

# Inhaltsverzeichnis

		Seite
<b>1</b>	<b>Aufgaben und Gliederung des Rechnungswesens in Hotellerie und Gastronomie</b>	9
1.1	<b>Aufgaben des Rechnungswesens</b>	9
1.2	<b>Gliederung des Rechnungswesens</b>	9
1.2.1	Buchführung	9
1.2.2	Kosten- und Leistungsrechnung	10
1.2.3	Planungsrechnung	10
1.2.4	Statistik	10
<b>2</b>	<b>Einführung in die Buchführung gastronomischer Betriebe</b>	11
<b>2.1</b>	<b>Grundlagen der Buchführung</b>	11
2.1.1	Sinn und Aufgaben der Buchführung	11
2.1.2	Rechtsgrundlagen der Buchführung	12
2.1.3	Die ordnungsgemäße Buchführung	14
<b>2.2</b>	<b>Inventur, Inventar, Bilanz</b>	15
2.2.1	Die Inventur	15
2.2.2	Inventurverfahren bei Vorräten	16
2.2.3	Das Inventar	18
2.2.4	Die Bilanz	22
2.2.5	Werteveränderungen in der Bilanz	26
<b>2.3</b>	<b>Die Bestandskonten</b>	29
2.3.1	Das Konto	29
2.3.2	Auflösen der Bilanz in Bestandskonten	30
2.3.3	Buchen auf Bestandskonten	32
2.3.4	Abschluss der Bestandskonten	33
2.3.5	Der Buchungssatz	36
2.3.5.1	Der einfache Buchungssatz	36
2.3.5.2	Der zusammengesetzte Buchungssatz	38
2.3.6	Eröffnungsbilanzkonto und Schlussbilanzkonto	39
<b>2.4</b>	<b>Die Erfolgskonten</b>	44
2.4.1	Aufwand und Ertrag	44
2.4.2	Buchen auf Erfolgskonten	45
2.4.3	Abschluss der Erfolgskonten	48
<b>2.5</b>	<b>Die Privatkonten</b>	53
<b>2.6</b>	<b>Erfolgsermittlung durch Eigenkapitalvergleich</b>	54
<b>2.7</b>	<b>Die Abschreibung von Anlagegütern</b>	57
2.7.1	Wesen der Abschreibung	57
2.7.2	Methoden der Abschreibung	58
<b>2.8</b>	<b>Die Leistungserstellung im gastronomischen Betrieb</b>	64
2.8.1	Besonderheiten der gastronomischen Leistungserstellung	64

	Seite
2.8.2 Verbrauch von Lebensmitteln und Getränken .....	65
2.8.3 Verbrauch von Handelswaren .....	67
2.8.4 Erhöhung und Verminderung der Bestände an Halb- und Fertigerzeugnissen .....	69
<b>3 Die Organisation der Buchführung .....</b>	<b>74</b>
3.1 Kontenrahmen und Kontenplan .....	74
3.2 Belegorganisation .....	78
3.3 Die Bücher der Buchführung .....	79
3.3.1 Das Grundbuch .....	79
3.3.2 Das Hauptbuch .....	80
3.3.3 Die Nebenbücher .....	80
3.4 Verfahren der doppelten Buchführung .....	81
<b>4 Die Umsatzsteuer beim Ein- und Verkauf .....</b>	<b>83</b>
4.1 Wesen der Umsatzsteuer .....	83
4.2 Steuersätze in Hotellerie und Gastronomie .....	85
4.3 Buchung der Umsatzsteuer im Ein- und Verkauf .....	88
4.3.1 Buchungen beim Warenein- und -verkauf .....	88
4.3.2 Ermittlung der Zahllast .....	91
4.3.3 Die Vorsteuer bei Aufwendungen .....	93
4.4 Umsatzsteuer bei unentgeltlicher Wertabgabe .....	98
4.5 Beleggeschäftsgang .....	105
<b>5 Weiterführende Buchungen .....</b>	<b>115</b>
<b>5.1 Buchungen in der Beschaffung und im Absatz .....</b>	<b>115</b>
5.1.1 Bezugskosten .....	115
5.1.2 Rücksendungen .....	116
5.1.2.1 Rücksendungen an Lieferer .....	117
5.1.2.2 Rücksendungen von Kunden .....	117
5.1.3 Preisnachlässe .....	119
5.1.3.1 Sofortrabatte .....	119
5.1.3.2 Preisminderungen aufgrund von Mängelrügen .....	119
5.1.3.3 Boni .....	120
5.1.3.4 Skonti .....	120
5.1.4 Außer-Haus-Lieferungen .....	126
5.1.5 Provisionsaufwendungen .....	129
<b>5.2 Personalkosten .....</b>	<b>132</b>
5.2.1 Lohn und Gehalt .....	132
5.2.2 Vorschüsse .....	138
5.2.3 Sachleistungen .....	139
5.2.4 Sondervergütungen .....	141
5.2.5 Vermögenswirksame Leistungen .....	142

		Seite
<b>5.3</b>	<b>Zahlungsverkehr</b> .....	146
5.3.1	Schecks .....	146
5.3.2	Wechsel .....	146
5.3.2.1	Besitz- und Schuldwechsel .....	146
5.3.2.2	Verwendungsmöglichkeiten des Wechsels .....	148
<b>5.4</b>	<b>Steuern im Unternehmen</b> .....	151
5.4.1	Betriebsteuern .....	151
5.4.2	Personensteuern (Privatsteuern) .....	151
5.4.3	Aktivierungspflichtige Steuern .....	152
5.4.4	Steuern als durchlaufende Posten .....	152
5.4.5	Steuernachzahlungen und -rückerstattungen .....	153
<b>5.5</b>	<b>Versicherungen</b> .....	155
<b>5.6</b>	<b>Buchungen im Sachanlagenbereich</b> .....	159
5.6.1	Die Anlagenbuchhaltung .....	159
5.6.2	Anschaffung von Anlagegütern .....	159
5.6.3	Eigene Herstellung von Anlagegütern .....	163
5.6.4	Anzahlungen auf Anlagen .....	164
5.6.5	Anlagen im Bau .....	165
5.6.6	Verkauf und Entnahme von Anlagegütern .....	167
5.6.7	Die planmäßige Abschreibung .....	171
5.6.8	Geringwertige Wirtschaftsgüter .....	171
5.6.9	Die indirekte Abschreibung auf Sachanlagen .....	173
<b>6</b>	<b>Der Jahresabschluss in Hotellerie und Gastronomie</b> .....	177
<b>6.1</b>	<b>Inhalt, Aufgaben und Offenlegung des Jahresabschlusses</b> .....	177
<b>6.2</b>	<b>Grundsätze und Inhalt der Jahresabschlussarbeiten</b> .....	177
<b>6.3</b>	<b>Zeitliche Abgrenzung</b> .....	179
6.3.1	Aktive und passive Rechnungsabgrenzungsposten .....	179
6.3.2	Sonstige Forderungen und sonstige Verbindlichkeiten .....	183
6.3.3	Rückstellungen .....	189
<b>6.4</b>	<b>Bewertungen in der Bilanz</b> .....	192
6.4.1	Grundlagen für die Bewertung .....	192
6.4.2	Bewertungsgrundsätze .....	193
6.4.3	Bewertungsansätze .....	194
<b>6.5</b>	<b>Bewertung des Anlagevermögens</b> .....	194
<b>6.6</b>	<b>Bewertung der Vorräte</b> .....	197
6.6.1	Grundsätze der Vorratsbewertung .....	197
6.6.2	Durchschnittsbewertung .....	199
6.6.3	Verbrauchsfolgeverfahren .....	200
<b>6.7</b>	<b>Bewertung von Forderungen</b> .....	203
6.7.1	Direkte Abschreibung von uneinbringlichen Forderungen .....	205
6.7.2	Zahlungseingang für bereits abgeschriebene Forderungen .....	206

	Seite	
6.7.3	Indirekte Abschreibung auf Forderungen . . . . .	208
6.7.3.1	Einzelwertberichtigung von zweifelhaften Forderungen . . . . .	208
6.7.3.2	Auflösung der Einzelwertberichtigung . . . . .	209
6.7.3.3	Pauschalwertberichtigung von einwandfreien Forderungen . . . . .	213
<b>6.8</b>	<b>Bewertung der Schulden</b> . . . . .	216
6.8.1	Bewertung von Währungsverbindlichkeiten . . . . .	216
6.8.2	Bewertung von Darlehen . . . . .	218
<b>6.9</b>	<b>Der Abschluss in der Betriebsübersicht</b> . . . . .	219
<b>6.10</b>	<b>Der Jahresabschluss der einzelnen Unternehmungsformen</b> . . . . .	228
6.10.1	Abschluss der offenen Handelsgesellschaft (OHG) . . . . .	229
6.10.2	Abschluss der Kommanditgesellschaft (KG) . . . . .	231
6.10.3	Abschluss der Kapitalgesellschaften . . . . .	237
6.10.3.1	Offenlegungs- und Prüfungspflicht . . . . .	237
6.10.3.2	Bilanzgliederung der Kapitalgesellschaft . . . . .	238
6.10.3.3	Der Anlagenspiegel . . . . .	241
6.10.3.4	Gewinn- und Verlustrechnung der Kapitalgesellschaft . . . . .	241
<b>7</b>	<b>Analyse und Kritik des Jahresabschlusses</b> . . . . .	244
<b>7.1</b>	<b>Bilanzanalyse</b> . . . . .	244
<b>7.2</b>	<b>Bilanzkritik</b> . . . . .	246
7.2.1	Die Vermögensstruktur (Konstitution) . . . . .	246
7.2.2	Die Kapitalstruktur (Finanzierung) . . . . .	248
7.2.3	Die Anlagenfinanzierung (Investierung) . . . . .	250
7.2.4	Die Zahlungsbereitschaft (Liquidität) . . . . .	251
<b>7.3</b>	<b>Erfolgsanalyse</b> . . . . .	254
7.3.1	Rentabilitätskennzahlen . . . . .	254
7.3.2	Cashflow-Analyse . . . . .	257
7.3.3	Spezifische Kennzahlen aus Hotellerie und Gastronomie . . . . .	261
7.3.3.1	Allgemeine Kennzahlen . . . . .	261
7.3.3.2	Kennzahlen der Hotellerie . . . . .	262
7.3.3.3	Kennzahlen der Gastronomie . . . . .	262
<b>8</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b> . . . . .	263
<b>8.1</b>	<b>Aufgabe u. Grundbegriffe der Kosten- u. Leistungsrechnung</b> . . . . .	263
8.1.1	Aufgabe der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	263
8.1.2	Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	264
8.1.2.1	Aufwendungen – Kosten . . . . .	264
8.1.2.2	Erträge – Leistungen . . . . .	266
8.1.2.3	Neutrales Ergebnis – Betriebsergebnis . . . . .	267
8.1.3	Das Zweikreissystem des SKR 70 . . . . .	268
<b>8.2</b>	<b>Abgrenzungsrechnung</b> . . . . .	269
8.2.1	Unternehmensbezogene Aufwendungen . . . . .	269
8.2.2	Kostenrechnerische Korrekturen . . . . .	273
8.2.2.1	Wesen der kalkulatorischen Kosten . . . . .	273

	Seite
8.2.2.2 Kalkulatorische Abschreibungen .....	275
8.2.2.3 Kalkulatorische Zinsen .....	279
8.2.2.4 Kalkulatorische Wagnisse .....	281
8.2.2.5 Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	284
8.2.2.6 Kalkulatorische Miete .....	285
8.2.2.7 Verrechnungspreise für Warenkosten .....	286
8.2.3 Erstellen und Auswerten der Ergebnistabelle .....	288
<b>8.3 Kostenartenrechnung</b> .....	<b>293</b>
8.3.1 Kostenunterscheidung nach Art des Verbrauchs .....	294
8.3.2 Einzelkosten – Gemeinkosten .....	294
8.3.3 Fixe Kosten – variable Kosten .....	296
8.3.3.1 Kostenverläufe bei variablen Kosten .....	299
8.3.3.2 Kostenverläufe bei fixen Kosten .....	301
<b>8.4 Kostenstellenrechnung</b> .....	<b>304</b>
8.4.1 Gliederung des Betriebes in Kostenstellen .....	304
8.4.2 Betriebsabrechnungsbogen (BAB) .....	307
8.4.3 Kostenträgerblatt (BAB II) .....	312
<b>8.5 Kostenträgerrechnung</b> .....	<b>320</b>
8.5.1 Divisionskalkulation .....	322
8.5.2 Exkurs: Äquivalenzziffernkalkulation .....	326
8.5.3 Zuschlagskalkulation .....	329
8.5.4 Auswertung betriebswirtschaftlicher Kosten- und Erlösdaten .....	333
<b>8.6 Preiskalkulation</b> .....	<b>337</b>
8.6.1 Die Kalkulation der Preise von Speisen .....	338
8.6.2 Die Kalkulation der Preise von Getränken .....	338
8.6.3 Summarische Zuschlagskalkulation bei Verpflegungsleistungen .....	340
8.6.4 Retrograde Preiskalkulation bei Verpflegungsleistungen .....	343
8.6.5 Preiskalkulation bei Beherbergungsleistungen .....	345
<b>8.7 Teilkostenrechnung</b> .....	<b>346</b>
8.7.1 Vergleich zwischen Vollkosten- und Teilkostenrechnung .....	346
8.7.2 Der Deckungsbeitrag .....	348
8.7.3 Break-even-Analyse .....	349
8.7.4 Deckungsbeitragsrechnung in der Preiskalkulation .....	353
<b>9 Betriebsstatistik</b> .....	<b>357</b>
<b>9.1 Grundlagen der Statistik</b> .....	<b>357</b>
<b>9.2 Absolute und relative Häufigkeiten</b> .....	<b>359</b>
<b>9.3 Statistische Diagramme</b> .....	<b>361</b>
9.3.1 Kurvendiagramme .....	362
9.3.2 Stabdiagramme .....	364
9.3.3 Histogramme .....	366
9.3.4 Kreisdiagramme .....	369
<b>9.4 Mittelwerte</b> .....	<b>371</b>
9.4.1 Häufigster Wert (Modus) .....	372

	Seite
9.4.2 Arithmetisches Mittel . . . . .	373
9.4.3 Gewogenes Mittel . . . . .	373
<b>9.5 Verhältniszahlen . . . . .</b>	<b>375</b>
9.5.1 Gliederungszahlen . . . . .	375
9.5.2 Beziehungszahlen . . . . .	376
<b>Abkürzungerverzeichnis . . . . .</b>	<b>379</b>
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>381</b>

## **Anhang**

**Bilanzgliederung nach HGB**

**GuV-Gliederung nach HGB**

**Kontenrahmen nach DATEV**