
Betriebsrat und außerbetriebliche Stellen	104
5. Wie können wir tun, was wir zu tun haben – Handlungs- und Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats	106
Konfliktlinien zwischen Betriebsrat und Arbeitgeber –	
Handlungsstrategien	106
Verfahrensrecht	108
Das Einigungsstellenverfahren	109
Die Gerichtsverfahren	110
Verfahren zur Bestellung einer Einigungsstelle	112
Einstweilige Verfügung	113
Verfahren gemäß § 23 Abs. 3 BetrVG	114
Beschlussverfahren	114
Strafvorschriften	115
Wie sind wir gesichert – Schutz und Haftungsfragen	116
Wichtige Adressen	119
Weiterführende Literatur	122
Text des Betriebsverfassungsgesetzes	125
Stichwortverzeichnis	197