

1 Designer, Unternehmer, Geschäftsfrau?

- 019 **Selbstständigkeit: ich, jetzt, hier?**
- 019 **Ziele**
- 019 **Fähigkeiten und Eigenschaften**
- 020 **Vor- und Nachteile der Selbstständigkeit**
- 021 **Gestalterische Freiheit**
- 022 **Kaufmännisches Bewusstsein**
- 022 **Alles auf Start**

2 Wichtige Grundlagen

- 027 **Spezialisierung und Portfolio**
- 028 **Durch die Kundenbrille**
- 029 **Brauche ich für mein Business einen Plan?**
- 030 **Bestandteile eines Businessplans**
- 035 **Gut organisiert – früh Grundlagen schaffen**

- 037 **Interview Ariane Spanier** Ariane Spanier Design

3 Was bin ich, was sind wir? Unternehmensformen

- 047 **Allein oder gemeinsam?**
- 047 **Freiberufler oder Gewerbetreibender?**
- 049 **Dienstleister oder Start-up?**
- 050 **Kleinunternehmer und Nebenberuf**

Gemeinsam gründen:

GbR, Partnergesellschaft, GmbH, UG

- 052 **Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)**
- 053 **Partnergesellschaft**
- 054 **Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**
- 056 **Unternehmergesellschaft (UG)**
- 056 **Unternehmensformen in der Schweiz**
- 056 **Unternehmensformen in Österreich**

DIE GRÜNDUNG

4 Formalitäten zum Start

- 059 **Der Fragebogen zur steuerlichen Erfassung**
- 062 **Anmeldung bei der Krankenkasse oder -versicherung**
- 062 **Anmeldung bei der Künstlersozialkasse (KSK)**
- 063 **Berufsgenossenschaft**
- 064 **Verwertungsgesellschaften**

5 Die richtige Umgebung: Orte der Arbeit

- 067 **Homeoffice – Designer allein zu Haus**
- 068 **Coworking – Schreibtisch oder Büro flexibel mieten**
- 069 **Zwischennutzung, Inkubator – Sparen auf Zeit**
- 069 **Bürogemeinschaft – Infrastruktur und Kosten teilen**
- 070 **Das eigene Studio – allein oder im Team Räume mieten**
- 070 **Designagentur – als Freelancer in der Agentur arbeiten**

- 073 **Interview Christina Sofie John** Milch + Honig Designkultur

6 Sichtbar sein: Unternehmensauftritt und -kommunikation

- 083 **Unternehmensauftritt**
- 084 **Kurz und treffend**
- 085 **Persönlicher Auftritt**

Der Unternehmensname:

Hinweise und rechtliche Vorgaben

- 086 **Der gute Name**
- 087 **Freiberufler & Einzelunternehmer**
- 088 **Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)**
- 089 **Partnergeseellschaft**
- 089 **Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**
und weitere Unternehmensformen
- 090 **Unternehmensnamen in der Schweiz**
- 090 **Unternehmensnamen in Österreich**

Internet und Kommunikationsmedien

- 090 **Die Website**
- 093 **Soziale Netzwerke und Portale**
- 094 **Werbung**
- 095 **Urheberschaft kennzeichnen**

Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

- 096 **Wichtige Presseunterlagen**
- 097 **Die Pressemeldung**

7 Designer-Universum: Netzwerke und Verbände

- 101 Vor der Haustür – Netzwerke vor Ort
- 101 Wo treffen und vernetzen sich Kunden?
- 102 Mit Weitblick: überregionale Netzwerke

Berufsverbände

- 103 Allianz Deutscher Designer (AGD)
- 103 Verband Deutscher Industriedesigner (VDID)
- 103 Berufsverband der Deutschen Kommunikationsdesigner e.V. (BDG)
- 104 Netzwerk für Mode.Textil.Interieur.Accessoire.Design e.V.
- 104 Illustratoren Organisation e.V. (IO)
- 104 Designzentren und Vereine auf Landesebene
- 104 In Österreich: designaustria, Designforen
- 105 In der Schweiz: Swiss Design Association (SDA),
Swiss Graphic Designers (SGD)

- 107 Interview Marcel Besau & Eva Marguerre
Studio Besau Marguerre

8 Zahlen bitte! – So stimmt die Kasse

Basiswissen Betriebswirtschaft

- 113 Wie funktioniert ein Kreativunternehmen?
- 114 Die Gewinnschwelle
- 115 Vom wirtschaftlichen Wert eines Designunternehmens
- 116 Zwischen Zweck und Ziel

Ausgaben – das kostet es

- 117 Kosten der Unternehmensgründung:
Was brauchen Sie für den Start – und womit bezahlen Sie es?
- 119 Studentenrabatte
- 119 Kosten der Unternehmensführung –
laufende Ausgaben nachhaltig planen
- 120 Persönliches Einkommen
- 122 Kosten der Sozialversicherung

Kredite, öffentliche Förderungen, Zuschüsse und Hilfestellungen

- 123 Gründung aus der Arbeitslosigkeit
- 123 Kredite
- 124 Mikrokredit
- 124 Geförderte Beratung
- 124 Technologie-Start-up
- 124 Lokale Förderungen
- 124 Private Kredite
- 125 Rücklagen und Investitionen

DER SCHÖNE ALLTAG

9 Her mit den Aufträgen! Marketing und Akquise

- 129 **Echte Partnerschaft**
- 130 **Die Kundenkartei**
- 130 **Bestandskunden – beste Freunde?**
- 131 **Die Kundenakquise**
- 132 **Gute Kontakte**
- 132 **Mit besten Empfehlungen**
- 132 **Die Kaltakquise**
- 135 **Mit Glück**
- 135 **Ausschreibungen**
- 137 **Pitches**
- 137 **Designpreise**
- 138 **Agenturen für Illustratoren und Fotografen**
- 140 **Stockfotos und ähnliche Plattformen**
- 141 **Interview Dr. Martin Lorenz und Lupi Asensio** TwoPoints.Net

10 Gut kalkuliert: Honorar und Angebot

Die Berechnung von Honorar und Stundensatz

- 151 **Abrechnungsmodelle**
- 153 **Wie kalkuliere ich mein Honorar?**
- 154 **Wie hoch ist mein Stundensatz?**
- 157 **Euro pro Stunde**
- 157 **Individuelle Berechnung**
- 161 **Darf ich unterschiedliche Stundensätze haben?**
- 161 **Nutzungsrechte: Wie und wann berechne ich sie?**
- 164 **Aufklärung und Kommunikation**

Angebot: richtig rechnen und formulieren

- 164 **Das Briefing**
- 166 **Das Angebot**
- 168 **Auftrag und Auftragsbestätigung**
- 169 **Preise verhandeln und durchsetzen**
- 172 **Was tun, wenn der Auftrag ausbleibt?**

11 Sauber realisieren: die Umsetzung und Auftragsabwicklung

- 175 **Projektmanagement**
- 176 **Der Projektplan**
- 178 **Projektdurchführung: gut organisiert**
- 179 **Agentursoftware**
- 179 **Gesprächsprotokolle**
- 180 **Verträge: Wenn's komplizierter wird**
- 181 **Wenn die Zeit nicht reicht**
- 181 **Wenn der Kunde nicht zufrieden ist**
- 183 **Archivierung**
- 183 **Auswertung**
- 184 **Datensicherung**

- 185 **Interview Martina Miocevic** Mathilda Mutant

12 Zahlenspiele: Buchhaltung

- 193 **Die Rechnung**
- 195 **Zahlungserinnerung und Mahnung**
- 197 **Einnahmenüberschussrechnung (EÜR)**
- 197 **Einnahmen - Ausgaben = Gewinn**
- 198 **Haushaltsbuch oder Agentursoftware?**
- 199 **Buchhaltung per Excel-Tabelle**
- 200 **Buchhaltung per Software**
- 201 **Buchhaltung über Dienstleister**
- 202 **Prognose, Kontrolle und Auswertung**

13 Da war doch noch was: Steuern & Abgaben

205 **Muss ich das lesen? Ich habe doch einen Steuerberater!**

Die Umsatzsteuer

207 **Umsatzsteuer in Höhe von 7 Prozent oder 19 Prozent?**

208 **Umsatzsteuervoranmeldung**

209 **Umsätze im europäischen Ausland:
die Zusammenfassende Meldung**

Steuererklärung

211 **Elektronische Steuererklärung (Elster)**

212 **Software für Buchhaltung & Steuern**

212 **Das Finanzamt**

213 **Brauche ich einen Steuerberater?**

214 **Umsatzsteuererklärung**

214 **Pauschaler Vorsteuerabzug**

Einnahmenüberschussrechnung (EÜR)

215 **Was sind Einnahmen?**

215 **Was sind Ausgaben?**

216 **Die Arbeitsstätte**

216 **Reisekosten**

218 **Der Weg zur Arbeit**

218 **Was mache ich mit den Ausgaben?**

219 **Absetzen**

219 **Abschreiben**

220 **Sammelposten (Abschreibungspool)**

221 **Bewirtung**

222 **Verpflegungsmehraufwand**

223 **Geld verlagern: Zahlungsdatum, Sonderabschreibung
und Investitionsabzugsbetrag**

225 **Pauschalen für bestimmte Berufsgruppen**

Steuern sparen für Existenzgründer

225 **Tipp Nr. 1: Abschreibungen**

225 **Tipp Nr. 2: Private Gegenstände in den Betrieb übernehmen**

226 **Tipp Nr. 3: Vorweggenommene Betriebsausgaben**

Einkommensteuer

229 **Was mache ich, wenn das aktuelle Jahr besser läuft
als das vorherige?**

230 **Was mache ich, wenn das aktuelle Jahr schlechter läuft
als das vorherige?**

Weitere Steuern und Abgaben

- 230 **Gewerbesteuer**
- 231 **IHK-Abgabe**
- 231 **Körperschaftsteuer**
- 232 **Rundfunkbeitrag**
- 233 **Interview Nils Thomsen & Jakob Runge** TypeMates

14 Recht: haben und bekommen

Besser schriftlich: Verträge und Vertragsgrundlagen

- 244 **Der Dienstvertrag**
- 245 **Der Werkvertrag**
- 245 **Werkvertrag + Urheberrechtsvertrag = Designvertrag**
- 246 **Der Lizenzvertrag**
- 246 **Geheimhaltungsvereinbarung / Non-Disclosure Agreement (NDA)**
- 246 **Die allgemeinen Geschäftsbedingungen**
- 247 **Wenn mal etwas schiefgeht:**
 - Verantwortung, Gewährleistung und Haftung**
- 250 **Die Kündigung von Verträgen**

Der Schutz geistigen Eigentums

- 252 **Urheberrecht**
- 253 **Gemeinsames Urheberrecht**
- 254 **Bearbeitung, Umgestaltung und freie Nutzung**

Eingetragene Schutzrechte

- 255 **Der Designschutz**
- 256 **Das Gebrauchsmuster**
- 256 **Das Patent**
- 257 **Der Markenschutz**
- 258 **Schutzrechte in Österreich und in der Schweiz**
- 259 **Interview Daniel Lorch** Daniel Lorch Industrial Design

15 Der virtuelle Arbeitgeber: die Künstlersozialkasse (KSK)

- 269 Was ist die KSK?
- 269 Was ist die KSK nicht?
- 269 Wer kann Mitglied in der KSK werden?
- 270 Wer kann nicht (mehr) Mitglied sein?
- 270 Der Antrag
- 271 KSK und private Krankenversicherung (PKV)
- 272 Welche Pflichten haben KSK-Mitglieder?
- 272 Vorteile und Nachteile der KSK
- 274 Die Beitragsbemessungsgrenze
- 274 Die KSK-Abgabe
- 274 KSK-Abgabe unter Kollegen
- 276 Die Riester-Rente für KSK-Mitglieder

16 Risiko reduzieren: Versicherungen

Absicherung im Krankheitsfall

- 280 Gesetzliche Krankenversicherung (GKV)
- 282 Die Wahl der gesetzlichen Krankenkasse
- 282 Familienversicherung
- 283 Private Krankenversicherung (PKV)
- 286 Die Wahl der privaten Krankenversicherung
- 287 Soll ich mich gesetzlich oder privat krankenversichern?
- 289 Private Kranken-Zusatzversicherungen
- 289 Studentische Krankenversicherung
- 290 Wer zahlt, wenn Sie krank sind?
- 291 Die gesetzliche Pflegeversicherung

Weitere persönliche Versicherungen

- 292 Rentenversicherung & Altersvorsorge
- 292 Private Altersvorsorge
- 294 Arbeitslosenversicherung
- 295 Unfallversicherung
- 297 Berufsunfähigkeitsversicherung & Erwerbsminderungsrente
- 298 Zahlt die Versicherung denn auch tatsächlich?

Berufliche Versicherungen

- 300 Berufshaftpflichtversicherung
- 301 Rechtsschutzversicherung
- 302 Betriebsinhaltsversicherung

Wer hilft mir bei Versicherungen?

- 303 Versicherungsvertreter
- 303 Versicherungsmakler
- 304 Versicherungsberater
- 304 Verbraucherzentralen

17 Auch das noch: weitere Themen

- 309 **Designer und Familie**
- 309 **Arbeiten in Teilzeit**
- 310 **Kindergeld**
- 310 **Elterngeld**
- 313 **BAföG und Selbstständigkeit**
- 313 **Crowdfunding**
- 313 **Neue Geschäfte**
- 314 **Crowdsourcing**

18 Anhang

- 319 **Nachwort: Zwischen Raum und Zeit**
- 321 **Über den Autor**
- 322 **Vielen Dank**
- 323 **Glossar**
- 334 **Software-Empfehlungen**
- 335 **Hier geht es weiter – und ins Detail:
Adressen und Links**
- 337 **Fotocredits der Interviews**