

# **Inhalt**

## **Vorwort**

<b>I</b>	<b>Einleitung .....</b>	<b>11</b>
<b>II</b>	<b>Theoretische Überlegungen .....</b>	<b>13</b>
<b>1</b>	<b>Die Bedeutung des Dritten Sektors für die Erwerbsarbeit .....</b>	<b>13</b>
<b>2</b>	<b>Bezahlte Arbeit in gemeinnützigen Sportorganisationen .....</b>	<b>17</b>
<b>3</b>	<b>Erwerbsarbeit und der strukturelle Wandel gemeinnütziger Sportorganisationen .....</b>	<b>19</b>
3.1	Barrieren der Verberuflichung in Sportvereinen .....	21
3.2	Möglichkeiten und Bedingungen der Verberuflichung .....	25
<b>4</b>	<b>Folgerungen für die empirische Untersuchung .....</b>	<b>28</b>
<b>III</b>	<b>Erwerbsarbeit und Beschäftigungspotenziale in gemeinnützigen Sportorganisationen .....</b>	<b>31</b>
<b>1</b>	<b>Konzeption und Durchführung der Untersuchung .....</b>	<b>31</b>
1.1	Die Untersuchungsmethode .....	31
1.2	Das Befragungsinstrument .....	33
1.3	Die Untersuchungsdurchführung .....	36
<b>2</b>	<b>Darstellung der Untersuchungsergebnisse .....</b>	<b>39</b>
2.1	Erwerbsarbeit in gemeinnützigen Sportorganisationen .....	39
2.1.1	Leitende Definitionen und Abgrenzungen .....	39
2.1.2	Erwerbsarbeitsplätze in den Dach- und Fachverbänden .....	41
2.1.2.1	Der Landessportbund Nordrhein-Westfalen.....	41
2.1.2.2	Die Kreis- und Stadtsportbünde .....	47
2.1.2.3	Die Fachverbände.....	64
2.1.3	Erwerbsarbeitsplätze in den Sportvereinen.....	79
2.1.3.1	Überblick .....	79

2.1.3.2	Geschäftsführung/Management/Verwaltung .....	83
2.1.3.3	Sport- und Übungsbetrieb .....	85
2.1.3.4	Weitere Tätigkeitsbereiche .....	93
2.1.3.5	Einrichtungen der Sportvereine .....	95
2.1.3.6	Spezifische Kennzeichen der Erwerbsarbeit .....	99
2.1.3.7	Beschäftigungsrelevante Strukturmerkmale .....	122
2.1.4	Veränderung der Anzahl von Erwerbsarbeitsplätzen in gemeinnützigen Sportorganisationen .....	140
2.1.4.1	Überblick .....	141
2.1.4.2	Stellenänderungen in den Fachverbänden .....	142
2.1.4.3	Stellenänderungen in den Kreissportbünden und Stadtsportbünden .....	143
2.1.4.4	Stellenänderungen in den Sportvereinen.....	144
2.1.5	Erwerbsarbeit in gemeinnützigen Sportorganisationen: Zusammenfassung .....	149
2.2	Gegenüberstellung von Erwerbsarbeit und weiterer Mitarbeit in gemeinnützigen Sportorganisationen .....	153
2.2.1	Die Kreis- und Stadtsportbünde .....	155
2.2.2	Die Fachverbände.....	158
2.2.3	Die Sportvereine.....	160
2.2.4	Zusammenfassung .....	167
2.3	Das Erwerbsarbeitspotenzial gemeinnütziger Sport- organisationen.....	169
2.3.1	Die zukünftige Bedeutung von Erwerbsarbeit in Sportvereinen mit mehr als 1000 Mitgliedern .....	171
2.3.2	Unterstützung von Hauptberuflichkeit und Verberuflichung in den Sportvereinen.....	173
2.3.3	Die Ideologie der Sportorganisationen.....	176
2.3.4	Zusammenfassung .....	180
<b>3</b>	<b>Tiefenanalyse der Verberuflichung in Sportvereinen .....</b>	<b>182</b>
3.1	Ursache-Wirkungs-Zusammenhänge der Verberuflichung .....	182
3.1.1	Hauptberufliche Mitarbeit insgesamt.....	183
3.1.2	Hauptberufliche Mitarbeit im Bereich Geschäftsführung/ Management .....	191
3.1.3	Hauptberufliche Mitarbeit im Bereich Wettkampfsport.....	194
3.1.4	Folgerungen .....	197

---

3.2	Typologie der Großvereine .....	198
3.2.1	Theoretische Überlegungen.....	199
3.2.2	Methodische Überlegungen.....	200
3.2.3	Durchführung der Analyse .....	201
3.2.4	Identifikation der Idealtypen von Großvereinen .....	204
3.2.5	Folgerungen .....	210
<b>IV</b>	<b>Zusammenfassende Diskussion und Ausblick .....</b>	<b>211</b>
<b>V</b>	<b>Literatur .....</b>	<b>225</b>
<b>VI</b>	<b>Anhang .....</b>	<b>229</b>