

Inhaltsverzeichnis

Teil 0: Einführung	1
1 Ausgangslage	1
2 Zielsetzung	5
3 Vorgehen	7
4 Begriffsklärung	8
5 New Corporate Governance-Modell	9
Teil 1: Situative Board Dimension	13
1 Unternehmensexterne Kontext-Dimension	15
1.1 Institutioneller Kontext	15
1.2 Landeskultur-Kontext	17
1.3 Normen-Kontext	21
2 Unternehmensinterne Kontext-Dimension	30
2.1 Eigentumsverhältnisse	30
2.2 Board-Machtverhältnisse	42
2.3 Organisationskomplexität	49
2.4 Board-Rollenträger	50
2.5 Internationalisierungsgrad der Board- und GL-Teams	55
2.6 Board-Funktionsmix	61
Strategische Board Dimension	65
1 Strategisch gezielt vielfältig zusammengesetztes Board-Team	67
2 Konstruktiv-kritische Board-Vertrauenskultur	79
3 Vernetzte Board-Struktur	84
4 Anspruchsgruppenorientierte Board-Erfolgsmaßstäbe	87
Teil 3: Integrierte Board Management Dimension	95
1 Gezielte Gewinnung von Board-Mitgliedern und CEO	97
2 Gezieltes Feedback für Board-Mitglieder und CEO	106
3 Gezielte Honorierung von Board-Mitgliedern und CEO	117

4	Gezielte Förderung von Board-Mitgliedern und CEO	125
5	Integrierter Board-Management-Ausschuss für Großfirmen (Integrated Board Management Committee)	134
Teil 4: Evaluative Board Dimension		137
1	Integriertes Audit & Risk Management Committee	137
2	Auditing-Funktion des Boards	141
2.1	Zusammenarbeit mit der externen Revisionsstelle	142
2.2	Zusammenarbeit mit der internen Revision	143
3	Chancen-Risiko-Management-Funktion des Boards	144
4	Kommunikationsfunktion des Boards	151
4.1	Interne Kommunikation zwischen Board und Geschäftsleitung	151
4.2	Externe Kommunikation zwischen Board und Anspruchsgruppen	159
5	Erfolgsevaluations-Funktion des Boards	163
5.1	Controlling-Funktion des Boards	163
5.2	Selbst- und Fremdevaluation des Boards	168
Teil 5: Schlussfolgerungen		187
1	Folgerungen für die Praxis	187
2	Folgerungen für die Lehre	188
3	Folgerungen für die Forschung	189
A.1 Richtlinien zur Governance von KMU		193
A.2 Praxis-Tools und Checklisten zur Governance von KMU		195
A.3 Lessons Learned aus der Globalen Finanzkrise: Redesigning Corporate Governance		197
A.4 Zusammenfassung des Buches		201
Zum Autor		209
Literatur		211
Stichwortverzeichnis		221