

Inhalt

1	Die Welt von 5S	5
2	Umsetzungsmodell	13
2.1	Umsetzungsphasen	13
2.2	Intensive Umsetzung	19
2.3	Systematische Umsetzung	20
2.4	Dynamische Umsetzung	20
3	Praxisbeispiel 1: 5S bei einem Unternehmen der Baustoffindustrie	23
4	Projektsteuerung	31
5	Praktische Umsetzung und unterstützende Werkzeuge	36
5.1	Vorbereitungszeitraum	36
5.2	Umsetzungsphasen	38
6	Praxisbeispiel 2: 5S bei einem Unternehmen der Lebensmittelindustrie	55
7	Organisatorische Verankerung	65
7.1	Auswahl der Schlüsselpersonen	66
7.2	Kommunikation von 5S	70
8	Change Management	73

9	Praxisbeispiel 3: 5S bei einem Unternehmen der Fotovoltaikindustrie	81
10	5S im Bürobereich	85
11	Mit 5S – die Reise zu TQM, Lean Management und Business Excellence	98
	Literatur	119