

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort Idée Coopérative .....	5
Vorwort der Autoren .....	7
<b>1. Spezielle Finanzierungssituation der Genossenschaften .....</b>	<b>13</b>
1.1 Genossenschaftsgedanken als Besonderheit .....	13
1.2 Leistungsaustausch Genossenschaft mit Mitgliedern .....	13
1.3 Auswirkung Genossenschaftskonzept auf Finanzierung .....	15
<b>2. Vom Geschäftsmodell zum Finanzierungskonzept .....</b>	<b>17</b>
2.1 Geschäftsmodell bestimmt das Finanzierungskonzept .....	17
2.2 Zahlungsströme sind im Zeitverlauf entscheidend .....	18
2.3 Ermittlung des Finanzierungsbedarfs .....	19
2.4 Festlegung des Finanzierungskonzeptes .....	20
<b>3. Grundsätze einer optimalen Finanzierung .....</b>	<b>24</b>
3.1 Finanzierungskosten tiefhalten .....	25
3.2 Liquidität gewährleisten .....	25
3.3 Finanzielle Risiken begrenzen und risikofähig bleiben .....	26
3.4 Flexibilität bewahren .....	27
3.5 Wachstum ermöglichen .....	27
3.6 Unabhängigkeit bewahren .....	28
3.7 Steuerbelastung optimieren .....	28
3.8 Finanzierungspotenzial sichern .....	29
<b>4. Senkung des Finanzierungsbedarfs .....</b>	<b>31</b>
4.1 Steuerung der Investitionen .....	31
4.2 Verzicht auf eigene Infrastrukturen .....	31
4.3 Leasing von Investitionsgütern .....	32
4.4 Sacheinlagen oder Donationen .....	32
4.5 Eigenleistungen von Mitgliedern .....	32
4.6 Vermögensverflüssigung .....	32
4.7 Reduktion des Umlaufvermögens .....	33
4.8 Längere Zahlungsfristen für Investitionen .....	33

<b>5.</b>	<b>Innenfinanzierung aus dem betrieblichen Cashflow</b>	<b>34</b>
5.1	Optimierung Mitgliedernutzen und Selbstfinanzierung	35
5.2	Steuerung der operativen Einnahmen	35
5.3	Steuerung der operativen Ausgaben	36
5.4	Rückvergütungen an die Mitglieder	37
5.5	Jährliche Mitgliederbeiträge	38
5.6	Crowdfunding	39
<b>6.</b>	<b>Selbstfinanzierung versus Gewinnausschüttung</b>	<b>41</b>
6.1	Prioritäten für die Gewinnverwendung	41
6.2	Einbehaltung des Gewinns	41
6.3	Verteilung des Gewinns an die Mitglieder	42
6.4	Verzinsung des Anteilscheinkapitals	44
6.5	Bildung von Reserven und Fonds	44
<b>7.</b>	<b>Aussenfinanzierung mit Eigenkapital</b>	<b>46</b>
7.1	Art und Höhe der Kapitaleinlage	46
7.2	Ausgestaltung des Anteilscheinkapitals	47
7.3	Rückzahlung Genossenschafts- bzw. Anteilscheinkapital	48
7.4	Übertragung von Anteilscheinen	50
7.5	Verzinsung des Anteilscheinkapitals	51
7.6	Beteiligung am Liquidationserlös	54
7.7	Haftungsausschluss	56
<b>8.</b>	<b>Aussenfinanzierung mit Fremdkapital</b>	<b>57</b>
8.1	Bankfinanzierungen	57
8.2	Fremdfinanzierungen durch Dritte	59
8.3	Darlehen von Genossenschaftsmitgliedern	59
8.4	Depositenkassen	60
8.5	Obligationenanleihen und Privatplatzierungen	61
8.6	Emissionszentrale	62
<b>9.</b>	<b>Bewältigung von finanziellen Herausforderungen</b>	<b>63</b>
9.1	Gründung neuer Genossenschaften	63
9.2	Finanzierung von Grossinvestitionen	65

9.3 Bewältigung des Wachstums ..... 65

9.4 Gründung von Genossenschaftsverbänden ..... 66

9.5 Genossenschaften mit Aktiengesellschaft als Tochtergesellschaften ..... 66

9.6 Sanierungen und Restrukturierungen ..... 67

9.7 Cooperative Governance und Professionalität ..... 67

**10. Schlussbemerkungen ..... 69**

Anhang: Für die Finanzierung von Genossenschaften relevante OR-Artikel ..... 71

Autoren..... 79