

Inhaltsverzeichnis

Hinweis: Eine komprimierte Inhaltsübersicht bietet Abbildung 1 auf Seite 10.

Geleitwort..... V

Vorwort VII

Inhaltsverzeichnis..... IX

Abbildungsverzeichnis..... XIII

Abkürzungsverzeichnis XV

1 Einführung 1

 1.1 Problemstellung..... 1

 1.1.1 Nutzenpotential des Controllings für das Kooperationsmanagement 1

 1.1.2 Notwendigkeit der Anpassung des Controllings an die Anforderungen des Kooperationsmanagements..... 3

 1.1.3 Das Problem: Defizite des Entwicklungsstandes des Kooperationscontrollings 4

 1.2 Zielsetzung 7

 1.3 Vorgehensweise 9

Erster Teil: Erarbeitung des theoretischen Bezugsrahmens

2 Controllingsystem, Controllingaufgaben und Controllinginstrumente 15

 2.1 Controlling als System 15

 2.1.1 Der Systemansatz als Grundlage des theoretischen Bezugsrahmens 15

 2.1.2 Der Controllingbegriff..... 20

 2.1.3 Das Controllingsystem im Unternehmenssystem 26

 2.2 Entwicklungsstand hier relevanter Controllingsubsysteme..... 32

 2.2.1 Controllingaufgaben 32

 2.2.2 Controllinginstrumente..... 38

3 Unternehmenskooperationen, Kooperationsmanagement und Kooperationscontrolling..... 45

 3.1 Grundlagen von Unternehmenskooperationen 45

 3.1.1 Begriff und Merkmale: Was sind Unternehmenskooperationen? 45

 3.1.2 Gestaltungsdimensionen und Kooperationsformen: Welche Formen von Unternehmenskooperationen gibt es?..... 48

 3.1.3 Ziele und theoretische Erklärungsansätze: Warum kooperieren Unternehmen? 53

3.2 Charakterisierung des Managements von Unternehmenskooperationen mit Hilfe des Systemansatzes	59
3.2.1 Kooperationssystem und Kooperationsmanagementsystem	59
3.2.2 Grundzüge des Kooperationsmanagements in systemtheoretisch-kybernetischer Betrachtung	61
3.2.3 Kooperationsmanagement als kybernetischer Regelkreis	65
3.3 Kooperationscontrolling als Subsystem des Kooperationsmanagements	69
3.3.1 Grundzüge des Kooperationscontrollings	69
3.3.2 Aufgaben des Kooperationscontrollings	72
3.3.3 Resultierende Anforderungen an das Instrumentarium des Kooperationscontrollings	76
3.4 Zwischenergebnis: Theoretischer Bezugsrahmen für die Erarbeitung des Instrumentariums des Kooperationscontrollings	77
 <i>Zweiter Teil: Herleitung der Gestaltungsempfehlungen</i>	
4 Kostenrechnung als Instrument des Kooperationscontrollings	83
4.1 Grundlegendes zur Kostenrechnung im Kooperationscontrolling	83
4.2 Anforderungen an die kooperationsbezogene Kostenrechnung	87
4.3 Kooperationsaktivitätskostenrechnung	92
4.3.1 Prozeßkostenrechnung als Grundlage der Kooperationsaktivitätskostenrechnung	92
4.3.2 Grundzüge der Kooperationsaktivitätskostenrechnung	94
4.3.3 Abgrenzung und Systematisierung der Kooperationsaktivitäten	98
4.3.4 Ermittlung der Kosten und Kostentreiber der Kooperationsaktivitäten	103
4.3.5 Kalkulation und kurzfristige Erfolgsrechnung kooperationsbezogener Leistungen	107
4.3.6 Koordination im Kooperationssystem mittels operativer Kooperationsbudgetierung	110
4.3.7 Kostenrechnerische Analyse von Variablen des Kooperationsmanagements	115
4.3.8 Kritische Würdigung der Kooperationsaktivitätskostenrechnung	118
5 Investitionsrechnung als Instrument des Kooperationscontrollings	121
5.1 Grundlegendes zur Investitionsrechnung im Kooperationscontrolling	121
5.2 Anforderungen an die kooperationsbezogene Investitionsrechnung	125
5.3 Kooperationswertrechnung	129
5.3.1 Kapitalwertverfahren und Nutzwertanalyse als Grundlage der Kooperationswertrechnung	129
5.3.2 Grundzüge der Kooperationswertrechnung	131

XI

5.3.3 Kapitalwertermittlung im Rahmen der Kooperationswertrechnung.....	136
5.3.4 Nutzwertermittlung im Rahmen der Kooperationswertrechnung.....	144
5.3.5 Integration von eigener Perspektive und Partnerperspektive sowie abschließende Beurteilung der Handlungsalternativen mit Hilfe der Spieltheorie.....	148
5.3.6 Koordination des Kooperationssystems mittels strategischer Kooperationsbudgetierung	153
5.3.7 Kritische Würdigung der Kooperationswertrechnung	156
6 Sonstige Instrumente des Kooperationscontrollings	159
6.1 Kennzahlensysteme	159
6.1.1 Grundlegendes zu Kennzahlensystemen im Kooperationscontrolling	159
6.1.2 Anpassung an die Anforderungen des Kooperationsmanagements: Kooperationskennzahlensystem	162
6.2 Berichtssysteme	169
6.2.1 Grundlegendes zu Berichtssystemen im Kooperationscontrolling.....	169
6.2.2 Anpassung an die Anforderungen des Kooperationsmanagements: Kooperationsberichtssystem	171
6.3 Weitere Instrumente	177
6.3.1 Notwendigkeit und Nutzenpotential weiterer Instrumente.....	177
6.3.2 Richtlinienkatalog für das Kooperationscontrolling	179
6.4 Exkurs: EDV-Hilfsmittel als technische Instrumente des Kooperationscontrollings	183
6.5 Zwischenergebnis: Das Instrumentarium des Kooperationscontrollings im Überblick	188

Dritter Teil: Überprüfung der Gestaltungsempfehlungen

7 Fallstudie: Das Instrumentarium des Kooperationscontrollings im Rahmen der Kooperationsform ECR bei Procter & Gamble.....	193
7.1 Design der Fallstudie.....	193
7.2 Hintergrundinformationen zum betrachteten Fall	196
7.2.1 Die Kooperationsform ECR	196
7.2.2 ECR und ECR-Controlling bei Procter & Gamble.....	198
7.3 Kostenrechnung als Instrument des ECR-Controllings bei Procter & Gamble	200
7.3.1 Vergleich der Ist-Situation bei Procter & Gamble mit den Anforderungen an die kooperationsbezogene Kostenrechnung	200
7.3.2 Anwendung der Kooperationsaktivitätskostenrechnung	207
7.4 Investitionsrechnung als Instrument des ECR-Controllings bei Procter & Gamble	212

XII

7.4.1 Vergleich der Ist-Situation bei Procter & Gamble mit den Anforderungen an die kooperationsbezogene Investitionsrechnung	212
7.4.2 Anwendung der Kooperationswertrechnung	214
7.5 Sonstige Instrumente	218
7.5.1 Kennzahlensystem als Instrument des ECR-Controllings bei Procter & Gamble.....	218
7.5.2 Berichtssystem als Instrument des ECR-Controllings bei Procter & Gamble.....	220
7.5.3 Richtlinienkatalog für das ECR-Controlling bei Procter & Gamble.....	223
7.5.4 Weitere Instrumente des ECR-Controllings bei Procter & Gamble: ECR-Scorecard	224
7.6 Zwischenergebnis: Zusammenfassung und kritische Würdigung der Resultate der Fallstudie	226
8 Schlußbetrachtung.....	229
Literaturverzeichnis.....	233