

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
1 Volks- und Betriebswirtschaft.....	9
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen.....	9
1.1.1 Markt, Preis und Wettbewerb.....	9
1.1.1.1 Preisbildung auf den unterschiedlichen Märkten	9
1.1.1.2 Wettbewerbspolitik	12
1.1.1.3 Eingriffe des Staates in die Preisbildung.....	13
1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung	13
1.1.2.1 Bruttoinlandsprodukt und Bruttonationaleinkommen.....	13
1.1.2.2 Primär- und Sekundärverteilung des Volkseinkommens	14
1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum.....	17
1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik	17
1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen	18
1.1.4 Außenwirtschaft	19
1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus.....	19
1.1.4.2 Besonderheiten der EU.....	20
1.2 Betriebliche Funktionen und ihr Zusammenwirken.....	23
1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen	25
1.3.1 Existenzgründung.....	25
1.3.2 Rechtsformen	26
1.3.2 Gesellschaft bürgerlichen Rechts	27
1.3.3 Offene Handelsgesellschaft.....	28
1.3.4 Kommanditgesellschaft.....	29
1.3.5 Stille Gesellschaft.....	29
1.3.6 Aktiengesellschaft	29
1.3.7 Kommanditgesellschaft auf Aktien	30
1.3.8 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	30
1.3.9 GmbH & Co. KG	31
1.4 Unternehmenszusammenschlüsse	31
2 Rechnungswesen.....	33
2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens	33
2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertungen und Planungsrechnung	33
2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung	36
2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht.....	36
2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	37
2.2 Finanzbuchhaltung	38
2.2.1 Grundlagen	38
2.2.2 Jahresabschluss.....	39
2.3 Kosten- und Leistungsrechnung.....	43
2.3.1 Kosten- und Leistungsrechnung - Einführung	43
2.3.2 Kostenartenrechnung.....	51
2.3.2.1 Einteilung der Kosten.....	53
2.3.2.2 Kalkulatorische Kosten	63
2.3.2.3 Kalkulatorische Zinsen.....	73
2.3.3 Die Kostenstellenrechnung	79
2.3.3.1 Die Notwendigkeit der Kostenstellenrechnung.....	80
2.3.3.2 Bildung von Kostenstellen	82
2.3.3.3 Erfassung der Kosten in den Kostenstellen.....	86

2.3.3.4 Der Betriebsabrechnungsbogen als Organisationsmittel.....	87
2.3.3.5 Die Erfassung der primären Gemeinkosten	88
2.3.3.6 Abrechnung der Kostenstellen	90
2.3.3.7 Die simultane Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	97
2.3.3.8 Gegenüberstellung der Verfahren	100
2.3.4 Kostenträgerrechnung	101
2.3.4.1 Kostenträgerstückrechnung.....	102
2.3.4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung).....	104
2.3.4.3 Kalkulationsverfahren	107
2.3.4.3.1 Divisionskalkulation.....	107
2.3.4.3.2 Zuschlagskalkulation.....	112
2.3.4.3.3 Maschinenstundensatzrechnung.....	115
2.3.4.3.4 Äquivalenzziffernkalkulation.....	118
2.3.5 Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung	120
2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen.....	122
2.4.1 Aufbereitung und Auswertung der Zahlen.....	122
2.4.2 Rentabilitätsrechnungen	126
2.5 Planungsrechnung	130
2.5.1 Dimension Istkosten - Normalkosten - Plankosten	131
2.5.2 Starre Plankostenrechnung.....	132
2.5.3 Flexible Plankostenrechnung	133
2.5.3.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	133
2.5.3.2 Abweichungsanalyse.....	133
2.5.3.3 Flexible Plankostenrechnung auf Grenzkostenbasis	134
3 Recht und Steuern	137
3.1 Rechtliche Zusammenhänge	137
3.1.1 BGB Allgemeiner Teil	137
3.1.1.1 Rechtssubjekte.....	137
3.1.1.2 Recht- und Geschäftsfähigkeit	138
3.1.2 BGB Schuldrecht.....	139
3.1.3 BGB Sachenrecht	142
3.1.3.1 Eigentum und Besitz	142
3.1.3.2 Finanzierungssicherheiten	142
3.1.3.3 Grundlagen Insolvenzrecht	143
3.1.4 Handelsgesetzbuch	144
3.1.4.1 Begriff des Kaufmanns.....	144
3.1.4.2 Handelsregister.....	145
3.1.4.3 Vermittlergewerbe.....	145
3.1.4.3.1 Handelsvertreter	145
3.1.4.3.2 Handelsmakler.....	146
3.1.5 Arbeitsrecht	146
3.1.5.1 Arbeitsvertragsrecht	146
3.1.5.2 Betriebsverfassungsgesetz.....	153
3.1.5.3 Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen	156
3.1.6 Grundzüge des Wettbewerbsrechts	158
3.1.7 Grundzüge des Gewerberechts und der Gewerbeordnung	159
3.2 Steuerrechtliche Bestimmungen.....	159
3.2.1 Grundbegriffe des Steuerrechts.....	159
3.2.2 Unternehmensbezogene Steuern	161
3.2.2.1 Einkommensteuer	161
3.2.2.2 Körperschaftsteuer	162

3.2.2.3 Gewerbesteuer.....	163
3.2.2.4 Kapitalertragsteuer	163
3.2.2.5 Umsatzsteuer	163
3.2.2.6 Grundsteuer	164
3.2.2.7 Grunderwerbsteuer	165
3.2.2.8 Schenkungssteuer	165
3.2.3 Abgabenordnung	165
4 Unternehmensführung	167
4.1 Betriebsorganisation	167
4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity	167
4.1.2 Strategische und operative Planung	167
4.1.2.1 Strategische Planung	167
4.1.2.2 Operative Planung	169
4.1.3 Aufbauorganisation	171
4.1.4 Ablauforganisation	174
4.1.5 Analysemethoden	174
4.1.5.1 Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse	174
4.1.5.2 Wertanalyse	177
4.1.5.3 Betriebsstatistiken als Entscheidungshilfe	177
4.2 Personalführung	178
4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik	178
4.2.2 Arten von Führung	178
4.2.2.1 Führung über Motivation	178
4.2.2.2 Führen durch Zielvereinbarung	179
4.2.2.3 Aufgabenbezogenes Führen	181
4.2.3 Führungsstile	182
4.2.4 Führen von Gruppen	184
4.2.5 Personalplanung	184
4.2.6 Personalbeschaffung	185
4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen	187
4.2.8 Entgeltformen	187
4.3 Personalentwicklung	189
4.3.1 Arten	190
4.3.1.1 Ausbildung	190
4.3.1.2 Fortbildung	190
4.3.1.3 Innerbetriebliche Förderung	191
4.3.2 Potenzialanalyse	192
4.3.3 Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung	193
1 Aufgaben zur Volks- und Betriebswirtschaft	195
Lösungen zu Volks- und Betriebswirtschaft	201
2 Aufgaben zu Rechnungswesen	215
Lösungen zu Rechnungswesen	267
3 Aufgaben zu Recht und Steuern	337
Lösungen zu Recht und Steuern	344
4 Aufgaben zur Unternehmensführung	359

Lösungen zur Unternehmensführung.....	391
Indexverzeichnis	465