

Inhalt

Vorwort von Friedrich Blaha	10
Einführung	12
Vorab – Zellstrukturdesign: Eine Open-Source-Sozialtechnologie	14
Zellstrukturdesign: die Open-Source-Lizenz	16
Zellstrukturdesign: Konzeptüberblick	18
Teil 1 – Zellstrukturdesign-Konzepte	20
Die Grundlage: Der Beta-Kodex und seine 12 Gesetze	22
Wertschöpfung: Nur als Zellstruktur denkbar	26
Konsequent marktwirtschaftlich	30
Zentrale Elemente eines Zellstrukturdesigns	34
Organisation als Pfirsich – statt als Pyramide!	38
Teil 2 – Zellstrukturdesign-Elemente	42
Die Sphäre der Geschäftstätigkeit	44
Relative Ziele für Marktorientierung & permanente Herausforderung	48
Eine Frage der Leistung: Gruppe versus Team	52
Die Zelle in der Zellstruktur	56
Von der einzelnen Position zum Rollenportfolio	60
Von den Rollen des Einzelnen zur Rollenkonstellation	64
Teil 3 – Zellstrukturdesign: So geht's!	68
Peripherie zuerst! Das Design dezentraler Businesszellen	70
Relative Leistungsmessung für Peripheriezellen	74
Zentrum folgt! Das Design zentraler Supportzellen	78

Die betriebswirtschaftliche Kopplung von Zentrum & Peripherie	82
Nahtstellenvereinbarungen für den Wertschöpfungsfluss zwischen Zellen	86
Wertschöpfungsrechnung: Konzept & Ausgestaltung	90
Transparenz für Führung & soziale Dichte	94
Teil 4 – Ergänzende Hinweise für die Praxis	98
Eine strukturierte Vorgehensweise zum Zellstrukturdesign: Überblick	100
Tipps zur Entwicklung und zur Weiterentwicklung des Designs	104
Zusätzliche Vernetzung – in Zellstruktur & darüber hinaus	108
Vom Karriereweg in der Hierarchie zum Werdegang in der Zellstruktur	112
Lernarchitekturen für die Zellstruktur-Organisation	116
Begriffs- & Spracharbeit rund um das Zellstrukturdesign	120
& mehr – Zusätzliche Ressourcen	124
Leseempfehlungen: Bücher, Artikel & Papers	126
Kostenlose Online-Ressourcen & Videos	128
Andere Bücher der Autoren	129
Über die Autoren	130
Bestell dein Gratis-Poster „Zellstrukturdesign-Konzeptüberblick“	132
Danksagungen	134