

# DIE VORBEREITUNG

## 1 Designer, Unternehmer, Geschäftsfrau?

- 019 **Selbstständigkeit: ich, jetzt, hier?**
- 019 **Ziele**
- 019 **Fähigkeiten und Eigenschaften**
- 020 **Vor- und Nachteile der Selbstständigkeit**
- 021 **Gestalterische Freiheit**
- 022 **Kaufmännisches Bewusstsein**
- 022 **Alles auf Start**

## 2 Wichtige Grundlagen

- 027 **Spezialisierung und Portfolio**
- 028 **Durch die Kundenbrille**
- 029 **Brauche ich für mein Business einen Plan?**
- 030 **Bestandteile eines Businessplans**
- 035 **Gut organisiert – früh Grundlagen schaffen**
  
- 037 **Interview Ariane Spanier** Ariane Spanier Design

## 3 Was bin ich, was sind wir? Unternehmensformen

- 047 **Allein oder gemeinsam?**
- 047 **Freiberufler oder Gewerbetreibender?**
- 049 **Dienstleister oder Start-up?**
- 050 **Kleinunternehmer und Nebenberuf**

### Gemeinsam gründen:

#### GbR, Partnergesellschaft, GmbH, UG

- 052 **Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)**
- 053 **Partnergesellschaft**
- 054 **Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**
- 056 **Unternehmergeellschaft (UG)**
- 056 **Unternehmensformen in der Schweiz**
- 056 **Unternehmensformen in Österreich**

# DIE GRÜNDUNG

## 4 Formalitäten zum Start

- 059 **Der Fragebogen zur steuerlichen Erfassung**
- 062 **Anmeldung bei der Krankenkasse oder -versicherung**
- 062 **Anmeldung bei der Künstlersozialkasse (KSK)**
- 063 **Berufsgenossenschaft**
- 064 **Verwertungsgesellschaften**

## 5 Die richtige Umgebung: Orte der Arbeit

- 067 **Homeoffice – Designer allein zu Haus**
  - 068 **Coworking – Schreibtisch oder Büro flexibel mieten**
  - 069 **Zwischennutzung, Inkubator – Sparen auf Zeit**
  - 069 **Bürogemeinschaft – Infrastruktur und Kosten teilen**
  - 070 **Das eigene Studio – allein oder im Team Räume mieten**
  - 070 **Designagentur – als Freelancer in der Agentur arbeiten**
- 073 **Interview Christina Sofie John** Milch + Honig Designkultur

## 6 Sichtbar sein: Unternehmensauftritt und -kommunikation

- 083 **Unternehmensauftritt**
- 084 **Kurz und treffend**
- 085 **Persönlicher Auftritt**

### Der Unternehmensname:

### Hinweise und rechtliche Vorgaben

- 086 **Der gute Name**
- 087 **Freiberufler & Einzelunternehmer**
- 088 **Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)**
- 089 **Partnergesellschaft**
- 089 **Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**  
**und weitere Unternehmensformen**
- 090 **Unternehmensnamen in der Schweiz**
- 090 **Unternehmensnamen in Österreich**

### Internet und Kommunikationsmedien

- 090 **Die Website**
- 093 **Soziale Netzwerke und Portale**
- 094 **Werbung**
- 095 **Urheberschaft kennzeichnen**

### Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

- 096 **Wichtige Presseunterlagen**
- 097 **Die Pressemeldung**

## **7 Designer-Universum: Netzwerke und Verbände**

- 101 **Vor der Haustür – Netzwerke vor Ort**
- 101 **Wo treffen und vernetzen sich Kunden?**
- 102 **Mit Weitblick: überregionale Netzwerke**

### **Berufsverbände**

- 103 **Allianz Deutscher Designer (AGD)**
- 103 **Verband Deutscher Industriedesigner (VDID)**
- 103 **Berufsverband der Deutschen Kommunikationsdesigner e.V. (BDG)**
- 104 **Netzwerk für Mode.Textil.Interieur.Accessoire.Design e.V.**
- 104 **Illustratoren Organisation e.V. (IO)**
- 104 **Designzentren und Vereine auf Landesebene**
- 104 **In Österreich: designaustria, Designforen**
- 105 **In der Schweiz: Swiss Design Association (SDA),  
Swiss Graphic Designers (SGD)**
- 107 **Interview Marcel Besau & Eva Marguerre**  
Studio Besau Marguerre

## **8 Zahlen bitte! – So stimmt die Kasse**

### **Basiswissen Betriebswirtschaft**

- 113 **Wie funktioniert ein Kreativunternehmen?**
- 114 **Die Gewinnschwelle**
- 115 **Vom wirtschaftlichen Wert eines Designunternehmens**
- 116 **Zwischen Zweck und Ziel**

### **Ausgaben – das kostet es**

- 117 **Kosten der Unternehmensgründung:  
Was brauchen Sie für den Start – und womit bezahlen Sie es?**
- 119 **Studentenrabatte**
- 119 **Kosten der Unternehmensführung –  
laufende Ausgaben nachhaltig planen**
- 120 **Persönliches Einkommen**
- 122 **Kosten der Sozialversicherung**

### **Kredite, öffentliche Förderungen, Zuschüsse und Hilfestellungen**

- 123 **Gründung aus der Arbeitslosigkeit**
- 123 **Kredite**
- 124 **Mikrokredit**
- 124 **Geförderte Beratung**
- 124 **Technologie-Start-up**
- 124 **Lokale Förderungen**
- 124 **Private Kredite**
- 125 **Rücklagen und Investitionen**

## DER SCHÖNE ALLTAG

### 9 Her mit den Aufträgen! Marketing und Akquise

- 129 **Echte Partnerschaft**
- 130 **Die Kundenkartei**
- 130 **Bestandskunden – beste Freunde?**
- 131 **Die Kundenakquise**
- 132 **Gute Kontakte**
- 132 **Mit besten Empfehlungen**
- 132 **Die Kaltakquise**
- 135 **Mit Glück**
- 135 **Ausschreibungen**
- 137 **Pitchs**
- 137 **Designpreise**
- 138 **Agenturen für Illustratoren und Fotografen**
- 140 **Stockfotos und ähnliche Plattformen**
- 141 **Interview Dr. Martin Lorenz und Lupi Asensio** TwoPoints.Net

### 10 Gut kalkuliert: Honorar und Angebot

#### Die Berechnung von Honorar und Stundensatz

- 151 **Abrechnungsmodelle**
- 153 **Wie kalkuliere ich mein Honorar?**
- 154 **Wie hoch ist mein Stundensatz?**
- 157 **Euro pro Stunde**
- 157 **Individuelle Berechnung**
- 161 **Darf ich unterschiedliche Stundensätze haben?**
- 161 **Nutzungsrechte: Wie und wann berechne ich sie?**
- 164 **Aufklärung und Kommunikation**

#### Angebot: richtig rechnen und formulieren

- 164 **Das Briefing**
- 166 **Das Angebot**
- 168 **Auftrag und Auftragsbestätigung**
- 169 **Preise verhandeln und durchsetzen**
- 172 **Was tun, wenn der Auftrag ausbleibt?**

## **11 Sauber realisieren: die Umsetzung und Auftragsabwicklung**

- 175 **Projektmanagement**
- 176 **Der Projektplan**
- 178 **Projektdurchführung: gut organisiert**
- 179 **Agentursoftware**
- 179 **Gesprächsprotokolle**
- 180 **Verträge: Wenn's komplizierter wird**
- 181 **Wenn die Zeit nicht reicht**
- 181 **Wenn der Kunde nicht zufrieden ist**
- 183 **Archivierung**
- 183 **Auswertung**
- 184 **Datensicherung**

185 **Interview Martina Miocevic** Mathilda Mutant

## **12 Zahlenspiele: Buchhaltung**

- 193 **Die Rechnung**
- 195 **Zahlungserinnerung und Mahnung**
- 197 **Einnahmenüberschussrechnung (EÜR)**
- 197 **Einnahmen - Ausgaben = Gewinn**
- 198 **Haushaltsbuch oder Agentursoftware?**
- 199 **Buchhaltung per Excel-Tabelle**
- 200 **Buchhaltung per Software**
- 201 **Buchhaltung über Dienstleister**
- 202 **Prognose, Kontrolle und Auswertung**

## STEUERN & RECHT

### 13 Da war doch noch was: Steuern & Abgaben

205 **Muss ich das lesen? Ich habe doch einen Steuerberater!**

#### **Die Umsatzsteuer**

207 **Umsatzsteuer in Höhe von 7 Prozent oder 19 Prozent?**

208 **Umsatzsteuervoranmeldung**

209 **Umsätze im europäischen Ausland:  
die Zusammenfassende Meldung**

#### **Steuererklärung**

211 **Elektronische Steuererklärung (Elster)**

212 **Software für Buchhaltung & Steuern**

212 **Das Finanzamt**

213 **Brauche ich einen Steuerberater?**

214 **Umsatzsteuererklärung**

214 **Pauschaler Vorsteuerabzug**

#### **Einnahmenüberschussrechnung (EÜR)**

215 **Was sind Einnahmen?**

215 **Was sind Ausgaben?**

216 **Die Arbeitsstätte**

216 **Reisekosten**

218 **Der Weg zur Arbeit**

218 **Was mache ich mit den Ausgaben?**

219 **Absetzen**

219 **Abschreiben**

220 **Sammelposten (Abschreibungspool)**

221 **Bewirtung**

222 **Verpflegungsmehraufwand**

223 **Geld verlagern: Zahlungsdatum, Sonderabschreibung  
und Investitionsabzugsbetrag**

225 **Pauschalen für bestimmte Berufsgruppen**

#### **Steuern sparen für Existenzgründer**

225 **Tipp Nr. 1: Abschreibungen**

225 **Tipp Nr. 2: Private Gegenstände in den Betrieb übernehmen**

226 **Tipp Nr. 3: Vorweggenommene Betriebsausgaben**

#### **Einkommensteuer**

229 **Was mache ich, wenn das aktuelle Jahr besser läuft  
als das vorherige?**

230 **Was mache ich, wenn das aktuelle Jahr schlechter läuft  
als das vorherige?**

## **Weitere Steuern und Abgaben**

- 230 **Gewerbesteuer**
- 231 **IHK-Abgabe**
- 231 **Körperschaftssteuer**
- 232 **Rundfunkbeitrag**
  
- 233 **Interview Nils Thomsen & Jakob Runge** TypeMates

## **14 Recht: haben und bekommen**

### **Besser schriftlich: Verträge und Vertragsgrundlagen**

- 244 **Der Dienstvertrag**
- 245 **Der Werkvertrag**
- 245 **Werkvertrag + Urheberrechtsvertrag = Designvertrag**
- 246 **Der Lizenzvertrag**
- 246 **Geheimhaltungsvereinbarung / Non-Disclosure Agreement (NDA)**
- 246 **Die allgemeinen Geschäftsbedingungen**
- 247 **Wenn mal etwas schiefgeht:  
Verantwortung, Gewährleistung und Haftung**
- 250 **Die Kündigung von Verträgen**

### **Der Schutz geistigen Eigentums**

- 252 **Urheberrecht**
- 253 **Gemeinsames Urheberrecht**
- 254 **Bearbeitung, Umgestaltung und freie Nutzung**

### **Eingetragene Schutzrechte**

- 255 **Der Designschutz**
- 256 **Das Gebrauchsmuster**
- 256 **Das Patent**
- 257 **Der Markenschutz**
- 258 **Schutzrechte in Österreich und in der Schweiz**
  
- 259 **Interview Daniel Lorch** Daniel Lorch Industrial Design

## KS K & VERSICHERUNG

### 15 Der virtuelle Arbeitgeber: die Künstlersozialkasse (KSK)

- 269 Was ist die KSK?
- 269 Was ist die KSK nicht?
- 269 Wer kann Mitglied in der KSK werden?
- 270 Wer kann nicht (mehr) Mitglied sein?
- 270 Der Antrag
- 271 KSK und private Krankenversicherung (PKV)
- 272 Welche Pflichten haben KSK-Mitglieder?
- 272 Vorteile und Nachteile der KSK
- 274 Die Beitragsbemessungsgrenze
- 274 Die KSK-Abgabe
- 274 KSK-Abgabe unter Kollegen
- 276 Die Riester-Rente für KSK-Mitglieder

### 16 Risiko reduzieren: Versicherungen

#### Absicherung im Krankheitsfall

- 280 Gesetzliche Krankenversicherung (GKV)
- 282 Die Wahl der gesetzlichen Krankenkasse
- 282 Familienversicherung
- 283 Private Krankenversicherung (PKV)
- 286 Die Wahl der privaten Krankenversicherung
- 287 Soll ich mich gesetzlich oder privat krankenversichern?
- 289 Private Kranken-Zusatzversicherungen
- 289 Studentische Krankenversicherung
- 290 Wer zahlt, wenn Sie krank sind?
- 291 Die gesetzliche Pflegeversicherung

#### Weitere persönliche Versicherungen

- 292 Rentenversicherung & Altersvorsorge
- 292 Private Altersvorsorge
- 294 Arbeitslosenversicherung
- 295 Unfallversicherung
- 297 Berufsunfähigkeitsversicherung & Erwerbsminderungsrente
- 298 Zahlt die Versicherung denn auch tatsächlich?

#### Berufliche Versicherungen

- 300 Berufshaftpflichtversicherung
- 301 Rechtsschutzversicherung
- 302 Betriebsinhaltsversicherung

#### Wer hilft mir bei Versicherungen?

- 303 Versicherungsvertreter
- 303 Versicherungsmakler
- 304 Versicherungsberater
- 304 Verbraucherzentralen

## 17 Auch das noch: weitere Themen

- 309 **Designer und Familie**
- 309 **Arbeiten in Teilzeit**
- 310 **Kindergeld**
- 310 **Elterngeld**
- 313 **BAföG und Selbstständigkeit**
- 313 **Crowdfunding**
- 313 **Neue Geschäfte**
- 314 **Crowdsourcing**

## 18 Anhang

- 319 **Nachwort: Zwischen Raum und Zeit**
- 321 **Über den Autor**
- 322 **Vielen Dank**
- 323 **Glossar**
- 334 **Software-Empfehlungen**
- 335 **Hier geht es weiter – und ins Detail:  
Adressen und Links**
- 337 **Fotocredits der Interviews**