

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Krisenphasen eines Unternehmens	3
2.1	Typischer Krisenverlauf nach IDW S6	4
2.1.1	Stakeholderkrise	4
2.1.2	Strategiekrise	4
2.1.3	Produkt- und Absatzkrise	4
2.1.4	Erfolgskrise	4
2.1.5	Liquiditätskrise	5
2.1.6	Insolvenzreife	5
2.2	Fallbeispiel „Krisenverlauf“	5
2.3	Maßnahmen zur Krisenbewältigung	6
2.3.1	Beseitigung der Insolvenzreife	6
2.3.2	Überwinden der Liquiditätskrise	7
2.3.3	Überwinden der Erfolgskrise	7
2.3.4	Überwinden der Produkt- und Absatzkrise	8
2.3.5	Überwinden der Strategiekrise	8
2.3.6	Beseitigung der Stakeholderkrise	8
3	Unternehmensleitung in der Krise	9
3.1	Wann hole ich die Gesellschafter ins Boot?	9
3.2	Wie und wann sage ich es dem Kinde – Kommunikation mit den übrigen Stakeholdern	10
3.3	Was darf ich überhaupt noch zahlen, wenn das Geld zur Neige geht?	12

3.4	Muss man Steuern immer zahlen?	13
3.4.1	Persönliche Haftung der Geschäftsleitung und Strafbarkeit	14
3.4.2	Wichtige Grundsätze	14
3.5	Nächsten Monat kommt Geld, dann zahle ich die Krankenkassenbeiträge	16
3.5.1	Vorenthalten der Arbeitnehmeranteile an den Sozialversicherungsbeiträgen.	16
3.5.2	Vorenthalten der Arbeitgeberanteile an den Sozialversicherungsbeiträgen.	18
3.5.3	Scheinselbstständigkeit und Schwarzarbeit.	19
3.5.4	Absehen von Strafe	20
3.6	Ich habe doch noch drei Wochen Zeit, oder?	21
3.6.1	Zahlungsunfähigkeit.	21
3.6.2	Überschuldung	22
3.6.3	Die Drei-Wochen-Frist.	23
3.6.4	Kann ich mich durch Niederlegung meines Amtes schützen?	24
3.6.5	Insolvenzantragspflicht für Aufsichtsräte und Gesellschafter	24
3.7	Mein Gesellschafter droht mit einer Schadensersatzklage	25
3.8	Weitere Todsünden in der Unternehmenskrise.	26
3.8.1	Wegschaffen und Verschleudern von Vermögen	26
3.8.2	Verstoß gegen Buchhaltungspflichten	27
3.8.3	Begünstigung einzelner Personen	28
3.8.4	Sonstige Straftatbestände.	28
4	Insolvenzverfahren und Sanierung	31
4.1	Insolvenz ohne Kontrollverlust – Eigenverwaltung und Schutzschirmverfahren	32
4.2	Das Insolvenzplanverfahren – Augen auf und durch	35
4.2.1	Darstellender Teil und Vergleichsrechnung	35
4.2.2	Gruppenbildung und Abstimmung.	36
4.2.3	Gestaltender Teil und gerichtliche Kontrolle	37

4.3	Weitere Instrumente des Insolvenzrechts	
	zur Sanierung von Unternehmen	37
4.3.1	Insolvenzgeld	38
4.3.2	Arbeitsrechtliche Sonderregelungen	39
4.3.3	Beendigung von Mietverhältnissen	
	und ähnlichen Verträgen.	40
4.4	Anfechtung – wie gewonnen, so zerronnen.	41
5	Fazit	43