

# Inhaltsverzeichnis

## Teil I Industrie 4.0: Vision, Innovation, Konzeption

### Industrie 4.0 als unternehmerische Gestaltungsaufgabe:

Strategische und operative Handlungsfelder für Industriebetriebe .....	3
Robert Obermaier	

Industrie 4.0: Von der Vision zur Implementierung .....	35
August-Wilhelm Scheer	

Industrie 4.0: Strategische Innovation durch Strategische Sensitivität .....	53
Andreas König und Lorenz Graf-Vlachy	

Rechtliche Herausforderungen der Industrie 4.0 .....	69
Gerrit Hornung	

## Teil II Industrie 4.0: Stand und Perspektiven

### Stand und Entwicklungspfade der Digitalen

Transformation in Deutschland .....	85
Stephan Wildner, Oliver Koch und Uwe Weber	

### Controlling von Digitalisierungsprozessen – Veränderungstendenzen

und empirische Erfahrungswerte aus dem Mittelstand .....	97
Wolfgang Becker, Patrick Ulrich, Tim Botzkowski und Sebastian Eurich	

## Teil III Industrie 4.0: Betriebswirtschaftliche, technische und rechtliche Lösungsansätze

„Smart Decisions“ als integraler Bestandteil von Industrie 4.0 .....	121
Günter Bitsch	

<b>Optimierung Anlagenanlauf und Fertigungsumstellung</b> .....	137
Roland Willmann	
<b>Von der Digitalen Fabrik zur Digitalen Lieferkette in der Halbleiterindustrie: Bestandsaufnahme, Lösungsansätze und viele Herausforderungen</b> .....	149
Hans Ehm und Lars Mönch	
<b>Industrie 4.0 in der Dienstleistungsproduktion – eine Konzeptanalyse am Beispiel universitärer Leistungsprozesse in Forschung und Lehre</b> .....	159
Matthias Klumpp	
<b>Datenschutz in der Industrie 4.0</b> .....	171
Kai Hofmann	
<b>Teil IV Industrie 4.0: Wirtschaftlichkeit, Effizienz und Kalkulation</b>	
<b>Betriebswirtschaftliche Wirkungen digital vernetzter Fertigungssysteme – Eine Analyse des Einsatzes moderner Manufacturing Execution Systeme in der verarbeitenden Industrie</b> .....	191
Robert Obermaier und Victoria Kirsch	
<b>Effizienzbewertung und -darstellung in der Produktion im Kontext von Industrie 4.0</b> .....	219
Herwig Winkler, Gottfried Seebacher und Bernhard Oberegger	
<b>Produktkalkulation im Kontext von Industrie 4.0</b> .....	245
Clemens Haußmann, Jens Lachenmaier, Heiner Lasi und Hans-Georg Kemper	
<b>Teil V Industrie 4.0: Voraussetzungen, Veränderungen und Akzeptanz</b>	
<b>Voraussetzungen für den Einsatz von MES schaffen – Erfahrungsbericht aus Sicht einer Fertigung</b> .....	255
Johann Hofmann	
<b>Industrie 4.0 durch strategische Organisationsgestaltung managen</b> .....	271
Georg Reischauer und Lukas Schober	
<b>Akzeptanzanalyse in der Industrie 4.0-Fabrik</b> .....	291
André Ullrich, Gergana Vladova, Norbert Gronau und Nicole Jungbauer	
<b>Unternehmerische Herausforderungen bei Industrie 4.0-Projekten – Einsichten aus zwei Prozessstudien</b> .....	309
Markus Grottko und Robert Obermaier	