
Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen

1	Warum sich Personalmanager in KMUs mit Trends beschäftigen sollten	3
	Sascha Armutat	
2	Personalmanagement im Mittelstand – Aufgaben und Besonderheiten ...	7
	Sascha Armutat	

Teil II Aktuelle Herausforderungen für das Personalmanagement im Mittelstand

3	Demografische Entwicklung, Wertewandel und Fachkräftesicherung	23
	Sascha Armutat	
4	Digitalisierung und Industrie 4.0 – neues Arbeiten, veränderte Belegschaften	57
	Swetlana Franken und Samantha Angela Cutmore-Beinlich	
5	Internationalisierung – neue Märkte, veränderte Strukturen	77
	Natalie Bartholomäus	

Teil III Anpackthemen für das Personalmanagement im Mittelstand

6	Strategisches Personalmanagement: Agilität im Fokus.....	109
	Sascha Armutat	
7	Unternehmenskultur – Erlebbarkeit der Unternehmenskultur von Familienunternehmen	145
	Loreen Hennemann	
8	Employer Branding – die Arbeitgebermarke in mittelständischen Unternehmen gestalten.....	163
	Sascha Armutat	

9	Führung und Führungskräfteentwicklung	193
	Bernd Helbich und Volker Herzig	
10	Personalentwicklung im Verbund mittelständischer Unternehmen	229
	Bernd Helbich	
11	Karriere-Rückbau als Chance im demografischen Wandel verstehen	241
	Maren Lauren Schrötgens	
12	Leistungsmanagement: Das Ganze im Blick	261
	Sascha Armutat	

Teil IV Die Transformation beginnen

13	Verstetigung der Transformation wagen	287
	Sascha Armutat	
14	Zu guter Letzt: Einfach anfangen!	299
	Sascha Armutat	