

# Vorwort

»Noch ein Buch zur Krankenhausfinanzierung und dabei gibt es schon so viele!« Die Bemerkung liegt auf der Hand, denn in der Tat existieren mittlerweile zahlreiche Werke, die sich mehr oder minder erfolgreich dem Thema »Wie finanziert sich ein Krankenhaus?« widmen. Das Thema hat mittlerweile galaktische Ausmaße. Zudem ist mir nach über 30-jähriger Tätigkeit im Gesundheitswesen eines klar geworden: Die Halbwertszeit der Reformen im Krankenhaus wird immer kürzer und fast jährlich erscheinen weitere Gesetze, Verordnungen und Bestimmungen, die es dem Praktiker nicht leicht machen, den Überblick zu behalten.

Genau hier setzt das vorliegende Werk an. Es unternimmt den Versuch, einen Weg durch eine hochkomplexe Materie zu bahnen, der nicht selten zahlreiche Abzweige mit sich bringt, die für ein umfängliches Verstehen auch begangen werden müssen. Dabei werden die Grundlagen der Krankenhausfinanzierung ebenso thematisiert wie beispielsweise das Budgetverfahren, der Mechanismus der Ausgleiche und selbstverständlich auch die im Jahr 2024 in Kraft getretene Krankenhausreform. Erfahrenen Praktikern soll es der Restrukturierung dienen, Einsteigern eine erste Systematisierung ermöglichen. Sie werden zudem anhand von Verständnisfragen bei der Aufarbeitung des Gelesenen unterstützt.

Meiner Frau zum wiederholten Male vielen Dank für ihr Verständnis, meinen Studenten herzlichen Dank für zahlreiche Rückfragen und Ihnen, liebe Leserinnen und Leser, viel Vergnügen beim Start in die unendlichen Weiten des Krankenhausfinanzierungs-Universums.

Thomas Kolb  
Rüdesheim am Rhein, im Juni 2025