

Inhaltsverzeichnis

Vorwort Idée Coopérative	5
Vorwort der Autoren	7
1. Spezielle Finanzierungssituation der Genossenschaften	13
1.1 Genossenschaftsgedanken als Besonderheit	13
1.2 Leistungsaustausch Genossenschaft mit Mitgliedern	13
1.3 Auswirkung Genossenschaftskonzept auf Finanzierung	15
2. Vom Geschäftsmodell zum Finanzierungskonzept	17
2.1 Geschäftsmodell bestimmt das Finanzierungskonzept	17
2.2 Zahlungsströme sind im Zeitverlauf entscheidend	18
2.3 Ermittlung des Finanzierungsbedarfs	19
2.4 Festlegung des Finanzierungskonzeptes	20
3. Grundsätze einer optimalen Finanzierung	24
3.1 Finanzierungskosten tiefhalten	25
3.2 Liquidität gewährleisten	25
3.3 Finanzielle Risiken begrenzen und risikofähig bleiben	26
3.4 Flexibilität bewahren	27
3.5 Wachstum ermöglichen	27
3.6 Unabhängigkeit bewahren	28
3.7 Steuerbelastung optimieren	28
3.8 Finanzierungspotenzial sichern	29
4. Senkung des Finanzierungsbedarfs	31
4.1 Steuerung der Investitionen	31
4.2 Verzicht auf eigene Infrastrukturen	31
4.3 Leasing von Investitionsgütern	32
4.4 Sacheinlagen oder Donationen	32
4.5 Eigenleistungen von Mitgliedern	32
4.6 Vermögensverflüssigung	32
4.7 Reduktion des Umlaufsvermögens	33
4.8 Längere Zahlungsfristen für Investitionen	33

Inhaltsverzeichnis

5.	Innenfinanzierung aus dem betrieblichen Cashflow	34
5.1	Optimierung Mitgliedernutzen und Selbstfinanzierung	35
5.2	Steuerung der operativen Einnahmen	35
5.3	Steuerung der operativen Ausgaben	36
5.4	Rückvergütungen an die Mitglieder	37
5.5	Jährliche Mitgliederbeiträge	38
5.6	Crowdfunding	39
6.	Selbstfinanzierung versus Gewinnausschüttung	41
6.1	Prioritäten für die Gewinnverwendung	41
6.2	Einbehaltung des Gewinns	41
6.3	Verteilung des Gewinns an die Mitglieder	42
6.4	Verzinsung des Anteilscheinkapitals	44
6.5	Bildung von Reserven und Fonds	44
7.	Aussenfinanzierung mit Eigenkapital	46
7.1	Art und Höhe der Kapitaleinlage	46
7.2	Ausgestaltung des Anteilscheinkapitals	47
7.3	Rückzahlung Genossenschafts- bzw. Anteilscheinkapital	48
7.4	Übertragung von Anteilscheinen	50
7.5	Verzinsung des Anteilscheinkapitals	51
7.6	Beteiligung am Liquidationserlös	54
7.7	Haftungsausschluss	56
8.	Aussenfinanzierung mit Fremdkapital	57
8.1	Bankfinanzierungen	57
8.2	Fremdfinanzierungen durch Dritte	59
8.3	Darlehen von Genossenschaftsmitgliedern	59
8.4	Depositenkassen	60
8.5	Obligationenanleihen und Privatplatzierungen	61
8.6	Emissionszentrale	62
9.	Bewältigung von finanziellen Herausforderungen	63
9.1	Gründung neuer Genossenschaften	63
9.2	Finanzierung von Grossinvestitionen	65

Inhaltsverzeichnis

9.3	Bewältigung des Wachstums	65
9.4	Gründung von Genossenschaftsverbänden	66
9.5	Genossenschaften mit Aktiengesellschaft als Tochtergesellschaften	66
9.6	Sanierungen und Restrukturierungen	67
9.7	Cooperative Governance und Professionalität	67
10.	Schlussbemerkungen	69
Anhang: Für die Finanzierung von Genossenschaften relevante OR-Artikel		71
Autoren.....		79