
Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen

- 1 **Warum sich Personalmanager in KMUs mit Trends beschäftigen sollten** 3
Sascha Armutat
- 2 **Personalmanagement im Mittelstand – Aufgaben und Besonderheiten** ... 7
Sascha Armutat

Teil II Aktuelle Herausforderungen für das Personalmanagement im Mittelstand

- 3 **Demografische Entwicklung, Wertewandel und Fachkräftesicherung** 23
Sascha Armutat
- 4 **Digitalisierung und Industrie 4.0 – neues Arbeiten, veränderte Belegschaften** 57
Swetlana Franken und Samantha Angela Cutmore-Beinlich
- 5 **Internationalisierung – neue Märkte, veränderte Strukturen** 77
Natalie Bartholomäus

Teil III Anpackthemen für das Personalmanagement im Mittelstand

- 6 **Strategisches Personalmanagement: Agilität im Fokus** 109
Sascha Armutat
- 7 **Unternehmenskultur – Erlebbarkeit der Unternehmenskultur von Familienunternehmen** 145
Loreen Hennemann
- 8 **Employer Branding – die Arbeitgebermarke in mittelständischen Unternehmen gestalten** 163
Sascha Armutat

IX

9	Führung und Führungskräfteentwicklung	193
	Bernd Helbich und Volker Herzig	
10	Personalentwicklung im Verbund mittelständischer Unternehmen	229
	Bernd Helbich	
11	Karriere-Rückbau als Chance im demografischen Wandel verstehen	241
	Maren Lauren Schrötgens	
12	Leistungsmanagement: Das Ganze im Blick	261
	Sascha Armutat	
 Teil IV Die Transformation beginnen		
13	Verstetigung der Transformation wagen	287
	Sascha Armutat	
14	Zu guter Letzt: Einfach anfangen!	299
	Sascha Armutat	