

Inhalt

- Vorwort 7
- Abkürzungsverzeichnis 9
- Kompakt vorab 11
- 1 Einführung 13
- 2 Verstehen 17
 - 2.1 Grundlagen der globalen Klimaproblematik 17
 - 2.1.1 Sachstandsberichte des Weltklimarats 17
 - 2.1.2 Klimapolitik 22
 - 2.1.3 Klimafreundlich, klimaneutral und klimapositiv 24
 - 2.1.4 Sustainable Development Goals 27
 - 2.2 Stand des Klimamanagements in den Unternehmen 29
 - 2.3 Regulatorische Anforderungen 31
 - 2.3.1 Herausforderungen der Regulatorik 31
 - 2.3.2 CSRD und EU-Taxonomie 33
 - 2.3.3 Task Force on Climate-related Financial Disclosures 39
 - 2.3.4 IFRS Sustainability Disclosure Standards 41
 - 2.4 Zusammenfassung 45
- 3 Messen 47
 - 3.1 Klimabezogene Messgrößen 47
 - 3.2 Greenhouse Gas Protocol 49
 - 3.3 Messung von Klimarisiken und -chancen 54
 - 3.4 Zusammenfassung 58
- 4 Steuern 59
 - 4.1 Klimaziele abstecken 59
 - 4.1.1 Von der Regulatorik zur Steuerung wesentlicher Inhalte . . 59

4.1.2	Bottom-up vs. Top-down	61
4.1.3	Science Based Targets	62
4.2	Klimastrategie entwickeln	67
4.2.1	Reduzieren, substituieren, kompensieren	67
4.2.2	Unternehmens-, Nachhaltigkeits- und Klimastrategie	69
4.2.3	Wertschöpfungskette und Geschäftsmodelle	70
4.2.4	Investitionsmanagement	73
4.3	Unternehmensübergreifende Emissionssteuerung	74
4.3.1	Identifikation der Emissionstreiber	75
4.3.2	Emissionstreiberbaum	77
4.3.3	Maßnahmenplan	81
4.4	Operative Steuerung durch interne CO ₂ -Preise	83
4.4.1	Methodik der internen CO ₂ -Bepreisung	84
4.4.2	Festsetzung des CO ₂ -Preises	86
4.4.3	Bestimmung des Steuerungskonzepts	88
4.5	Software und Technologien	93
4.5.1	Softwarelösungen im Klima-Performance-Management ..	93
4.5.2	Datenmanagement	100
4.5.3	Digitalisierung und KI im Klimamanagement	103
4.5.4	Stand der Softwarenutzung	106
4.6	Organisatorische Umsetzung des Klimamanagements	107
4.6.1	Organisation des Klimamanagements in der Praxis	107
4.6.2	Akteure im betrieblichen Klimamanagement	110
4.7	Zusammenfassung	113
5	Berichten	115
5.1	Externe Berichterstattung	115
5.2	Interne Berichterstattung	118
	Literaturverzeichnis	121
	Index	125
	Abbildungsverzeichnis	127
	Tabellenverzeichnis	130